Bundel - Algemeen bestuursvergadering MidZuid van 28 mei 2026

1 Opening, mededelingen en vaststellen agenda
Mededelingen Algemeen Directeur
- 1 opening en agenda
- 1.1 agenda AB MidZuid

2 Notulen en actielijst
1. Notulen AB 19-03-26 ter vaststelling voor AB
2. Actielijst bestuur ter vaststelling
- 2.1 Concept-notulen AB 19-03-2026
- 2.2 Actielijst bestuur MidZuid

3 Ter bespreking
1. Managementletter PwC

4 Ter instemming
1. Jaarrekening 2025 en overige stukken
2. AVA MidZuid B.V.
2.1 Formeel vaststellen jaarrekening MidZuid B.V.
2.2 Decharge directie MidZuid B.V.
2.3 Besluit resultaatbestemming
2.4 Afsluiting AVA
In overleg met de accountant moeten in verband met de voorzieningen ICT en archief de jaarrekeningen nog aangepast worden. Deze worden later toegevoegd.
- 4.1 Aanbieding jaarstukken 2025
- 4.1.1 Jaarstukken 2025 MidZuid BV
- 4.1.2 Jaarstukken rekening GR WAVA 2025
- 4.1.3 jaarstukken MidZuid A.I.D. BV 2025
- 4.1.4 Comfort Letter 2025
- 4.1.5. getekende 403 verklaring + aanbieding KVK
- 4.1.6 MidZuid - Accountantsverslag 2025 draft
- 4.1.7 Basisbrief Aanbiedingsbrief jaarstukken 2025 na DB 28-5-26
- 4.1.8 Bevestiging accountant

5 Ter kennisname
1. Kwartaalrapportage Q1 2026
2. Routekaart strategisch meerjarenplan 2027-2032
De stukken bij agendapunt 5.1 worden later toegevoegd.
- 5.2 Routekaart Strategisch meerjarenplan 2027-2032

6 Rondvraag en sluiting

Agendapunt 1

Aan: Algemeen Bestuur MidZuid
Van: Directie
CC:
Betreft: Opening, mededelingen en vaststellen agenda

Vergadering van: 28 mei 2026 | 14:30 uur tot 16:00 uur

Bijlagen:

1. agenda

Voorstel

Het Algemeen Bestuur wordt voorgesteld om:
1) Mededelingen te bespreken
2) De agenda vast te stellen

Mededelingen

- Mededelingen Algemeen Directeur

❖ Algemene stand van zaken MidZuid door Algemeen Directeur

Agenda vergadering Algemeen bestuur MidZuid 28 mei 2026

14:30 uur – 16:00 uur

1. Opening, mededelingen en vaststellen agenda
Mededelingen Algemeen Directeur

2. Notulen en actielijst
1. Notulen AB 19-03-26 ter vaststelling voor AB
2. Actielijst bestuur ter vaststelling

3. Ter bespreking
1. Managementletter PwC

4. Ter instemming
1. Jaarrekening 2025 en overige stukken
2. AVA MidZuid B.V.
2.1 Formeel vaststellen jaarrekening MidZuid B.V.
2.2 Decharge directie MidZuid B.V.
2.3 Besluit resultaatbestemming
2.4 Afsluiting AVA

5. Ter kennisname
1. Kwartaalrapportage Q1 2026
2. Routekaart strategisch meerjarenplan 2027-2032

6. Rondvraag en sluiting

Concept Notulen Algemeen bestuur MidZuid

19 maart 2026

Aanwezig:	De heer W.J. van der Zanden, gemeente Oosterhout, voorzitter; De heer D.F.J. Melsen, gemeente Oosterhout, lid; Mevrouw A. van Hunnik, gemeente Altena, vicevoorzitter; De heer H. Tanis, gemeente Altena, lid; De heer H.T.M. Bakker, gemeente Drimmelen, lid; De heer P.P.A.J. Akkermans, gemeente Drimmelen, lid; De heer M. Hofkens, gemeente Geertruidenberg, lid; De heer H.H.M. de Jongh, gemeente Geertruidenberg, lid; De heer H.J.M. Timmermans, externe adviseur; De heer H.A.P.J.M. Bool, externe adviseur; De heer J. Rooijmans, secretaris en algemeen directeur; De heer M. Maaijwee, concerncontroller; Mevrouw J. Flohr, Sr adviseur bedrijfsvoering/notulist
Afwezig met kennisgeving:	
Afwezig zonder kennisgeving:	

De vergadering vindt plaats in de Heuvel bij MidZuid.

1. Opening, mededelingen en vaststellen agenda

De vergadering wordt om 14.34 uur geopend door de voorzitter.

Mededelingen Algemeen Directeur

- Algemene stand van zaken MidZuid door Algemeen Directeur
  - Het MJOP is besproken. Het zit er aan te komen dat er stappen ondernomen moeten worden. Het wordt dit voorjaar geijkt op nut en noodzaak. Binnen nu en een paar

maanden zal er meer duidelijk zijn. De uitvoering van het MJOP hangt samen met het bedrijfsplan, huisvesting etc.

- FietsFixers heeft de 100ste fiets verkocht.
- Het evenement “Werk voor iedereen” is geweest, het was erg succesvol. Het RWC gaat het kopiëren en uitrollen in de hele regio. Het aantal matches is nu nog niet bekend.
- Het College van de gemeente Oosterhout heeft een besluit genomen over de ICT dienstverlening aan gemeenten en MidZuid. TwynstraGudde heeft geadviseerd een gesprek aan te gaan met MidZuid. De uitnodiging hiervoor heeft MidZuid ontvangen. De algemeen directeur en concerncontroller gaan het gesprek hierover aan. Nieuwe informatie hierover zal gedeeld worden.
- Concerncontroller: Met het Jaarrekeningenresultaat lijken we uit te komen op €836.000 positief. Het is goed om alvast na te denken over het positief resultaat. Er zijn twee kanten om alvast over na te denken. MidZuid zit aan de bovenkant van de reserves. Het AB gaat over het terugbetalen van gelden of niet. Er kan ook een bestemmingsreserve aangemaakt worden voor P-wet trajecten die gemeenten kunnen afnemen, maar ook leeft de behoefte om leningen af te bouwen. Als MidZuid iedere keer terugbetaald aan de gemeenten is er geen liquiditeit om lenigen af te bouwen. Het zou wellicht goed zijn om een algemene reserve ernaast te zetten zodat je geld er naast houdt om leningen af te kunnen lossen.
  Wethouder Melsen is blij dat het onderwerp nu al wordt aangekaart. Hij zou willen gaan voor het aflossen van leningen, ook gezien de rente. Dat is in principe gelijk aan teruggeven aan de gemeenten. De andere optie is een beleidsmatige keuze voor zijn gevoel en daar gaan de gemeenten over.
  Voorzitter: Eerder is er ook de suggestie gedaan om met huisvesting en bijbehorende grondverkoop te kijken naar de aflossing van leningen. Wat zijn de mogelijkheden hierin? Wat is de verwachting de komende jaren?
  Concerncontroller: Het stuk grond is niet in te zetten voor woningbouw en industriële verkoop levert minder op. Het is logischer om nu al af te lossen en dat een lening te hebben die min of meer een op een overgezet kan worden. We kunnen beter de schuld nu aflossen, ook met het oog op het MJOP. Wat het besluit op huisvesting ook gaat worden, ik zie nu wel een mogelijkheid om stukje schuldaflossing te doen. De rente is ook alweer gestegen.
  Wethouder Tanis: Met deze uitleg over dat met nieuwe huisvesting nog steeds een schuld zal blijven bestaan zit ik er hetzelfde in als wethouder Melsen.
  De algemeen directeur stelt voor om deze richting en voorkeur op te nemen in de jaarrekening.
  Allen zijn akkoord met dit voorstel.

De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

2. Notulen en actielijst

1. Notulen AB 30-10-2025 ter vaststelling voor AB

Inhoudelijk: x
Tekstueel: x
Naar aanleiding van: x
De notulen worden ongewijzigd vastgesteld.

2. Actielijst bestuur ter bespreking
De actielijst wordt ongewijzigd vastgesteld.
Wethouder Melsen kaart aan dat hij ergens op de actielijst toch graag terug zou zien dat er gekeken wordt naar een actualisatie van de GR op de onderwerpen begrotingsproces en het aantal externe bestuursleden. Hij zou dit graag in het 2de of 3de kwartaal van 2026 besproken willen zien zodat het bij een volgende actualisatie/aanpassing van de GR meegenomen kan worden.
Mevrouw Flohr zal dit op de actielijst zetten.

3. Ter bespreking
1. Routekaart Bedrijfsplan 2027-2032
De algemeen directeur geeft een korte toelichting. De benoemde termijnen zijn afhankelijk van een aantal zaken. De verkenning met Altena en Geertruidenberg is gestart en de verwachting is hier voor de zomer een beeld bij te hebben.
Wethouder Melsen: Volgens mij zouden we scenario II verwerken in de begroting 2027 en bij de gemeenten ophalen wat de getallen zijn om mee te rekenen.
Concerncontroller: De getallen zijn we mee bezig. Daarvoor nemen we de cijfers uit het Berenschotonderzoek. P x Q moeten we eerder nog verder uitzoeken. Het is nu te kort dag om dit in de begroting 2027 mee te nemen. Ambtelijk staat dit wel op de agenda. Dit kan dan eventueel meegenomen worden in de GR wijzigingen. Dat moet ook formeel eerst voordat er mee gerekend kan worden.
Wethouder Melsen: Ik ga er nog wel steeds vanuit dat we zoveel mogelijk gegevens verwerken in de begroting 2027. De uitwerking van het onderzoek naar de samenwerking met Altena en Geertruidenberg staat daar los van.
Algemeen directeur: De aantallen komen in begroting 2027. De P x Q discussie is niet besloten in oktober. Dat is eerder iets voor de GR aanpassing inderdaad. Dat is nu niet haalbaar voor de begroting 2027. Dat moeten we goed met elkaar bespreken.
Wethouder Melsen: Ok, dan vergis ik mij. De samenwerking blijft wel los staan en de P x Q discussie hoort niet perse thuis in de GR, maar is wel een aparte discussie.
Wethouder Melsen stelt ook nog een vraag over opname met het nieuwe bestuur van hetgeen reeds besloten is rondom het bedrijfsplan 2027-2032. Hij pleit ervoor geen nieuwe discussie te laten ontstaan waardoor vertraging zou kunnen optreden.
De algemeen directeur geeft aan wel behoefte te hebben aan focuspunten voor de komende jaren vanuit het nieuwe bestuur. Maar hij begrijp ook hetgeen wethouder Melsen aangeeft.
Er ontstaat een korte discussie waarbij duidelijk wordt dat men geen vastgestelde zaken opnieuw ter discussie wil stellen en dat het hooguit zou kunnen gaan om aanpassingen in de praktische invulling van zaken.

Besloten wordt te kiezen voor een herbevestiging door het nieuwe bestuur van hetgeen eerder besloten is en ruimte te bieden aan het nieuwe bestuur voor de praktische invulling. Allen zijn daarmee akkoord.
2. Concept voorstel overdrachtsdocument
De voorzitter geeft een korte toelichting bij de opzet van het document en vraagt of het voldoet aan de verwachting.
Er wordt besloten een leeswijzer toe te voegen om verwarring in de chronologie te voorkomen. Verder wordt aangegeven dat het goed zou zijn om bij de financiële ontwikkeling op pagina 15 ook het wettelijk minimumloon en de cao-wijzigingen te benoemen.
Er wordt nog gekeken naar de wijze van overdracht.
Inhoudelijk zijn allen akkoord.

4. Ter instemming
1. Herziene begroting 2026 ter vaststelling voor AB
Voorzitter: Allen akkoord.

5. Ter kennisname
1. Onderhandelaarsresultaat cao SW
2. Onderhandelaarsresultaat cao Aan de Slag

6. Rondvraag en sluiting
Meerdere wethouders uiten hun enthousiasme over FietsFixers en de officiële opening daarvan.
Wethouder Melsen vraagt zich als lid van het AB af of het logisch is voor MidZuid om de IT-dienstverlening in te blijven kopen bij Equalit. Hij wil hiermee aangeven dat het goed zou zijn als MidZuid de ruimte neemt om hier kritisch naar te kijken. MidZuid voert hier op korte termijn gesprekken over met Equalit.

De vergadering sluit om 15:19 uur.

De heer W.J. van der Zanden
Voorzitter

Drs. J.G Rooijmans MSc
Secretaris

Actielijst bestuur MidZuid

Beschrijving	Toelichting	Datum	Verantw.	Uitvoer	Status/actie
Kaders en richtlijnen opzetten informeel netwerk rondom medewerkers	Naar aanleiding van de studiereis naar Bilbao is het idee ontstaan om te kijken naar mogelijkheden tot het opzetten van een informeel netwerk rondom medewerkers van MidZuid. De algemeen directeur zal een eerste opzet met kaders en richtlijnen opstellen. Dit zal in de vergadering van 28 mei besproken worden.	Ter bespreking 28 mei	DB	Algemeen directeur	De algemeen directeur maakt een eerste opzet voor 28 mei.
Spreken over actualisatie GR op onderwerpen begrotingsproces en aantal externe bestuursleden.	De gemeente Oosterhout heeft aangegeven dit jaar graag te willen spreken over het proces rondom de begroting en over de inzet van externe bestuursleden. Dit zodat bij een volgende aanpassing van de GR deze onderwerpen meegenomen kunnen worden.	4de kwartaal 2026	AB	Directie/AB	In het DB van 19 maart is de termijn gespecificeerd naar 4de kwartaal 2026

Agendapunt 4.1

Aan: Algemeen Bestuur MidZuid

Van: Dagelijks bestuur

Betreft: Jaarstukken 2025

Vergadering van: 28 mei 2026

Bijlagen: 4.1.1. Jaarrekening 2025 MidZuid B.V.
4.1.2. Jaarrekening 2025 GR WAVA
4.1.3. Jaarrekening 2025 MidZuid A.I.D. B.V.
4.1.4. Comfortletter 2025
4.1.5. 403 verklaring MidZuid AID B.V.

Voorstel

Het algemeen bestuur wordt voorgesteld om:

1) in te stemmen met de aangeboden concept-jaarrekeningen 2025 van GR WAVA en MidZuid B.V. en MidZuid A.I.D. B.V. deze ter vaststelling voor te leggen aan het algemeen bestuur; en
2) aan het algemeen bestuur voor te stellen om het positieve resultaat van € 1303.000 als volgt te verwerken:
    a. een bedrag van € 300.000 toe te voegen bestemmingsreserve voor de doorontwikkeling van de ICT omgeving
    b. een bedrag van € 150.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve ten behoeve van de opschoning en archivering van de oude digitale omgeving (i-schijf)
    c. een bedrag van € 853.000 toe te voegen aan de overige reserves, zodat deze kan worden aangewend ter aflossing van de bestaande leningen en specifiek te bevestigen dat dit een vaste component wordt in het vermogen, die los staat van het reservebeleid zoals dat binnen MidZuid wordt gehanteerd; en

3) ten gunste van de bestemmingsreserve 'WSP Dongemond' (voorheen : WSP MidZuid) het positieve resultaat 2025 ad € 16.000 van WSP Dongemond te brengen. De besluitvorming hierover berust bij het dagelijks bestuur, dus is hier formeel ter kennisname; en
4) De toevoeging van € 16.000 aan de bestemmingsreserve WSP Dongemond over te brengen naar MidZuid B.V.. Hiermee wordt het onderdeel van het eigen vermogen van MidZuid B.V. en kan MidZuid B.V. in eerste instantie tot maximaal de hoogte van de bestemmingsreserve eventuele tekorten bij het WSP aanvullen
5) Aan het algemeen bestuur positief te adviseren de comfortletter te bevestigen in de aandeelhouders vergadering en kennis te nemen van de afgegeven 403 verklaring t.b.v. MidZuid AID B.V.

Toelichting

Bestemming resultaten

Het te bestemmen resultaat over 2025 bedraagt voor GR WAVA € 1303.000 positief (exclusief WSP Dongemond). Het voorstel is om een deel van dit resultaat ten gunste van een tweetal bestemmingsreserves te brengen en het restant aan de overige reserves toe te voegen. Het WSP Dongemond heeft met ingang van 2018 een eigen begroting. Ten opzichte van de sluitende begroting is over 2025 een positief resultaat van € 16.000 behaald. De financiële verantwoording van WSP Dongemond is opgenomen in de jaarrekening van MidZuid B.V. (Bijlage 1).

Bij de bespreking van de eerste concept-jaarrekening is er aangegeven dat er MidZuid nog in gesprek was met PWC over de acceptatie van twee voorzieningen in de jaarrekening. Dit betrof een voorziening voor de doorontwikkeling van de ICT om volledig aan de regelgeving én veiligheidsnorm te voldoen, welke kosten vooral betrekking hebben op de aankomende tenantsplitsing, groot € 300.000 en een voorziening voor het laten opschonen volgens de archiefwet van de oude digitale omgeving (i-schijf), groot € 150.000.

In overleg met de accountant zijn we tot overeenstemming gekomen dat de verplichtingen er voor MidZuid wel zijn, maar dat deze juridisch en wettelijk op balansdatum nog niet volledig afdwingbaar zijn en dat er volgens de verslaggevingsregels daarmee net onvoldoende basis is tot het vormen van voorziening. Aangezien deze kosten in 2026 wel zullen komen en deze niet in de begroting 2026 zitten is het alternatief om vanuit de resultaatbestemming voor deze kosten een bestemmingsreserve te vormen. Vandaar dat u gevraagd wordt om aan het algemeen bestuur te verzoeken om vanuit de resultaatbestemming over 2025 twee bestemmingsreserves te vormen:

1. De bestemmingsreserve voor de doorontwikkeling van de ICT omgeving ad € 300.000
2. De bestemmingsreserve Archivering ad € 150.000

Zoals in de voorgaande bestuursvergadering is besproken is er vanuit het bestuur de nadrukkelijke wens om de schuldpositie van MidZuid te verkleinen. Dit enerzijds doordat deze doordat de rente voor de leningen in de breedte is gestegen van rond de 0,2% naar rond de 3% en dit leidt tot een zwaardere rentelast in MidZuid. Anderzijds is inmiddels duidelijk dat bij eventuele nieuwbouw de resterende grond niet als woningbouwgrond kan worden verkocht, waardoor deze opbrengsten de huidige schuldpositie niet kunnen compenseren. Om dit mogelijk te maken wordt het dagelijks bestuur verzocht om het algemeen bestuur te verzoeken om het resterende resultaat van gevraagd om het algemeen bestuur te van € 853.000 toe te voegen aan de overige reserves en deze post apart te houden van de overige reserves, zodat er ruimte ontstaat om de leningen met dit bedrag af te lossen. Dit ondanks dat deze formeel uiteraard gewoon onderdeel uitmaakt van de algemene reserve.

Het besluit over de bestemming van het jaarresultaat GR WAVA moet worden genomen door het algemeen bestuur. Uit de herberekening van de algemene reserve op basis van het vastgestelde beleid blijkt dat het maximale bedrag aan reserve € 1.643.000 mag bedragen. Volgens het reservebeleid heeft het bestuur altijd de mogelijkheid om af te wijken van de standaard berekening. Na resultaatbestemming 2025 zoals hierboven beschreven bedraagt de algemene reserve € 2.562.000. Het bestuur wordt gevraagd hiermee in te stemmen dat deze overschrijding ontstaat door de wens om de schulden verder terug te dringen. Daar waar het reservebeleid is gemaakt om tegenvallers in de bedrijfsvoering van MidZuid op te kunnen vangen heeft deze overschrijding een ander karakter en ontstaat deze specifiek om aflossingsruimte te creëren voor de openstaande leningen. Deze post bedraag in dan € 919.000, welke voldoende is om een aflossing van € 1.000.000 te realiseren.

Een uitsplitsing van de verrekening per gemeente is in onderstaande tabel opgenomen.

	Altena	Drimmelen	Geertruidenberg	Oosterhout	Totaal
omslag vaste lasten	26,83%	12,17%	15,61%	45,39%	100,00%
Aantal plaatsingen 2025	105	47	66	182	400
Gemeentelijke bijdrage:					
Voorschot	836.557	366.076	518.220	1.325.147	3.046.000
Afrekening	-34.282	-6.204	-19.773	60.259	0
Totaal gemeentelijke bijdrage	***802.275***	***359.872***	***498.447***	***1.385.406***	***3.046.000***
Te bestemmen resultaat:					
Resultaat op vaste lasten	-14.757	-6.694	-8.586	-24.965	-55.000
Resultaat op overige activiteiten	356.475	159.565	224.070	617.890	1.358.000
Mutatie reserves	-342.038	-153.103	-214.995	-592.865	-1.303.000
Te verrekenen resultaat/reserves	-319	-231	490	61	0
Totale bijdrage per gemeente	**801.956**	**359.641**	**498.937**	**1.385.467**	**3.046.000**
Te verrekenen met gemeenten					
Gemeentelijke bijdrage	-34.282	-6.204	-19.773	60.259	0
Afrekening resultaat/reserves	-319	-231	490	61	0
Totaal afrekening	**-34.601**	**-6.435**	**-19.284**	**60.320**	**0**

Het resultaat van WSP Dongemond ad € 16.000 positief moet eveneens worden bestemd. Zoals in de jaarrekening van MidZuid B.V. (bijlage 1) is toegelicht. Voorgesteld wordt om het verlies ten gunste van de opgebouwde reserves van het WSP te brengen. Na toevoeging staat deze reserve € 16.000 positief. Vervolgens wordt voorgesteld om deze reserve uit te keren naar MidZuid B.V., waarin MidZuid B.V. dit bedrag toevoegt aan de bestemmingsreserve WSP voor eventuele toekomstige exploitatietekorten van WSP Dongemond op te kunnen vangen.

Volgens de dienstverleningsovereenkomst vindt financiële besluitvorming plaats door het bestuurlijk overleg (portefeuillehouders sociale zaken) en wordt verder aangesloten bij de werkwijzen en rapportagecyclus van GR WAVA. De portefeuillehouders sociale zaken zijn tevens de deelnemers aan het dagelijks bestuur van GR WAVA. Gelet op het vorenstaande is het dagelijks bestuur daarmee bevoegd om te besluiten over de resultaatbestemming.

Hieronder wordt visueel gemaakt wat het verschil is in de cijfers tussen aflossen en terugbetalen aan de gemeenten. Let daarbij vooral op het effect van het eigen vermogen in de varianten. (NB, deze cijfers hieronder zijn nog gebaseerd op de eerste versie van de jaarrekening 2025)

GR WAVA vóór winstbestemming

Activa	7.192	Eigen vermogen	1.976
		Onverdeeld resultaat	836
		Voorzieningen	2.764
Vlottende activa	7.923	Langlopende schulden	5.600
(incl. liquide middelen)		Kortlopende schulden	3.939
Totaal	15.115		15.115

Na winstbestemming bij uitkering van winst aan gemeenten

Activa	7.192	Eigen vermogen	1.976
		Onverdeeld resultaat	-
		Voorzieningen	2.764
Vlottende activa	7.087	Langlopende schulden	5.600
(incl. liquide middelen)		Kortlopende schulden	3.939
Totaal	14.279		14.279

Na winstbestemming bij aflossing leningen

Activa	7.192	Eigen vermogen	2.812
		Onverdeeld resultaat	-
		Voorzieningen	2.764
Vlottende activa	7.087	Langlopende schulden	4.764
(incl. liquide middelen)		Kortlopende schulden	3.939
Totaal	14.279		14.279

Het niet uitkeren van het onverdeelde resultaat, maar daarmee de leningen af te lossen heeft als effect dat het binnen de onderneming blijft en dat het eigen vermogen daarmee boven het maximum van het reserve beleid komt. Daarin is voorzien, want het bestuur mag daarvan afwijken als daar een reden voor is. Dit betekent wel dat het eigen vermogen dan structureel hoger blijft, want er zijn geen middelen in GR WAVA na aflossing om het vermogen uit te betalen aan de deelnemende gemeenten. Dat is het effect, maar dat zelfde effect zou ook ontstaan als de gemeenten “geld zouden storten” in GR Wava om de schuld af te lossen.

Jaarstukken 2025
MidZuid B.V.

Inhoudsopgave

A. Bestuursverslag 4

1. Bestuursverslag 2025 4

1.1 Algemeen 4
1.2 Resultaat 4
1.3 Kwaliteitscode 5
1.4 Bedrijfsvoering 6
1.5 Duurzaamheid 8
1.6 Risicoparagraaf 9
1.6 Toekomst 11

B. Jaarrekening 12

2. Geconsolideerde jaarrekening 2025 12

2.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2025 (voor resultaatbestemming) 12
2.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening 2025 14
2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025 15
2.4 Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening 16

2.4.1 Algemene toelichting 16
2.4.2 Toelichting op de geconsolideerde balans 23
2.4.3 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening 29

3. Enkelvoudige jaarrekening 2025 34

3.1 Enkelvoudige balans per 31 december 2025 (voor resultaatbestemming) 34
3.2 Enkelvoudige winst- en verliesrekening 2025 36
3.3 Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening 37

3.3.1 Algemeen 37
3.3.2 Toelichting op de enkelvoudige balans 37
3.3.3 Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening 43
3.3.3.1 Lonen, salarissen en sociale lasten 43

3.4 Overige toelichtingen 44

3.4.1 Beloning bestuurders 44
3.4.2 Gebeurtenissen na balansdatum 44

4. Overige gegevens 45

4.1 Statutaire bepaling resultaatbestemming 45
4.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant 46

Bijlagen 47

Bijlage 1 Financiële verantwoording WSP Dongemond 2025 47
Bijlage 2 Overzicht gelieerde partijen 48

A. Bestuursverslag
1. Bestuursverslag 2025

1.1 Algemeen

MidZuid B.V. (hierna: MidZuid) is een 100% dochter van de Gemeenschappelijke Regeling WAVA (hierna: WAVA). MidZuid A.I.D. B.V. is een 100% dochter van MidZuid B.V.. In WAVA nemen vier gemeenten deel: Altena, Drimmelen, Geertruidenberg en Oosterhout. MidZuid verzorgt in samenwerking met WAVA de uitvoering van de Wet sociale werkvoorziening en onderdelen van de Participatiewet (nieuw beschut werk en diverse overige producten in het kader van re-integratie van mensen met een kwetsbare positie op de arbeidsmarkt uit de eerder genoemde gemeenten). De werkzaamheden van MidZuid worden uitgevoerd voor diverse marktpartijen en in belangrijke mate voor de deelnemende gemeenten. Voor gemeenten worden werkzaamheden verricht in de groenvoorziening, postbezorging, beheer van het milieustation, schoonmaak en catering van gemeentehuizen. Sommige werkzaamheden worden bij alle gemeenten gedaan, anderen voor enkele. De organisatie is onderverdeeld in vijf afdelingen en staat onder leiding van een managementteam, gevormd door de directie en vier afdelingsmanagers. Ultimo 2025 bood MidZuid direct en in de samenwerking met de GR WAVA werk aan 717 (2024: 724) medewerkers (576,17 fte; 2024 584,35 fte). Deze jaarstukken doen verslag van de door MidZuid in 2024 uitgevoerde werkzaamheden.

Sinds 2018 heeft WSP Dongemond op basis van een met de deelnemende gemeenten afgesloten dienstverleningsovereenkomst een eigen begroting en financiering, door middel van een afzonderlijke gemeentelijke bijdrage. De activiteiten van WSP Dongemond worden uitgevoerd binnen de organisatie van MidZuid B.V. Om die reden vindt de financiële verantwoording van WSP Dongemond plaats via de jaarrekening van MidZuid B.V. Deze verantwoording is opgenomen in bijlage 1 (financiële verantwoording WSP Dongemond 2025).

1.2 Resultaat

MidZuid heeft het jaar afgesloten met een positief resultaat van € 1.264.000, inclusief het positieve resultaat van WSP Dongemond van € 16.000. (2024: € 386.000 positief inclusief het positieve resultaat van het WSP van € 185.000) In de jaarrekening van WAVA wordt dit resultaat verantwoord als resultaat op deelnemingen. Het verschil tussen 2024 en 2025 is € 878.000 positief. De totale bedrijfsopbrengsten zijn met € 841.000 toegenomen. Hiertegenover staan de kosten van uitbesteed werk, welke met € 964.000 zijn gedaald t.o.v.

jaar 2024. De stijging van de bedrijfsopbrengsten wordt deels verklaard door stijging van het aantal medewerkers onder de P-wet. Dit verklaart een stijging van € 814.000. Daarmee samenhangend is er een stijging van € 390.000 aan begeleidingsvergoedingen vanuit GR WAVA aan MidZuid betaald. Daarnaast waren er hogere kosten voor personeel ten gevolge van cao verhogingen, door doorgroei in treden en door het treffen van voorziening voor langdurig zieken. De personeelskosten zijn € 1.402.000 hoger dan in 2024. De reguliere formatie is in 2025 gemiddeld 104,72 fte (2024 gem. 103,67 fte). De overige bedrijfskosten zijn gedaald met € 474.000.

Met ingang van 2018 heeft het WerkgeversServicepunt (WSP) Dongemond een eigen begroting. Over 2025 is een positief saldo van € 16.000 gerealiseerd. (in 2024 € 185.000 positief) Dit resultaat is inbegrepen in het hiervoor genoemde positieve resultaat van € 1.264.000. Het resultaat wordt toegelicht in Bijlage 1. Over de bestemming van het resultaat van WSP Dongemond wordt door het bestuur afzonderlijk besloten.

De netto omzet is ten opzichte van 2024 afgenomen met € 361.000. De daling ontstaat door de PMC's Groepsdetacheringen en Publieke dienstverlening. Echter wordt deze daling van de netto omzet volledig gecompenseerd gedempt door de daling in het uitbesteed werk van € 964.000.

Zoals hiervoor opgemerkt zijn de overige bedrijfskosten met € 474.000 gedaald. Deze posten zijn nader toegelicht in paragraaf 2.4.3.6.

1.3 Kwaliteitscode

MidZuid is aangesloten bij Cedris en volgt derhalve ook de Kwaliteitscode van Cedris. Deze Kwaliteitscode bestaat uit zes kernwaarden. Deze kernwaarden geven aan wat Cedris belangrijk vindt bij de leden. Deze kernwaarden zijn uit het eerder genoemde normeringskader gehaald, een samenvatting van de basis. Hieronder lichten we ze toe.

- Goed werkgeverschap
- Aanmoedigen van persoonlijke ontwikkeling
- Prettige werkomgeving
- Gezond en veilig werken
- Professionele dienstverlening
- Openheid

Vanuit Cedris wordt getoetst of wij voldoen aan deze kernwaarden en ontvangen wij daarover en rapportage kwaliteitscode. Op basis van deze uitgangspunten is er tevens een gedragscode en een integriteitscode binnen MidZuid van kracht.
In 2024 is de meest recente kwaliteitsaudit uitgevoerd door de commissie Kwaliteit van Cedris met waardering voor de wijze waarop MidZuid omgaat met de diverse onderwerpen zoals strategie en toekomstbestendigheid, arbo en sociale veiligheid. In 2026 zal deze weer worden uitgevoerd.

1.4 Bedrijfsvoering

Het implementatieplan *Mensenwerk is de basis* (2016) gaf in 2018 en 2019 duidelijke richting aan de koers van MidZuid. Dit blijkt onder meer uit de intensievere samenwerking met gemeenten en de groei van nieuwe doelgroepen (Participatiewet en nieuw beschut werk). Ook in 2025 zette deze ontwikkeling door, met opnieuw een stijging van het aantal medewerkers binnen nieuw beschut werk en de P-wet.
Daarnaast is de samenwerking met partners zoals UWV, GGZ, onderwijs, ondernemers, woningcorporaties en zorginstellingen verder verdiept op het gebied van Participatiewet en Wmo. Met de aangepaste organisatiestructuur per 1 januari 2022 werd MidZuid wendbaarder, doordat de organisatie smaller werd en verantwoordelijkheden lager kwamen te liggen.
Eind 2022 gingen de vier deelnemende gemeenten voor het eerst gezamenlijk in gesprek om hun visie op MidZuid te herijken. In 2023 kreeg dit vervolg en resulteerde het in een gezamenlijk bekrachtigd document over de basistaken van MidZuid.
Eind 2025 ontvingen bestuur en directie de eindrapportage van Berenschot. Op basis hiervan kreeg de algemeen directeur de opdracht het strategisch meerjarenplan 2027–2032 uit te werken. Omdat dit samenloopt met een verkenningsproces met de gemeenten Geertruidenberg en Altena, wordt het uiteindelijke meerjarenplan eind 2026 verwacht.

De werkgeversdienstverlening via het WerkgeversServicepunt (WSP) Dongemond is met ingang van 2018 op een andere manier vormgegeven, via een met de deelnemende gemeenten afgesloten dienstverleningsovereenkomst. In 2025 zijn 301 mensen (40 boven doelstelling) via WSP Dongemond duurzaam geplaatst, waarvan 75 vanuit het doelgroepenregister.

Solvabiliteit en liquiditeit

De solvabiliteit (de verhouding tussen eigen vermogen en totaal vermogen) bedraagt ultimo 2025 35% (2024: 20%). Voor de solvabiliteit van een onderneming wordt vaak een minimumnorm van de waarde tussen de 25% en 50% gehanteerd. Met een waarde van 35% voor het jaar 2025 voldoet MidZuid voor het eerst sinds jaren aan deze norm. Daarnaast staat GR WAVA garant voor MidZuid B.V., waardoor het solvabiliteitsgetal op dit niveau weinig zegt over het daadwerkelijke solvabiliteitsrisico. Net als dit jaar wordt voor de komende jaren een positief resultaat voor MidZuid B.V. voorzien, omdat dan de begeleidingsvergoeding door een aanpassing in de begrotingssystematiek structureel rechtmatig kan worden doorgezet aan MidZuid B.V. ter dekking van de begeleidingskosten die in MidZuid B.V. zijn opgenomen.

Voor de liquiditeit worden de current ratio en de quick ratio als normeringen gebruikt. Voor MidZuid leidt dit tot de volgende uitkomsten:

	2025	2024
Current ratio		
Verhouding vlottende activa en kortlopende schulden	1,47	1,11
Quick ratio		
Verhouding vlottende activa -/- voorraden en kortlopende schulden	1,47	1,11

Current ratio

De current ratio geeft een indicatie over de mate waarin de onderneming aan haar verplichtingen op korte termijn kan voldoen. De norm ligt normaal op een factor 1. Hierboven wordt de onderneming geacht voldoende liquide te zijn.

Quick ratio

De quick ratio is nog iets strenger omdat de voorraden eerst in mindering worden gebracht op de vlottende activa. In het geval van MidZuid levert dit een minimaal verschil op, omdat nauwelijks voorraden worden aanhouden. De norm ligt normaal op een factor 1. Hierboven wordt de onderneming geacht voldoende liquide te zijn. Evenals bij de current ratio tonen de uitkomsten voor de markt normale verhoudingen. Naast deze ratio’s is overigens van belang dat WAVA een comfortletter heeft afgegeven, waarin zij zich garant stelt voor de verplichtingen van MidZuid. Deze toezegging vormt een zodanige regeling dat de nakoming van de verplichtingen van MidZuid in geval van een tekort aan middelen wordt gewaarborgd door WAVA.

Prijs-, krediet-, liquiditeits- en kasstroomrisico’s

MidZuid opereert in een markt met normale prijs-, krediet-, liquiditeits- en kasstroomrisico’s. Omdat de gemeenten de voornaamste afnemers zijn in het gebied waarin MidZuid opereert, kan gesteld worden dat de onderneming in de bedrijfs-uitoefening niet is blootgesteld aan

bovenmatige marktrisico's op de genoemde aandachtsgebieden. Dit neemt niet weg, dat ook bezuinigingen die de rijksoverheid heeft opgelegd aan gemeenten effect kunnen hebben op de resultaten van MidZuid.

Financiële instrumenten
In de bedrijfsvoering maakt MidZuid geen gebruik van financiële instrumenten ter beperking van renterisico's of financiële risico's.

Financiële prestatie-indicatoren
Er worden geen separate prestatie-indicatoren opgemaakt voor MidZuid, omdat MidZuid het best beoordeeld wordt in samenhang met WAVA.

1.5 Duurzaamheid

Bij MidZuid is duurzaamheid een belangrijk thema. Dit thema komt in veel bedrijfsfacetten terug. Zo worden binnen onze groenafdeling in hoog tempo handgereedschappen geëlektrificeerd, waar deze eerst nog werden aangedreven door verbrandingsmotoren. Ook zien we MidZuid breed steeds meer elektrische auto's rondrijden. In onze productie omgeving komt steeds meer aandacht voor duurzaamheid. Wat begon met een kledingsorteerlijn is inmiddels uitgegroeid tot een circulair ambachtscentrum met een tweedehands kledingwinkel genaamd Flinstering, kledingreparatie en een fietsenreparatiewerkplaats genaamd FietsFixers. Ook in onze productie omgeving voeren wij voor opdrachtgevers circulaire activiteiten uit zoals het (deels) uit elkaar halen van producten of uitsorteren van producten voor recycling. Duurzaamheid betekent ook arbeid duurzaam beschikbaar maken en houden voor iedereen. Dat is feitelijk de basis van MidZuid. We zien ook dat onze partners steeds meer met duurzaamheid bezig zijn. Gezien onze duurzaamheidsambitie zijn we dan ook bezig met het opzetten van een duurzaamheidsrapportage. Hiermee kunnen we richting onze samenwerkingspartners ook aantonen op welke vlakken we met duurzaamheid bezig zijn om zo in onze keten deze duurzaamheidswaarden te versterken. Der verwachting is dat we in 2027 met trots onze eerste duurzaamheidsrapportage op basis van de CSRD-richtlijnen kunnen presenteren.

1.6 Risicoparagraaf

Risico-inventarisatie

In deze paragraaf, gebaseerd op de herziene begroting 2026 wordt ingegaan op – relevante – risico's waarmee de organisatie in de komende tijd te maken heeft. De beschreven risico's moeten worden gezien in de totaliteit van GR WAVA en MidZuid B.V.. In deze risico-inventarisatie worden de risico's onderscheiden in enerzijds de risico's die samenhangen met de vaste lasten en het subsidieresultaat en anderzijds de risico's met betrekking tot overhead en het exploitatieresultaat. De gekwantificeerde risico's kunnen vervolgens worden gerelateerd aan de omvang van de weerstandscapaciteit.

Risico's in samenhang met vaste lasten en subsidieresultaat:

- Het macrobudget voor de SW is gefixeerd op een vast bedrag, dat alleen voor loon- en prijsontwikkelingen wordt aangepast. Het macrobudget bestaat uit een prijscomponent (P) en een volumecomponent (Q). De gevolgde methodiek is dat het macrobudget gelijk blijft en dat mutaties in de Q leiden tot aanpassingen in de P. Als landelijk het volume achterblijft dan zal de prijscomponent per fte stijgen en andersom. Dit brengt risico's met zich mee die moeilijk zijn in te schatten. In de begroting is rekening gehouden met de laatst bekende cijfers (september-circulaire 2025). Vorenstaande risico's dragen in sterke mate een politiek karakter en kunnen niet goed worden gekwantificeerd.
- De bijdrage per arbeidsjaar waarmee in de begroting is gerekend, is gebaseerd op de septembercirculaire 2025 en bedraagt voor het jaar 2026 € 41.752. Indien de situatie zich voordoet dat landelijk de uitstroom in 2025 lager blijkt te zijn dan waarmee rekening is gehouden zou het budget verder kunnen dalen. Voor 2026 kan dit risico maximaal € 536.000 bedragen. De kans hierop wordt ingeschat op 50%.
- Het risico bestaat dat de uitstroom van de Wsw-medewerkers bij WAVA ten opzichte van de in het budget berekende blijfkans achterblijft. Door de systematiek van T-1 betekent dit dat WAVA in die omstandigheid voor het verschil van de medewerkers de salarislasten voor één jaar moet voorfinancieren. Het risico voor 2026 wordt ingeschat op maximaal 17 arbeidsjaren (loonkosten € 677.000). De kans dat dit risico zich voordoet wordt ingeschat op 25%.

Risico's met betrekking tot de overhead en het exploitatieresultaat:

- Het niet geheel realiseren van de begrote netto-opbrengst. De omzet wordt deels gerealiseerd bij de deelnemende gemeenten en deels op de vrije markt. De mogelijkheden om de begrote omzet te realiseren zijn dan ook afhankelijk van de takenpakketten van onze deelnemende gemeenten en van de economische- en

marktsituatie. De begrote omzetten zijn zo goed als mogelijk ingeschat, maar door veranderende omstandigheden bestaat het risico dat deze niet worden gehaald. De omvang van het risico is € 314.000 en de kans van optreden is normaliter minder dan 50%.

- Voor het realiseren van omzet is het nodig om voldoende mensen te hebben die bij de diverse PMC's kunnen worden ingezet. De terugloop van het aantal SW-medewerkers heeft hier een negatief effect op. In de begroting is mee rekening mee gehouden dat deze terugloop voor een belangrijk deel kan worden gecompenseerd door medewerkers die via nieuw beschut werk of P-banen instromen, alsmede door de begeleidingsvergoeding die zij meebrengen. Als deze verwachtingen niet uitkomen kan het gaan voorkomen dat opdrachten niet kunnen worden geaccepteerd of teruggegeven moeten worden. Het financieel risico hiervan wordt ingeschat op € 470.000 en de kans daarop wordt geschat op 50%.
- Het risico dat opdrachtgevers een verduurzaming van het wagenpark afdwingen om de opdrachten nog uit te mogen voeren wordt onderkend, maar is niet te kwantificeren.
- Het risico dat er wordt bezuinigd, terwijl de kosten juist stijgen door niet beïnvloedbare factoren wordt onderkend, maar is niet te kwantificeren.

Als alle hier genoemde risico's (exclusief de risico's die betrekking hebben op de subsidiesystematiek) zich tegelijk zouden voordoen maal de kans, dan zou dat een bedrag omvatten van € 392.000. Hiertegenover staat een weerstandscapaciteit na resultaat bestemming 2024 van € 1.794.000. voor MidZuid als geheel. Hierbij wordt nog opgemerkt dat de kans dat alle hiervoor genoemde risico's zich tegelijk zullen voordoen zeer klein is.

MidZuid hanteert een laag risicobeleid, wat inhoudelijk betekent dat de risicobereidheid laag is en dat MidZuid bewust niet de grenzen opzoekt. Dit geldt zowel in de bedrijfsvoering als op fiscaal gebied. Het uitgangspunt is om zorgvuldig om te gaan met de maatschappelijke middelen die beschikbaar zijn en daarmee geen grote risico's te lopen. Daarop is ook de interne beheersing ingericht. Zo wordt op uitgaande geldstromen altijd een vier ogen principe toegepast. Neemt niet weg dat MidZuid een onderneming is die in het economisch verkeer opereert en daardoor wel een bepaald bedrijfsrisico loopt. Vandaar dat MidZuid voor de afdekking van die risico's een beperkte eigen reserve aanhoudt.

1.6 Toekomst

Investeringen, financiering en personeel

Gelet op de voortdurende overheidsbezuinigingen zullen investeringen slechts onder zeer strikte voorwaarden kunnen plaatsvinden. In veel gevallen zal het dan gaan om vervangingsinvesteringen of investeringen rechtstreeks gerelateerd aan uitbreiding van opdrachten. Daarnaast zullen er investeringen op het gebied van duurzaamheid plaats moeten vinden om aan bestekvoorwaarden en duurzaamheidsregelgeving te kunnen voldoen. De activa zullen echter normaal onderhouden worden, teneinde de waarde van de activa tenminste in stand te houden. Ten aanzien van het regulier personeel wordt nog steeds uitgegaan van een strak te hanteren formatiebudget, tenzij…. . MidZuid verwacht de financiering van haar reguliere activiteiten normaal te kunnen blijven verrichten uit de lopende kasstromen.

Toekomst

Met het bekrachtigen van document ten aanzien van de basistaken van MidZuid in 2023 is meer duidelijkheid gekomen voor de toekomstrichting van WAVA/MidZuid. In West-Brabant zijn WAVA en MidZuid mede betrokken bij het vorm- en inhoud geven aan de ontwikkeling van de arbeidsmarktregio, in samenwerking met de collega SW-bedrijven in West-Brabant. Hier neemt MidZuid het voortouw in. Eind 2025 ontvingen bestuur en directie de eindrapportage van Berenschot. Op basis hiervan kreeg de algemeen directeur de opdracht het strategisch meerjarenplan 2027–2032 uit te werken. Parallel daaraan loopt het verkenningsproces met de gemeenten Geertruidenberg en Altena. Het meerjarenplan 2027-2032 wordt eind 2026 verwacht.

Met trots en dank voor de bijdrage van al onze partners en vooral van onze medewerkers, die 2025 tot een succesvol jaar hebben gemaakt, spreek ik de hoop uit ook in 2026 te mogen rekenen op hun inzet en betrokkenheid en zien wij de ontwikkelingen met vertrouwen tegemoet.

Drs. J.G. (Jos) Rooijmans MSc
algemeen directeur

B. Jaarrekening

2. Geconsolideerde jaarrekening 2025

2.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2025

(voor resultaatbestemming)

(bedragen x € 1.000)

		31-12-2025		31-12-2024
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
2.4.2.1 Materiële vaste activa				
machines en installaties	35		30	
andere vaste bedrijfsmiddelen	692		737	
		727		**767**
VLOTTENDE ACTIVA				
2.4.2.2 Vorderingen				
op handelsdebiteuren	1.881		2.136	
op groepsmaatschappijen	2.572		-	
overige vorderingen	264		386	
		4.717		**2.522**
2.4.2.3 Liquide middelen	817		1.167	
		817		**1.167**
TOTAAL ACTIVA		**6.261**		**4.456**

(bedragen x € 1.000)

		31-12-2025		31-12-2024
PASSIVA				
2.4.2.4 Groepsvermogen				
gestort en opgevraagd kapitaal	91		91	
agioreserve	19.444		19.444	
overige reserves	18.684-		19.069-	
onverdeeld resultaat	1.264		386	
		2.115		**852**
2.4.2.5 Voorzieningen				
overige	392		281	
		392		**281**
2.4.2.6 Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)				
schulden aan leveranciers en handels-kredieten	590		672	
schulden aan participanten	-		795	
belastingen en premies sociale verzekeringen	560		516	
overige schulden	573		511	
overlopende passiva	2.031		829	
		3.755		**3.323**
TOTAAL PASSIVA		**6.261**		**4.456**

2.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening 2025

(bedragen x € 1.000)

		2025		2024
Netto-omzet (2.4.3.1)	**12.179**		**12.540**	
overige bedrijfsopbrengsten (2.4.3.2)	9.512		8.310	
Som der bedrijfsopbrengsten		**21.691**		**20.851**
kosten uitbesteed werk en andere externe kosten (2.4.3.3)	2.606		3.570	
lonen, salarissen en sociale lasten (2.4.3.4)	14.789		13.387	
afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa (2.4.3.5)	230		227	
overige bedrijfskosten (2.4.3.6)	2.808		3.282	
Som der bedrijfslasten		**20.433**		**20.466**
Bedrijfsresultaat (na som der bedrijfslasten)		**1.258**		**385**
andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten (2.4.3.7)		6		1
rentelasten en soortgelijke kosten (2.4.3.7)		-		-
Resultaat uit bedrijfsuitoefening voor belastingen		**1.264**		**386**
belastingen resultaat uit bedrijfsuitoefening (2.4.3.8)		**-**		**-**
Resultaat na belastingen		**1.264**		**386**

2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025

Dit kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

(bedragen x € 1.000)

		2025		2024
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		**1.258**		**385**
Aanpassingen voor				
Afschrijvingen		**230**		**227**
Mutatie voorzieningen		**111**		**281**
Vrijval uit overlopende activa		**-**		**-**
Veranderingen in werkkapitaal				
Mutatie handelsvorderingen	255		383-	
Mutatie overlopende activa	122		196-	
Mutatie handelscrediteuren	82-		66	
Mutatie RC GR WAVA	3.367-		1.411-	
Mutatie bel. en soc. premies	44		573-	
Mutaties overlopende passiva	1.264		315	
		1.764-		**2.183-**
Kasstroom uit bedrijfsoperatie		**166-**		**1.290-**
Ontvangen intrest	6		1	
Betaalde intrest	-		-	
		6		**1**
Kasstroom uit operationele activiteiten van de groep		**160-**		**1.289-**
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in MVA	216-		105-	
Desinvesteringen in MVA	26		-	
		190-		**105-**
Kasstroom uit financieringsactiviteiten van de groep				
Agiostorting*	-		2.000	
Aflossingen langlopende schulden (leasetermijnen)				**-**
Kasstroom uit financieringsactiviteiten van de groep		-		**2.000**
Toe- en afname geldmiddelen		**350-**		**606**

Saldo liquide middelen 31 12 2024	1.167
Mutatie 2025	-350
Saldo liquide middelen 31 12 2025	817

* De agiostorting is geen feitelijke kasstroom, omdat er geen onderliggende geldstroom aan ten grondslag ligt. Echter voor het inzicht is de agiostorting op deze wijze zichtbaar gemaakt in het kasstroomoverzicht.

2.4 Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening

De in de toelichting vermelde bedragen zijn, tenzij anders vermeld, in € 1.000.

2.4.1 Algemene toelichting

2.4.1.2 Activiteiten

MidZuid B.V. (MidZuid), gevestigd op Wilhelminakanaal Noord 3 te Oosterhout, is een 100% dochteronderneming van de Gemeenschappelijke Regeling WAVA (GR WAVA). De kernactiviteiten van MidZuid bestaan uit het uitvoeren van de werkzaamheden in het kader van de Wet sociale werkvoorziening (Wsw). De werkzaamheden die binnen MidZuid worden uitgevoerd omvatten onder meer re-integratiewerkzaamheden, loonwerk, groepsdetachering, publieke dienstverlening, facilitaire dienstverlening en individuele detacheringen. Het KvK-nummer van MidZuid B.V. is 20094680. MidZuid B.V. is statutair gevestigd te Oosterhout.

Groepsverhoudingen

Aandeelhouder van MidZuid is de GR WAVA te Oosterhout. Dit is een rechtspersoonlijkheid bezittend openbaar lichaam van de gemeenten Altena, Drimmelen, Geertruidenberg, Oosterhout, met als doel de uitvoering van de Wsw. De GR WAVA heeft de bedrijfsmatige activiteiten ondergebracht in haar dochtermaatschappij MidZuid. De lijst van deelnemingen van MidZuid is hierna weergegeven.

Lijst van deelnemingen

Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

Geconsolideerde maatschappijen

Naam	Statutaire Zetel	Aandeel in het geplaatste kapitaal
MidZuid Arbeids Integratie Diensten BV	Oosterhout	100%

MidZuid AID B.V. (hierna MidZuid AID) wordt als 100% deelneming, mede gelet op de nauwe verbondenheid van activiteiten met MidZuid, integraal geconsolideerd. Door MidZuid is voor MidZuid AID een aansprakelijkheidsverklaring volgens artikel 2.403 BW afgegeven. Het KvK-nummer van MidZuid AID is 20095485. Voor wat betreft MidZuid AID geldt dat deze

onderneming gebruikt kan worden om mensen in dienst te nemen volgens andere arbeidsvoorwaarden dan die formeel voor MidZuid zijn vastgesteld. Dit is met name gewenst in het kader van bedrijfsactiviteiten gericht op het integreren van mensen aan de onderkant van de arbeidsmarkt.

2.4.1.3 Algemene grondslagen voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Sinds 2022 kwalificeert MidZuid B.V. als middelgrote rechtspersoon. De jaarrekening is echter omwille van de transparantie altijd al opgesteld conform de eisen die gelden met betrekking tot middelgrote rechtspersonen. Hierdoor is de opzet in 2025 gelijk aan die van voorgaande jaren. De grondslagen zijn gelijk aan die in de jaarrekening 2024.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen historische kosten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteit

Het groepsvermogen op 31 december 2025 bedraagt € 2.115.000, inclusief het nog te bestemmen resultaat over 2025 ad € 1.264.000 van MidZuid. Dit is inclusief het resultaat van WSP Dongemond (€ 16.000). Daarnaast heeft het algemeen bestuur van de GR WAVA te Oosterhout een comfortletter afgegeven die inhoudt dat de gemeenschappelijke regeling zich garant stelt voor alle schulden uit hoofde van de rechtshandelingen en een mogelijk negatief vermogen van MidZuid te Oosterhout. Deze toezegging vormt een zodanige regeling dat de nakoming van de verplichtingen van MidZuid ingeval van een tekort aan middelen wordt gewaarborgd door de GR WAVA. Deze aansprakelijkheid geldt zolang de besloten vennootschap MidZuid bestaat, dan wel wanneer de aansprakelijkheid schriftelijk wordt ingetrokken door het algemeen bestuur van de GR WAVA. Het algemeen bestuur heeft geen enkele intentie om de garantstelling in te trekken. Hierdoor is de jaarrekening MidZuid op basis van continuïteit opgesteld.

Grondslagen voor informatieverschaffing over schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van MidZuid zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van MidZuid. De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. De grondslagen voor financiële verslaggeving van groepsmaatschappijen en andere geconsolideerde entiteiten waar nodig zijn gewijzigd, om deze in lijn te brengen met de geldende grondslagen voor financiële verslaggeving van de groep.

Operationele leases

De vennootschap heeft leasecontracten waarbij de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet nagenoeg geheel door de vennootschap worden gedragen. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

2.4.1.4 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en, indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs (lineair), rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Afhankelijk van de aard van de activa

variëren de afschrijvingstermijnen van 5 tot 10 jaar (nader toegelicht bij de post materiële vaste activa). Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Financiële vaste activa
De niet-geconsolideerde deelnemingen waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van MidZuid. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.
Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa
De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.
Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden hierop in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. De reële waarde van vorderingen benadert de boekwaarde.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor risico's en verplichtingen die op de balansdatum bestaan en waarvan de omvang onzeker is, maar redelijkerwijs kan worden ingeschat. Daarnaast kunnen voorzieningen worden gevormd ter egalisatie van kosten. Voorzieningen worden, tenzij anders vermeld, opgenomen tegen nominale waarde.

Langlopende schulden en vlottende passiva

Opgenomen leningen en kortlopende schulden worden gewaardeerd op reële waarde. De reële waarde van deze schulden benadert de boekwaarde.

2.4.1.5 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten hiervan, alsmede andere lasten in het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen zodra zij bekend of voorzienbaar zijn. Subsidies, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat verantwoord zodra deze definitief zijn vastgesteld en zijn uitgekeerd.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten worden verantwoord op het moment dat deze zijn gerealiseerd. De met omzet samenhangende kosten worden aan dezelfde periode toegerekend.

Overige bedrijfsopbrengsten
Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit de opbrengsten van subsidies, opbrengsten uit de verkoop van vaste activa en de tijdelijke verhuur van beschikbare ruimte. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Kosten van grond- en hulpstoffen
Kosten van grond- en hulpstoffen worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen
Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Pensioenlasten
De vennootschap heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De van toepassing zijnde pensioenregeling voor het personeel is aan te merken als een beschikbare premieregeling.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa
Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.
Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van immateriële en materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten
De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten
Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen
Met ingang van 1 januari 2018 maakt MidZuid B.V. gebruik van de SW-vrijstelling voor de vennootschapsbelasting.

2.4.1.6 Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Algemeen
Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. Dat betekent dat de operationele kasstromen zijn afgeleid uit het gerapporteerde resultaat en dat dit gerapporteerde resultaat wordt aangepast voor:

- posten van de winst-en-verliesrekening die geen invloed hebben op de ontvangsten en uitgaven in de periode;
- mutaties in voorzieningen, overlopende posten, voorraden, handelsdebiteuren en handelscrediteuren;
- posten van de winst- en verliesrekening waarvan de ontvangsten en uitgaven niet beschouwd worden als behorend tot de operationele activiteiten (maar als investerings- of financieringsactiviteiten)

De investerings- en financieringskasstromen worden bij de indirecte methode bepaald op basis van de directe kasstromen.
De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft

plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder het aangaan van een financiële lease-overeenkomst, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De waarde van de gerelateerde activa en leaseverplichting zijn in de toelichting van balansposten verantwoord. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

2.4.2 Toelichting op de geconsolideerde balans

2.4.2.1 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Machines + Installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal materiële activa
Oorspronkelijke aanschaffingswaarde per 1 januari 2025	612	4.139	**4.752**
Investeringen 2025	20	196	**216**
Desinvesteringen 2025	-	95-	**95-**
Nog over te boeken activa		-	
Aanschaffingswaarde per 31-12-2025	633	4.240	**4.873**
Totaal afschrijvingen per 1-1-2025	583	3.403	**3.985**
Afschrijvingen 2025	15	214	**230**
Terugboeking afschrijvingen wegens desinvesteringen	-	69-	**69-**
Totaal afschrijvingen per 31-12-2025	598	3.548	**4.146**
Boekwaarde per 1-1-2025	30	737	**766**
Boekwaarde per 31-12-2025	35	692	**727**

De materiële vaste activa worden lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur, rekening houdende met een (eventuele) restwaarde.
De gehanteerde afschrijvingstermijnen betreffen:

- Machines: 10 jaar
- Inventarissen: 10 jaar

- Computers / ICT: 5 jaar
- Wagenpark: 5-7 jaar (afhankelijk van gegarandeerde restwaarde)
- Overige transportmiddelen: 10 jaar

De investeringen in de andere vaste bedrijfsmiddelen hebben in belangrijke mate te maken met de aankoop van groenunits voor de groenvoorziening (€ 172.000), aankoop van een minitractor (€ 15.000) en de investeringen in machines voor de facilitaire dienstverlening en de afdeling beschermd werk (€ 30.000). Ten laste van het resultaat van het boekjaar is een bijzondere waardevermindering gebracht van €0.

2.4.2.2 Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
Vorderingen op handelsdebiteuren		
Debiteuren derden	1.946	2.144
Voorziening voor oninbaarheid	65-	8-
Totaal	**1.881**	**2.136**
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Rekening-courant aandeelhouder GR WAVA	2.572	-
Totaal	**2.572**	**-**
Overige vorderingen		
Vooruit betaalde kosten	33	126
Vordering op gemeenten	9	-
Voorschot personeel	5	3
Overlopende activa	217	256
Totaal	**264**	**386**

De totale vorderingen zijn gestegen ten opzichte van eind 2024, De openstaande posten zijn beoordeeld op volwaardigheid. De getroffen voorziening voor oninbaarheid is op de vorderingen in mindering gebracht. De post debiteuren heeft een looptijd van minder dan 1 jaar.

2.4.2.3 Liquide middelen

	31-12-2025	31-12-2024
Banken	816	1.166
Kassen	1	1
Totaal	**817**	**1.167**

De liquide middelen zijn afgenomen door een negatieve cashflow, met name door de geldstroom vanuit MidZuid B.V. naar GR WAVA om te voldoen aan de regelgeving voor het Schatkistbankieren. Zie voor een gedetailleerd overzicht van de aanwending van de middelen ook het geconsolideerde kasstroomoverzicht onder 2.3. Deze liquide middelen zijn vrij besteedbaar.

2.4.2.4 Groepsvermogen

Aandelenkapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedroeg per 31 december 2024 € 453.780, verdeeld in 1.000 gewone aandelen van elk € 453,78. Het geplaatste aandelenkapitaal is groot € 90.756, bestaande uit 200 gewone aandelen van elk € 453,78 nominaal (ongewijzigd).

Reserves

Van het verloop van de reserves kan het volgende overzicht worden gegeven:

Omschrijving	Saldo per 1-1-24	Toe-voegingen	Ont-trekkingen	Saldo per 31-12-24
Agioreserve	17.444	2.000	-	19.444
Overige reserves	17.264-	1.785-		19.050-
Reserve WSP	14	34-		20-
	17.250-	1.819-	-	19.069-
Onverdeeld resultaat WSP	34-	185	34	185
Onverdeelde resultaat	1.785-	201	1.785	201
Totaal	**19.069-**	**1.433-**	**1.819**	**18.683-**

Omschrijving	Saldo per 1-1-25	Toe-voegingen	Ont-trekkingen	Saldo per 31-12-25
Agioreserve	19.444	-	-	19.444
Overige reserves	19.050-	201		18.849-
Reserve WSP	20-	185		166
	19.069-	386	-	18.684-
Onverdeeld resultaat WSP	185	16	185-	16
Onverdeeld resultaat	201	1.248	201-	1.248
Totaal	**18.683-**	**1.650**	**386-**	**17.420-**

Resultaatbestemming

Voor wat betreft de resultaatbestemming wordt verwezen naar paragraaf 3.3.2.4.

2.4.2.5 Voorzieningen

Omschrijving	Saldo per 1-1-25	Toe-voegingen	Ont-trekkingen	Vrijval in	Saldo per 31-12-25
Voorziening personeel	281	256	214-	-	392
Totaal	**281**	**256**	**214-**	**-**	**392**

Er is een voorziening getroffen voor de dubbele lasten die bij MidZuid ontstaan als gevolg van het (gedeeltelijk) uitvallen en/of wegvallen van kaderpersoneel. In deze voorziening zijn geen posten opgenomen die een langere looptijd hebben dan 1 jaar.

2.4.2.6 Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)

	31-12-2025	31-12-2024
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Handelscrediteuren derden	590	672
Totaal	**590**	**672**
Schulden aan participanten		
Rekening-courant aandeelhouder GR WAVA	-	795
Totaal	**-**	**795**

	31-12-2025	31-12-2024
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffingen	560	509
Omzetbelasting	0-	7
Totaal	**560**	**516**

De rekening-courant met GR WAVA betreft een renteloze schuld, welke voor onbepaalde tijd is aangegaan. In verband met de garantstelling van GR WAVA voor de tekorten van MidZuid B.V. is deze schuld in de praktijk niet direct opeisbaar. Voor deze rekening-courant schuld zijn geen zekerheden gesteld.

Overige schulden

	31-12-2025	31-12-2024
Overige schulden		
te betalen vakantiegelden	573	511
Totaal	**573**	**511**
Overlopende passiva		
Verplichting vakantiedagen	529	530
Personele verplichtingen	0	2
Vooruit gefactureerde omzet	-	-
Vooruit gefactureerde huur	-	-
Overige overlopende passiva	1.502	297
Totaal	**2.031**	**829**

De stijging van de overige overlopende passiva bestaat voor het grootste deel uit de vooruit ontvangen subsidies van de Regiodeal. Daarnaast zijn er onder de overlopende posten noodzakelijke kosten voor archief en ICT opgenomen.

2.4.2.7 Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Fiscale eenheid Omzetbelasting

De vennootschap vormt met GR WAVA, MidZuid B.V. en MidZuid A.I.D. B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde onderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

Huur bedrijfspanden

De bedrijfspanden zijn eigendom van WAVA. Voor het gebruik van deze panden worden de jaarlijkse kosten doorbelast aan MidZuid, zijnde € 580.000. Daarnaast wordt de door MidZuid aan een derde in rekening gebrachte huur doorbelast door WAVA (€ 47.000). De huur van WAVA vindt plaats voor onbepaalde tijd. Ten behoeve van activiteiten buiten de locatie te Oosterhout worden verschillende locaties in de regio gehuurd (huur circa € 89.000 per jaar; onbepaalde tijd).

Operationele lease

MidZuid heeft ten behoeve van de bedrijfsvoering de behoefte aan auto's, voornamelijk betreft het materieel voor de groenvoorziening. Om in deze behoefte te voorzien is een overeenkomst met een leasemaatschappij afgesloten. Van de leaseverplichtingen kan het volgende overzicht worden gegeven:

Toekomstige minimale leasebetalingen:	**31-12-2025**	**31-12-2024**
1. Verschuldigd binnen een jaar na balansdatum	231	240
2. Verschuldigd in de periode langer dan een jaar, maar niet langer dan vijf jaar na balansdatum	518	606
3. Verschuldigd in de periode langer dan vijf jaar na balansdatum	-	-

2.4.3 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

2.4.3.1 Netto-omzet

	2025	2024
Beschermd werk	1.146	1.045
Groepsdetacheringen	517	784
Individuele detacheringen	1.230	1.253
Publieke dienstverlening	7.511	7.850
Facilitaire dienstverlening	1.400	1.290
Participatietrajecten en losse producten	376	319
Totaal	**12.179**	**12.540**

De netto omzet bestaat uit het verlenen van diensten. De omzet wordt toegerekend aan de periode waarin de dienstverlening heeft plaatsgevonden. Aangezien er achteraf wordt gefactureerd is er geen sprake van onderhanden werk, slechts van nog te factureren omzet van openstaande termijnstaten. De lichte stijging van de netto-omzet hangt samen met de forse indexeringen die noodzakelijkerwijs zijn doorgevoerd en daarnaast vooral door de extra werkzaamheden die zijn uitgevoerd door de afdeling publieke dienstverlening.

Bij de PMC's publieke dienstverlening en facilitaire dienstverlening wordt een belangrijk deel van de werkzaamheden uitgevoerd ten behoeve van deelnemende gemeenten. Dat gebeurt juridisch onder het regime van quasi-inbesteding. Dat is mogelijk omdat deze omzet, en ook de omzet behaald bij bedrijven, valt onder de intentie van de opdracht van de gemeenten aan WAVA/MidZuid. Daarmee wordt juridisch voldaan aan de eisen van quasi-inbesteding en past dit binnen Europese regelgeving. Dit is getoetst door een specialist in Europees aanbestedingsrecht van AKD.

2.4.3.2 Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten betreffen de opbrengsten samenhangend met nieuw beschut werken en participatiebanen en anderzijds de overige opbrengsten.

Nieuw beschut werken en participatiebanen

	2025	2024
Uitvoering Wiw	-	-
Uitvoering Beschut werken	3.120	2.654
Uitvoering Participatiebanen	1.927	1.579

De opbrengsten met betrekking tot nieuw beschut werken en participatieactiviteiten zijn in 2025 ten opzicht van 2024 gestegen doordat het aantal mensen dat via deze regelingen in dienst was is toegenomen.

Overige opbrengsten:

	2025	2024
Verhuur onroerend goed	47	160
Boekresultaat verkoop activa	3-	41
Uitleen stafpersoneel aan gemeenten	-	-
Subsidie begeleid werken van GR WAVA	1.080	916
Overige vergoedingen vanuit GR WAVA	2.187	1.797
Diverse opbrengsten	1.154	1.163
Totaal	**4.465**	**4.077**

De opbrengst verhuur onroerend goed betreft de verhuur van een gedeelte van het pand aan een derde, aangezien dit huurcontract via MidZuid is afgesloten. De huuropbrengst wordt verrekend met WAVA, als eigenaar van het gebouw. Met ingang van 2024 wordt voortaan structureel een bedrag vanuit GR WAVA overgemaakt aan MidZuid B.V. ter dekking van de begeleidingskosten die daar worden gemaakt.

2.4.3.3 Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

	2025	2024
Uitbesteed werk en andere externe kosten	2.606	3.570

De kosten van uitbesteed werk betreffen kosten die rechtstreeks samenhangen met het realiseren van netto-omzet. De ontwikkeling van deze kosten vertoont net als de voorgaande jaren een relatie met de ontwikkeling van de netto-omzet.

2.4.3.4 Lonen, salarissen en sociale lasten

	2025	2024
Lonen en salarissen	11.731	10.676
Sociale lasten		
Sociale lasten	2.085	1.850
Pensioenpremies	973	862
Totaal	**3.058**	**2.711**

De stijging van de kosten van lonen en salarissen heeft te maken met de cao-maatregelen en door een doorgroei in treden. De reguliere formatie is in 2025 gemiddeld 104,72 fte (2024 gem. 103,67 fte).

	2025 gemiddelde aantallen	2025 gemiddelde fte	2024 gemiddelde fte
Werkzaam bij Midzuid B.V.	122,39	104,72	102,54
Werkzaam bij Midzuid A.I.D. B.V.			
- Nieuw beschut	118,85	92,08	87,31
- Participatiebanen	110,15	81,05	70,84
- Overig personeel	0,00	0,00	1,13
Totaal MidZuid A.I.D. B.V.	229,00	173,13	159,28
SW medewerkers (inclusief begeleid werken) in dienst bij GR WAVA	378,00	308,07	336,80
Totaal werkzaam binnen Nederland	729,39	585,92	598,62
Totaal werkzaam buiten Nederland	0	0	0
Totaal	729,39	585,92	598,62

2.4.3.5 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2025	2024
Afschrijvingen materiële vaste activa	230	227
Totaal	**230**	**227**

Dit betreft afschrijvingen op materiële vaste activa.

2.4.3.6 Overige bedrijfskosten

	2025	2024
Kosten dienstverlening groep	901-	779-
Inhuurkosten extern personeel	198	271
Overige personeelskosten	32-	459
ESF scholingskosten	-	-
Indirecte productiekosten	242	212
Huur- en leasekosten	365	465
Kosten doorbelasting gebouwen van GR WAVA	597	580
Onderhoudskosten	292	262
Energieverbruik	222	224
Belasting en verzekeringen	312	102
Verkoopkosten	23	6
Telefoon	30	49
Abonnementen en contributies	66	67
IT-infrasctructuur	941	904
Reis- en verblijfkosten	0	0
Kantinekosten	25	34
Accountantskosten	61	43
Advieskosten	236	159
Dotatie voorzieningen dubieuze debiteuren	57	4-
Overig	74	227
Totaal	**2.808**	**3.282**

De kosten van dienstverlening groep betreft de doorbelasting het subsidieresultaat nieuw beschut werk en nieuwe doelgroepen, welke net als andere jaren negatief is, vanuit MidZuid B.V. naar GR WAVA.
Onder de overige personeelskosten was in 2024 een dotatie opgenomen aan de personeelsvoorziening, terwijl dit in 2025 niet aan de orde is. Dit verklaart het verschil tussen beide jaren.
De huur- en lease bestaat grotendeels uit de huur en lease van vervoermiddelen, mede doordat er steeds meer wordt ingezet op lease in plaat van de vervoermiddelen in eigen beheer aan te kopen stijgen deze lasten. De daling per saldo op deze post ontstaat doordat een grote huurder is weggevallen, waardoor de doorbelasting daarvan aan GR WAVA hier weg valt. De onderhoudskosten zijn t.o.v. 2024 weer gestegen en bevestigen daarmee de risico's voor extra onderhoud als gevolg van uitstel van groot onderhoud. De kosten voor de IT-infrastructuur zijn met name de gestegen kosten van de IT-leveranciers. De energiekosten bevat alleen de energiekosten van externe locaties. In de overige bedrijfskosten zitten in 2024 ook de kosten die gemaakt zijn rondom het jubileum. De stijging van de advieskosten heeft met name te maken met de diverse strategische onderzoekskosten.

2.4.3.7 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten, rentelasten en soortgelijke kosten

	2025	2024
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	0	0
Totaal baten	**0**	**0**
Rentelasten en soortgelijke kosten	5-	1-
Totaal lasten	**5-**	**1-**

2.4.3.8 Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

MidZuid maakt gebruik van de SW-vrijstelling voor de vennootschapsbelasting. Hierdoor is er geen verplichting vennootschapsbelasting af te dragen over positieve resultaten. Echter houdt dit ook in dat er geen verliesverrekening plaats kan vinden, waardoor er geen actieve belastinglatentie wordt opgenomen in de jaarrekening voor het negatieve resultaat.

3. Enkelvoudige jaarrekening 2025

3.1 Enkelvoudige balans per 31 december 2025 (voor resultaatbestemming)

(bedragen x € 1.000)

		31-12-2025		31-12-2024
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa				
machines en installaties	35		30	
andere vaste bedrijfsmiddelen	692		737	
		727		**767**
Financiële Vaste Activa (3.3.2.1.)				
deelneming Midzuid A.I.D. B.V.	-		-	
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorderingen (3.3.2.2)				
op handelsdebiteuren	1.881		2.136	
op participanten	2.572		-	
op groepsmaatschappijen	-		-	
overige vorderingen	175		300	
		4.629		**2.436**
Liquide middelen (3.3.2.3)	801		1.142	
		801		**1.142**
TOTAAL ACTIVA		**6.157**		**4.345**

(bedragen x € 1.000)

		31-12-2025		31-12-2024
PASSIVA				
Eigen vermogen				
gestort en opgevraagd kapitaal	91		91	
agioreserve	19.444		19.444	
overige reserves	18.684-		19.069-	
onverdeelde resultaat (3.3.2.4)	1.264		386	
		2.115		**852**
Voorzieningen (3.3.2.5)				
Voorziening deelneming in MidZuid AID B.V.	9		9	
Voorziening personeel	392		281	
		401		**290**
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar) 3.3.2.6				
schulden aan leveranciers en handels-kredieten	590		672	
schulden aan participanten	-		795	
schulden aan groepsmaatschappijen	388		328	
belastingen en premies sociale verzekeringen	471		436	
overige schulden	327		296	
overlopende passiva	1.865		676	
		3.641		**3.203**
TOTAAL PASSIVA		**6.157**		**4.345**

3.2 Enkelvoudige winst- en verliesrekening 2025

(bedragen x € 1.000)

		2025		2024
Netto-omzet	**12.179**		**12.540**	
overige bedrijfsopbrengsten	9.512		8.310	
Som der bedrijfsopbrengsten		**21.691**		**20.851**
kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	2.606		3.570	
lonen, salarissen en sociale lasten (3.3.3.1)	8.538		8.109	
afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	230		227	
overige bedrijfskosten (3.3.3.2)	9.060		8.560	
Som der bedrijfslasten		**20.433**		**20.466**
Bedrijfsresultaat (na som der bedrijfslasten)		**1.258**		**385**
andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		6		1
rentelasten en soortgelijke kosten		-		-
Resultaat uit bedrijfsuitoefening voor belastingen		**1.264**		**386**
belastingen resultaat uit bedrijfsuitoefening (2.4.3.8)		**-**		**-**
aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen (3.3.3.3)		**-**		**-**
Resultaat na belastingen		**1.264**		**386**

3.3 Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

De in de toelichting vermelde bedragen zijn, tenzij anders vermeld, in € 1.000.

3.3.1 Algemeen

3.3.1.1 Algemene grondslagen het opstellen van de enkelvoudige jaarrekening

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.
Voor de algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten wordt, voor zover hierna niet anders wordt vermeld, verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening (zie paragraaf 2.4).

3.3.2 Toelichting op de enkelvoudige balans

Zoals in paragraaf 3.3.1.1 is aangegeven worden alleen de posten die (qua bedrag) afwijken van de geconsolideerde cijfers hierna nader toegelicht. Voor de overige posten wordt verwezen naar de geconsolideerde cijfers.

3.3.2.1 Financiële vaste activa

Deelnemingen

De deelneming in de balans betreft MidZuid Arbeids Integratie Diensten B.V. Deze B.V. is met name belast met bedrijfsactiviteiten gericht op het integreren van mensen aan de onderkant van de arbeidsmarkt. De kosten van de inzet van het haar ter beschikking staande personeel wordt doorbelast aan MidZuid B.V..

Lijst van deelnemingen

Navolgende 100% deelnemingen zijn gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde.	*Kapitaal*
MidZuid Arbeids Integratie Diensten B.V. te Oosterhout (MidZuid AID)	100%

Waardering MidZuid AID B.V.

Het gehele in de deelneming MidZuid AID B.V. geïnvesteerde aandelenkapitaal is per balansdatum voorzien. Het betreft hier een bedrag groot € 18.151.

Achtergestelde leningen aan groepsmaatschappijen

MidZuid Arbeids Integratie Diensten B.V.	
Saldo 1 januari 2025	€ 227.000
Mutaties boekjaar	€ -
Saldo 31 december 2025	€ 227.000

De tekorten van de deelneming uit het verleden zijn van dien omvang dat zij groter zijn dan de omvang van de lening. Omdat MidZuid AID B.V. geen winst maakt, noch verwacht mag worden dat er in de toekomst winst gemaakt gaat worden, is de lening gesaldeerd met het tekort. Het resterend saldo is in zijn geheel voorzien, zie ook 3.3.2.5.

Het verloop van de post financiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

Gestort kapitaal deelneming	€ 18.151
Negatieve reserves deelneming	€ 253.952–
Negatief eigen vermogen deelneming	€ 235.801-
Afwaardering achterstelde lening aan deelneming	€ 227.000
Negatieve waarde deelneming	€ 8.801
Voorziening deelneming	€ 8.801-
Boekwaarde deelneming 1 januari 2025	€ -
Mutaties 2025	€ -
Boekwaarde deelneming 31 december 2025	€ -

3.3.2.2 Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
Vorderingen op handelsdebiteuren		
Debiteuren derden	1.946	2.144
Voorziening voor oninbaarheid	65-	8-
Totaal	**1.881**	**2.136**
Vorderingen op participanten		
Rekening-courant aandeelhouder GR WAVA	2.572	-
Totaal	**2.572**	**-**
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Rekening-courant Midzuid A.I.D. BV	-	-
Totaal	**-**	**-**
Overige vorderingen		
Vooruit betaalde kosten	33	126
Vordering op gemeenten	9	-
Voorschot personeel	2	1
Overlopende activa	132	173
Totaal	**175**	**300**

De post debiteuren heeft een looptijd van minder dan 1 jaar.

De rekening-courant met MidZuid A.I.D. B.V. betreft een renteloze vordering, welke voor onbepaalde tijd is aangegaan. Hiervoor zijn geen zekerheden verstrekt.

3.3.2.3 Liquide middelen

	31-12-2025	31-12-2024
Banken	800	1.140
Kassen	1	1
Totaal	**801**	**1.142**

3.3.2.4 Eigen vermogen, onverdeelde winst

Aandelenkapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedroeg per 31 december 2024 € 453.780, verdeeld in 1.000 gewone aandelen van elk € 453,78. Het geplaatste aandelenkapitaal is groot € 90.756, bestaande uit 200 gewone aandelen van elk € 453,78 nominaal (ongewijzigd).

Reserves

Van het verloop van de reserves kan het volgende overzicht worden gegeven:

Omschrijving	Saldo per 1-1-24	Toe-voegingen	Ont-trekkingen	Saldo per 31-12-24
Agioreserve	17.444	2.000	-	19.444
Overige reserves	17.264-	1.785-		19.050-
Reserve WSP	14	34-		20-
	17.250-	1.819-	-	19.069-
Onverdeeld resultaat WSP	34-	185	34	185
Onverdeelde resultaat	1.785-	201	1.785	201
Totaal	**19.069-**	**1.433-**	**1.819**	**18.683-**

Omschrijving	Saldo per 1-1-25	Toe-voegingen	Ont-trekkingen	Saldo per 31-12-25
Agioreserve	19.444	-	-	19.444
Overige reserves	19.050-	201		18.849-
Reserve WSP	20-	185		166
	19.069-	386	-	18.684-
Onverdeeld resultaat WSP	185	16	185-	16
Onverdeeld resultaat	201	1.248	201-	1.248
Totaal	**18.683-**	**1.650**	**386-**	**17.420-**

Voorstel resultaatbestemming boekjaar 2025

In de algemene bestuursvergadering waarin de jaarrekening wordt vastgesteld zal een voorstel voor de bestemming van het resultaat over 2025 ad € 1.264.000 worden gedaan. Dit zal gebeuren in combinatie met het resultaat van de GR WAVA. In dit voorstel zal tevens de bestemming van het resultaat van WSP Dongemond (hierna: WSP) bijlage 1 worden betrokken, waarbij het dagelijks bestuur formeel over de bestemming van het resultaat van het WSP gaat.

3.3.2.5 Voorzieningen

	31-12-2025	31-12-2024
Voorziening deelneming in Midzuid A.I.D. BV		
Negatief eigen vermogen Midzuid A.I.D. BV	236	236
Af: Achtergestelde lening Midzuid A.I.D. BV	227	227
Totaal	**9**	**9**

MidZuid AID B.V. had per saldo een negatief eigen vermogen bij aanvang van het boekjaar, bestaande uit een geplaatst aandelenkapitaal van € 18.151 en reserves ten bedrage van € 253.952 negatief. Het saldo, groot € 235.801, zoals voorzien aan het begin van het boekjaar is ongewijzigd gebleven. De activiteiten van MidZuid AID B.V. bestaan uitsluitend uit het verlonen van medewerkers. MidZuid AID B.V. kan deze kosten voor 100% doorberekenen aan MidZuid B.V.; hierdoor is het resultaat nihil. Als gevolg hiervan vindt er geen mutatie in de omvang van de voorziening plaats. MidZuid B.V. heeft een artikel 2:403 BW garantieverklaring voor MidZuid AID B.V. afgegeven, dientengevolge is MidZuid B.V. volledig verantwoordelijk voor de resultaten van MidZuid AID B.V.. Deze voorziening heeft daarmee een resterende looptijd van langer dan 1 jaar. Het verschil met de geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de daar opgenomen personeelsvoorziening. Voor het verloop hiervan verwijzen wij naar paragraaf 2.4.2.5.

Voor de toelichting op de Voorziening personeel wordt naar de toelichting op de geconsolideerde balans verwezen.

3.3.2.6 Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)

De opbouw van deze post is als volgt:

	31-12-2025	31-12-2024
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Handelscrediteuren derden	590	672
Schulden aan overige verbonden maatschappijen	-	-
Totaal	**590**	**672**
Schulden aan participanten		
Rekening-courant aandeelhouder GR WAVA	-	795
Totaal	**-**	**795**
Schulden aan groepsmaatschappijen		
Rekening-courant Midzuid A.I.D. BV	388	328
Totaal	**388**	**328**

	31-12-2025	31-12-2024
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffingen	471	428
Omzetbelasting	0-	7
Totaal	**471**	**436**

	31-12-2025	31-12-2024
Overige schulden		
te betalen vakantiegelden	327	296
Totaal	**327**	**296**
Overlopende passiva		
Verplichting vakantiedagen	367	380
Personele verplichtingen	1	1
Vooruit gefactureerde omzet	-	-
Vooruit gefactureerde huur	-	-
Overige overlopende passiva	1.496	295
Totaal	**1.865**	**676**

De rekening-courant met GR WAVA betreft een renteloze schuld, welke voor onbepaalde tijd is aangegaan. In verband met de garantstelling van GR WAVA voor de tekorten van MidZuid B.V. is deze schuld in de praktijk niet direct opeisbaar. Het betreft een renteloze lening. Er zijn geen zekerheden voor gesteld.

De rekening-courant met MidZuid A.I.D. B.V. betreft een renteloze schuld, welke voor onbepaalde tijd is aangegaan. Er zijn geen zekerheden gesteld.

3.3.3 Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening

Zoals in paragraaf 3.3.1.1. is aangegeven worden alleen de posten die (qua bedrag) afwijken van de geconsolideerde cijfers hierna nader toegelicht. Voor de overige posten wordt verwezen naar de geconsolideerde cijfers.

3.3.3.1 Lonen, salarissen en sociale lasten

	2025	2024
Lonen en salarissen	6.805	6.473
Sociale lasten		
Sociale lasten	1.150	1.080
Pensioenpremies	583	557
Totaal	**1.733**	**1.636**

In de toelichting op de geconsolideerde cijfers is bij de lonen, salarissen en sociale lasten een overzicht opgenomen van de aantallen medewerkers (en fte's), waarnaar wordt verwezen.

3.3.3.2 Overige bedrijfskosten

	2025	2024
Kosten dienstverlening groep	5.338	4.556
Inhuurkosten extern personeel	198	271
Overige personeelskosten	19-	401
ESF scholingskosten	-	-
Indirecte productiekosten	242	212
Huur- en leasekosten	365	465
Huur gebouwen van GR WAVA	597	580
Onderhoudskosten	292	262
Energieverbruik	222	224
Belasting en verzekeringen	312	102
Verkoopkosten	23	6
Telefoon	30	49
Abonnementen en contributies	66	67
IT-infrastructuur	941	904
Reis- en verblijfkosten	0	0
Kantinekosten	25	34
Accountantskosten	61	43
Advieskosten	236	159
Dotatie voorzieningen dubieuze debiteuren	57	4-
Overig	74	227
Totaal	**9.060**	**8.560**

Voor een toelichting op bovenstaande cijfers wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening. De enige verschillen ten opzichte van de geconsolideerde cijfers betreft de kosten dienstverlening groep en overige personeelskosten.

3.3.3.3 Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het resultaat deelnemingen betreft het resultaat van MidZuid AID. MidZuid AID berekent alle kosten die zij maakt zonder opslag door aan MidZuid. Hierdoor is het resultaat op de deelneming nihil.

3.4 Overige toelichtingen

3.4.1 Beloning bestuurders

Ultimo 2024 is één statutair directeur, de heer J.G. Rooijmans, benoemd. Hij is per 1 juli 2021 in dienst getreden bij de MidZuid B.V. In die hoedanigheid is hij ook bestuurder bij GR Wava. De directeur ontvangt geen bezoldiging vanuit GR WAVA. Omdat de onderneming slechts één statutair directeur heeft, wordt ingevolge de bepalingen van artikel 2:383 BW lid1 hier geen nadere opgave gedaan van de bestuurdersbeloningen.

3.4.2 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan, die van materieel belang zijn op de cijfers over het boekjaar 2025.

Opgemaakt Oosterhout, d.d. 18 mei 2026.

Drs. J.G. (Jos) Rooijmans MSc
Algemeen directeur

4. Overige gegevens

4.1 Statutaire bepaling resultaatbestemming

Artikel 16

1. De winst staat ter vrije beschikking van de Algemene Vergadering.
2. De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
3. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
4. Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar eigen kapitaal houdt niet mede, tenzij deze aandelen belast zijn met een vruchtgebruik of daarvan met medewerking van de vennootschap certificaten zijn uitgegeven.
5. De vennootschap mag tussentijds slechts uitkeringen doen, indien aan het vereiste van lid 2 is voldaan.

4.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Bijlagen

Bijlage 1 Financiële verantwoording WSP Dongemond 2025

Met ingang van 2018 wordt, op basis van de met de deelnemende gemeenten gesloten dienstverleningsovereenkomst, voor WSP Dongemond een afzonderlijke verantwoording gemaakt. Vanaf 2023 worden de opbrengsten en kosten geïntegreerd in de jaarrekening van MidZuid B.V. en wordt in deze bijlage apart de financiële verantwoording van WSP Dongemond opgenomen. De werkelijke en begrote cijfers over 2024 zijn in onderstaand overzicht opgenomen.

*Bedragen * € 1.000*	**Werkelijk 2025**	**Begroting 2025**	**Werkelijk 2024**
Kosten			
Personele kosten voor aansturing, accountmanagement, nazorg en administratieve ondersteuning	684	808	750
Inhuur jobcoaching	48	48	40
Organisatie banenbeurzen / verkoopkosten	1	17	8
Bijdrage in regionale kosten	-	-	-
Uitvoeringskosten:			
- gebruik kantoorruimten	20	19	19
- kosten ICT en telefonie	52	52	49
- auto- en reiskosten	73	52	34
- diversen (kantoorbenodigdheden e.d.)	24	19	18
- kosten overhead	44	44	44
Totaal kosten	947	1.059	962
Opbrengsten			
Opbrengsten uit externe financieringsbronnen	148	-	372
Opbrengsten uren projecten en inzet extern		194	
Opbrengst subsidies		50	
Gemeentelijke bijdrage	816	815	775
Totaal opbrengsten	963	1.059	1.147
Saldo (+ = batig)	16	-	185

Ten opzichte van de begroting is sprake van een positief resultaat van € 16.000. Deze afwijking betreft vooral een besparing van kosten in combinatie met lagere opbrengsten.

Bijlage 2 Overzicht gelieerde partijen

Omzet januari t/m december 2025, per deelnemende gemeente

	Detachering	Publieke dienstverlening	Facilitaire dienstverlening	Beschermd werk incl dagbesteding	Totaal werkzaamheden	Participatie	Bijdrage WIW en Beschut werken trajecten	WSP	Totaal per gemeente
Gemeente Altena	7.808	2.045.541	371.724	0	2.425.073	559.611	841.473	260.925	4.087.082
Gemeente Drimmelen		1.623.081	113.882		1.736.963	236.849	279.209	100.971	2.353.992
Gemeente Geertruidenberg		1.101.540	106.828		1.208.368	605.947	560.496	118.339	2.493.150
Gemeente Oosterhout	168.814	2.281.468	279.903	22.644	2.752.829	495.806	1.279.505	335.265	4.863.405
Totaal per activiteit	**176.622**	**7.051.630**	**872.337**	**22.644**	**8.123.233**	**1.898.213**	**2.960.683**	**815.500**	**13.797.629**

Opbrengsten en kosten vanuit GR WAVA

Opbrengsten	
Subsidie begeleid werken	1.013
Geleverde diensten:	
Groen	2.116
Facilitair	109
Totaal opbrengsten	**2.225**
Kosten	
Doorbelasting staf	
Huur	597
Totaal kosten	**597**

MIDZUID

Jaarstukken 2025
Gemeenschappelijke Regeling WAVA

Inhoudsopgave

Jaarstukken 2025 ..... **1**
Gemeenschappelijke Regeling WAVA **1**
Jaarverslag **4**
Programmaverantwoording 4
Paragrafen 7
Weerstandsvermogen en risicobeheersing 7
Onderhoud kapitaalgoederen 10
Financiering 10
Bedrijfsvoering 12
Verbonden partijen 16
Wet open overheid 16
Tot slot 17
Jaarrekening **18**
1. Balans per 31 december 2025 (vóór resultaatbestemming) **18**
2. Overzicht van baten en lasten 2025 ..... **20**
Specificatie van baten en lasten 21
3. Toelichting op de balans en het overzicht van baten en lasten **22**
3.1 Algemene toelichting 22
3.1.1 Algemeen 22
3.1.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva 23
3.1.3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat 24
3.1.4 Normenkader relevante wet- en regelgeving 25
3.2. Toelichting op de balans 26
3.2.1 Materiële vaste activa 26
3.2.2 Financiële vaste activa 27
3.2.3 Uitzettingen met een rente typische looptijd korter dan één jaar 27
3.2.4 Liquide middelen 29
3.2.5 Overlopende activa 29
3.2.6 Eigen vermogen 29
3.2.7 Voorzieningen 30
3.2.8 Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer 31
3.2.9 Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan 31
één jaar 31
3.2.10 Overlopende passiva 32
3.2.11 Niet uit de balans blijkende verplichtingen 32

3.2.12 Gebeurtenissen na balansdatum ... 33
3.3 Toelichting op het overzicht van baten en lasten ... 34
3.3.1 Algemeen ... 34
3.3.2 Subsidieresultaat ... 34
3.3.3 Nieuw beschut ... 35
3.3.4 Nieuwe doelgroepen (P-wet) ... 35
3.3.5 Vaste lasten ... 35
3.3.6 Overhead ... 36
3.3.7 Overige bedrijfskosten ... 36
3.3.8 Operationeel resultaat MidZuid B.V. ... 36
3.3.9 Resultaat WSP Dongemond ... 37
3.3.10 Onvoorzien ... 37
3.3.11 Gemeentelijke bijdrage ... 37
3.3.12 Toepassing WNT ... 37
3.3.13 Overzicht gerealiseerde algemene dekkingsmiddelen ... 41
3.3.14 Incidentele baten en lasten ... 42
3.4 Rechtmatigheidsverantwoording dagelijks bestuur ... 42
3.5 Overige informatie ... 45
3.5.1 Werknemers ... 45
4. Overige gegevens ... 46
4.1 Bijdrage per gemeente, voorschot ... 47
4.2 Bijdrage per gemeente, afrekening ... 48
4.3 Rekening naar taakvelden ... 49
5. Controleverklaring van de onafhankelijke Accountant ... 50

Jaarverslag

Programmaverantwoording

Door het Rijk is de uitvoering van de Wet sociale werkvoorziening (Wsw) belegd bij gemeenten. Om aan deze verplichting te voldoen is door de destijds bestaande gemeenten, die nu vallen onder de gemeenten Altena, Drimmelen, Geertruidenberg en Oosterhout, de Gemeenschappelijke Regeling WAVA (hierna: WAVA) opgericht.

In 2016 is het implementatieplan 'Mens*en*werk is de basis' vastgesteld door het Algemeen Bestuur van MidZuid[1]. Met dit plan is door de raden van de deelnemende gemeenten in 2016/2017 unaniem ingestemd. Daarmee heeft het bedrijf de ruimte gekregen om, naast de uitvoering van de Wsw en nieuw beschut werk, activiteiten te ontwikkelen, mits deze een relatie hebben met de uitvoering van de Participatiewet. Daarmee is een duidelijke lijn naar de toekomst uitgezet. In 2018 is samen met de gemeenten volgens deze koers verder gewerkt.

In het verlengde hiervan is in 2018 het traject voortgezet om de visie, missie, koers en positionering te herijken en is een onderzoek gestart naar het imago en de profilering (verpopping) van het bedrijf. Dit heeft in 2018 geresulteerd in een nieuwe visie en missie. Daarbij is vastgesteld dat de kernwaarden passend zijn, maar nog een eigentijdse vertaling behoeven. Qua profilering is in 2018 door het bestuur besloten om over te gaan tot een herpositionering van het bedrijf en tot een wijziging van de naam over te gaan. Vanaf 1 januari 2019 is deze naamswijziging formeel ingegaan. Onder de naam MidZuid vallen de GR WAVA, MidZuid B.V., MidZuid AID B.V. en WerkgeversServicepunt (WSP) Dongemond. Soms is het noodzakelijk om toch de naam GR WAVA te gebruiken, om voor de lezer helder te houden om welk bedrijfsonderdeel het specifiek gaat.

Voor WSP Dongemond is in 2017 een dienstverleningsovereenkomst afgesloten met de deelnemende gemeenten, waardoor voor WSP Dongemond met ingang van 2018 een eigen begroting en financiering (middels gemeentelijke bijdrage) van toepassing is. De afzonderlijke verantwoording van WSP Dongemond over 2025 is opgenomen in de jaarrekening van MidZuid B.V. en meegenomen in het geconsolideerde resultaat. In het kader van de resultaatbestemming zal door het bestuur over het resultaat van WSP Dongemond een afzonderlijk besluit worden genomen.

De samenwerking met de deelnemende gemeenten betreffende de Participatiewet is intensief en levert positieve resultaten op. Dit blijkt onder andere uit de verdere stijging van

[1] MidZuid is de handelsnaam voor o.a. de gemeenschappelijke regeling WAVA.

het aantal medewerkers in het kader van nieuw beschut werk (en de Participatiewet) in 2025. Daarnaast is de samenwerking met partners zoals UWV, GGZ, onderwijs, ondernemers, woningcorporaties en zorginstellingen verder verdiept op het gebied van Participatiewet en Wmo.
Met de komst van een nieuwe directeur en de daarna aangepaste organisatiestructuur per 1 januari 2022 werd MidZuid wendbaarder, doordat de organisatie smaller werd en verantwoordelijkheden lager kwamen te liggen.
Eind 2022 gingen de vier deelnemende gemeenten voor het eerst gezamenlijk in gesprek om hun visie op MidZuid te herijken. In 2023 kreeg dit vervolg en resulteerde het in een gezamenlijk bekrachtigd document over de basistaken van MidZuid.
Eind 2025 ontvingen bestuur en directie de eindrapportage van Berenschot. Op basis hiervan kreeg de algemeen directeur de opdracht het bedrijfsplan 2027–2032 uit te werken. Omdat dit samenloopt met een verkenningsproces met de gemeenten Geertruidenberg en Altena, wordt het uiteindelijke bedrijfsplan pas eind 2026 verwacht.
Hiermee wordt MidZuid voor de komende jaren weer sterk gepositioneerd om haar doelen te kunnen behalen. Meer mensen met een kwetsbare positie op de arbeidsmarkt aan het werk.

Het boekjaar 2025 sluit met een positief resultaat ten opzichte van de begroting van € 1.303.000 (exclusief het resultaat van WSP Dongemond). Het resultaat van de deelneming MidZuid B.V. (hierna: MidZuid) is hierin voor 100% meegenomen. We zien dat de werkontwikkelbedrijven naar aanleiding van de landelijke uitgevoerde onderzoeken van Berenschot en Significant-APE extra onder de aandacht zijn gekomen bij het ministerie van Sociale zaken en Werkgelegenheid.
Het Rijk introduceerde in 2025 een nieuw impulsbudget sociale infrastructuur, waarvoor landelijk € 35 miljoen beschikbaar is gesteld. Dit impulsbudget is bedoeld om werkontwikkelbedrijven te ondersteunen bij het toekomstbestendig organiseren van hun dienstverlening, waaronder het aanpassen van de organisatiestructuur, het versterken van de doorstroom naar regulier werk en het verbeteren van het operationeel resultaat. Daarnaast is in 2025 de nieuwe Rijksbijdrage sociale infrastructuur van start gegaan. Deze bijdrage is ontwikkeld om de realisatie van 10.000 extra werkplekken voor mensen die niet onder beschut werk vallen maar wél structurele ondersteuning nodig hebben, mogelijk te maken. Voor 2025 is hiervoor landelijk € 19,8 miljoen beschikbaar gesteld, oplopend tot een structureel bedrag van € 35,9 miljoen per jaar vanaf 2035. Deze middelen vormen een basisfinanciering voor de bedrijfskosten die gepaard gaan met deze nieuwe werkplekken. Juist omdat MidZuid al veel personen in deze groep aan het werk heeft is het heel goed dat deze bijdragen structureel beschikbaar zijn. Op beide bijdragen was in de begroting voor 2025 al wel geanticipeerd, dus het levert niet meteen een direct voordeel op, maar het zijn wel noodzakelijke bijdragen om de gemeentelijke bijdragen niet onnodig verder te laten oplopen.

We zien nog steeds dat de uitstroom harder gaat dan de instroom, waarmee de productiecapaciteit onder druk blijft staan. Echter door het terugdringen van het ziekteverzuim is de daling van de productiecapaciteit volledig gecompenseerd. De uitstroom is ook mede ingegeven door de grote vraag naar werknemers, waardoor ook de uitstroom naar werk buiten MidZuid in 2025 is doorgegaan hetgeen ook een doelstelling is van MidZuid. Dit neemt niet weg dat MidZuid ook fungeert als een vangnet voor de uitgestroomde medewerkers op basis van de terugkeergaranties in de van toepassing zijnde cao's wanneer de vraag naar werknemers zou wegvallen. Al met al kunnen we spreken over een goed jaar, waarin heel veel positieve ontwikkelingen zijn samengevallen. In het resultaat 2025 is een incidentele post opgenomen voor per saldo € 685.000 (bate). De incidentele baten betroffen het subsidieresultaat.

Voor WSP Dongemond is met ingang van 2018 sprake van een eigen begroting. Over 2025 is een positief saldo van € 16.000 gerealiseerd, waarbij in de begroting werd uitgegaan van een sluitende begroting. De doelstelling in plaatsingen is ruim behaald. Administratief is dit opgenomen in het resultaat van de Gemeenschappelijk Regeling.

In de interne bedrijfsvoering wordt voortdurend gestreefd naar kostenefficiënt en effectief werken. Hierbij is al vaker aangegeven dat, wil het bedrijf goed kunnen blijven functioneren, de grens van wat op dit punt verantwoord is, is bereikt. Sterker nog: de maatschappelijke ontwikkeling op het gebied van duurzaamheid, werknemers welzijn en aanscherping van wetgeving (bijv. op terrein van AVG en Privacywetgeving) zorgt juist voor een stijging aan kosten, zoals onze deelnemende gemeenten die ook ervaren. Als onderdeel van de gemeenten zijn wij op dat vlak ook onderdeel van dezelfde ontwikkelingen.
Bij het vaststellen van de jaarrekening zal het bestuur een besluit nemen over de bestemming van het resultaat van GR WAVA en, zoals eerder opgemerkt, een afzonderlijk besluit nemen over het resultaat van WSP Dongemond.

Paragrafen
Weerstandsvermogen en risicobeheersing

In de paragraaf weerstandsvermogen wordt ingegaan op de weerstandscapaciteit van WAVA en een inventarisatie van risico's, die vervolgens worden gerelateerd aan de weerstandscapaciteit. Daarnaast wordt nog ingegaan op enkele kengetallen met betrekking tot de financiële positie.

Weerstandscapaciteit

Onder weerstandscapaciteit worden de middelen en mogelijkheden bedoeld, die de organisatie heeft om niet begrote kosten te dekken. De weerstandscapaciteit bestaat voornamelijk uit de algemene reserve. Eind 2025 bedraagt de algemene reserve € 1.794.000 vóór de resultaatbestemming over 2025. De omvang van de algemene reserve bevindt zich, op basis van de cijfers uit de jaarrekening 2025, boven het maximum van de beleidsmatige bandbreedte. Bij het vaststellen van de jaarrekening 2025 zal in het kader van de resultaatbestemming door het bestuur besloten worden over een eventuele aanpassing van dit maximum, op grond van de afgesproken rekenregels. Volgens deze rekenregels mag het maximum van de algemene reserve op grond van de cijfers over 2025 worden gesteld op een bedrag van € 1.662.000. Daarmee overschrijdt het positieve resultaat over 2025 de afgesproken bandbreedte.

De algemene reserve dient om onvoorziene risico's, die samenhangen met de uitvoering, af te dekken. In december 2013 heeft het algemeen bestuur het volgende beleid vastgesteld:

1. WAVA brengt jaarlijks alle risico's die verbonden zijn aan haar activiteiten en de bedrijfsvoering in beeld.
2. WAVA splitst deze risico's enerzijds in vaste lasten en subsidieresultaat en anderzijds in overhead en exploitatieresultaat.
3. De berekening voor de weerstandscapaciteit voor WAVA wordt gebaseerd op 3% van de absolute bedragen van de aan WAVA toe te rekenen opbrengsten en kosten in de onderdelen overhead en exploitatieresultaat.
4. Een minimumomvang van de weerstandscapaciteit vast te stellen omdat WAVA niet gewoon is gedurende het boekjaar begrotingswijzigingen door te voeren.
5. De minimumomvang van de weerstandscapaciteit vast te stellen op éénmaal het berekende jaarrisico, het maximum op tweemaal dit risico.
6. De berekening van de weerstandscapaciteit is niet maatgevend voor een berekening van de bestemming bij het rekeningresultaat. Dat laatste vindt elk jaar apart plaats, waarbij wel het minimumniveau van de weerstandscapaciteit in acht wordt genomen.

Hierbij wordt nog opgemerkt dat de algemene reserve beleidsmatig niet gerelateerd is en ook niet bedoeld is voor het opvangen van risico's en fluctuaties in de subsidie-systematiek. Bij het vaststellen van de resultaatbestemming over 2014 is door het bestuur overwogen om

hiervoor eventueel een aparte risico- en egalisatiereserve te vormen. Begin 2015 is echter besloten tot het alternatief dat de individuele gemeenten hiervoor een eigen risicoreserve aanhouden.

Risico-inventarisatie (financieel)

In deze paragraaf wordt ingegaan op – relevante – risico's waarmee de organisatie in de komende tijd te maken heeft. Deze is gebaseerd op de herziene begroting 2026. De beschreven risico's moeten worden gezien in de totaliteit van GR WAVA en MidZuid B.V.. In deze risico-inventarisatie worden de risico's onderscheiden in enerzijds de risico's die samenhangen met de vaste lasten en het subsidieresultaat en anderzijds de risico's met betrekking tot overhead en het exploitatieresultaat. De gekwantificeerde risico's kunnen vervolgens worden gerelateerd aan de omvang van de weerstandscapaciteit.

Risico's in samenhang met vaste lasten en subsidieresultaat:

- Het macrobudget voor de SW is gefixeerd op een vast bedrag, dat alleen voor loon- en prijsontwikkelingen wordt aangepast. Het macrobudget bestaat uit een prijscomponent (P) en een volumecomponent (Q). De gevolgde methodiek is dat het macrobudget gelijk blijft en dat mutaties in de Q leiden tot aanpassingen in de P. Als landelijk het volume achterblijft dan zal de prijscomponent per fte stijgen en andersom. Dit brengt risico's met zich mee die moeilijk zijn in te schatten. In de begroting is rekening gehouden met de laatst bekende cijfers (september-circulaire 2025). Vorenstaande risico's dragen in sterke mate een politiek karakter en kunnen niet goed worden gekwantificeerd.
- De bijdrage per arbeidsjaar waarmee in de begroting is gerekend, is gebaseerd op de septembercirculaire 2025 en bedraagt voor het jaar 2026 € 41.752. Indien de situatie zich voordoet dat landelijk de uitstroom in 2025 lager blijkt te zijn dan waarmee rekening is gehouden zou het budget verder kunnen dalen. Voor 2026 kan dit risico maximaal € 536.000 bedragen. De kans hierop wordt ingeschat op 50%.
- Het risico bestaat dat de uitstroom van de Wsw-medewerkers bij WAVA ten opzichte van de in het budget berekende blijfkans achterblijft. Door de systematiek van T-1 betekent dit dat WAVA in die omstandigheid voor het verschil van de medewerkers de salarislasten voor één jaar moet voorfinancieren. Het risico voor 2026 wordt ingeschat op maximaal 17 arbeidsjaren (loonkosten € 677.000). De kans dat dit risico zich voordoet wordt ingeschat op 25%.

Risico's met betrekking tot de overhead en het exploitatieresultaat:

- Het niet geheel realiseren van de begrote netto-opbrengst. De omzet wordt deels gerealiseerd bij de deelnemende gemeenten en deels op de vrije markt. De mogelijkheden om de begrote omzet te realiseren zijn dan ook afhankelijk van de takenpakketten van onze deelnemende gemeenten en van de economische- en

marktsituatie. De begrote omzetten zijn zo goed als mogelijk ingeschat, maar door veranderende omstandigheden bestaat het risico dat deze niet worden gehaald. De omvang van het risico is € 314.000 en de kans van optreden is normaliter minder dan 50%.

- Voor het realiseren van omzet is het nodig om voldoende mensen te hebben die bij de diverse PMC's kunnen worden ingezet. De terugloop van het aantal SW-medewerkers heeft hierop een negatief effect. In de begroting is ermee rekening gehouden dat deze terugloop voor een belangrijk deel kan worden gecompenseerd door medewerkers die via nieuw beschut werk of P-banen instromen, alsmede door de begeleidingsvergoeding die zij meebrengen. Als deze verwachtingen niet uitkomen kan het gaan voorkomen dat opdrachten niet kunnen worden geaccepteerd of teruggegeven moeten worden. Het financieel risico hiervan wordt ingeschat op € 470.000 en de kans daarop wordt geschat op 50%.
- Het risico dat opdrachtgevers een verduurzaming van het wagenpark afdwingen om de opdrachten nog uit te mogen voeren wordt onderkent, maar is niet te kwantificeren.
- Het risico dat er wordt bezuinigd, terwijl de kosten juist stijgen door niet beïnvloedbare factoren wordt onderkent, maar is niet te kwantificeren.

Als alle hier genoemde risico's (exclusief de risico's die betrekking hebben op de subsidiesystematiek) zich tegelijk zouden voordoen maal de kans, dan zou dat een bedrag omvatten van € 392.000. Hiertegenover staat een weerstandscapaciteit na resultaat bestemming 2024 van € 1.794.000. Hierbij wordt nog opgemerkt dat de kans dat alle hiervoor genoemde risico's zich tegelijk zullen voordoen zeer klein is.

Financiële positie.
Door middel van onderstaande kengetallen wordt inzicht gegeven in de financiële positie van GR WAVA.

De netto schuldquote geeft de verhouding weer tussen schulden minus vorderingen ten opzichte van de netto-opbrengsten. Een netto schuldquote tussen 0% en 90% wordt als normaal beschouwd.

De solvabiliteitsratio geeft inzicht in de mate waarin men in staat is aan financiële verplichtingen te voldoen. Dit kengetal geeft het percentage eigen vermogen weer ten opzichte van het totale vermogen. De minimumnorm voor deze ratio wordt gesteld op 30%.

Het kengetal structurele exploitatieruimte is van belang om te kunnen beoordelen welke structurele ruimte er is om de eigen lasten te dragen, of welke structurele stijging van de baten of structurele daling van de lasten daarvoor nodig is. Het is overigens bij WAVA niet de

bedoeling om structureel (positieve) resultaten te boeken, maar om een sluitende exploitatie te hebben.

Verslagjaar 2025	Verloop van de kengetallen		
Kengetallen	2024	Begroting 2025	2025
netto schuldquote	14,03%	18,90%	2,99%
netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	14,03%	18,90%	2,99%
solvabiliteitsratio	17,81%	10,60%	19,41%
structurele exploitatieruimte	7,70%	0,00%	21,46%

De norm van 30% voor de solvabiliteitsratio wordt niet gehaald als gevolg van de schuldenlast uit het verleden.

Onderhoud kapitaalgoederen

De doelstelling ten aanzien van de kapitaalgoederen is, dat deze goed worden beheerd. Het daartoe noodzakelijke onderhoud zal worden uitgevoerd.

Algemeen

WAVA heeft de gebouwen aan het Wilhelminakanaal Noord en de Esdoornlaan te Oosterhout in eigendom. In 2017 is op basis van een integrale inspectie de onderhoudstoestand van de gebouwen en installaties opnieuw in beeld gebracht en op grond daarvan is de onderhoudsplanning geactualiseerd. Het plan dient ter onderbouwing van de voorziening onderhoud en vormt de leidraad voor de in de begroting 2019 en volgende jaren opgenomen bedragen voor onderhoud. Bij het opstellen van de jaarrekening 2025 is de uitvoeringsplanning van het (groot) onderhoud geactualiseerd en zijn de opgenomen prijzen geïndexeerd. Op basis hiervan is ook de dotatie voor 2025 gebaseerd en zijn de werkelijke kosten ten laste van deze reserve gebracht. Eind 2026 vindt er een nieuwe actualisatie plaats.

Financiële consequenties

Alle kosten van doorlopend onderhoud aan gebouwen en installaties e.d. worden in de resultatenrekening opgenomen.

Financiering

Financiering vindt in belangrijke mate via vaste geldleningen plaats. Van de openstaande leningen op 31 december 2025 kan het volgende overzicht worden gegeven:

Overzicht leningen financiële instellingen	in euro's						
Verstrekker	**BNG**	**BNG**	**BNG**	**BNG**	**BNG**	**BNG**	**Totaal**
Oorspronkelijk bedrag	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.600.000	1.000.000		**5.600.000**
Datum laatste aflossing	31-12-2025	31-12-2026	29-12-2027	29-12-2027	30-12-2028	31-12-2029	
Datum renteherziening	31-12-2025	31-12-2026	29-12-2027	29-12-2027	30-12-2028	31-12-2029	
Saldo bij renteherziening	-	-	-	-	-	-	
Restant lening begin van het jaar	**1.000.000**	**1.000.000**	**1.000.000**	**1.600.000**	**1.000.000**	**-**	**5.600.000**
In 2025 opgenomen						1.000.000	1.000.000
Aflossing 2025	1.000.000-						1.000.000-
Restant lening eind van het jaar	**-**	**1.000.000**	**1.000.000**	**1.600.000**	**1.000.000**	**1.000.000**	**5.600.000**

Oorspronkelijk was sprake van leningen van totaal € 11 miljoen, waarvan € 5 miljoen ter financiering voor de aankoop van het pand en € 6 miljoen voor verliesfinanciering Vanwege effectief uitgevoerd treasurybeleid is het geld dat gereserveerd stond voor het uitvoeren van groot onderhoud aan het pand ingezet om de hoofdsom tijdelijk te verlagen. Hiermee is een jaarlijkse rentebesparing gerealiseerd van zo'n € 60.000. Door de aflossingen is de totale schuld eind 2021 tijdelijk teruggelopen tot € 5.600.000, waar deze normaliter € 7.600.000 zou zijn. De overige leningen betreffen herfinanciering van de aflossingen op de lening inzake verliesfinanciering, met een uitbreiding van € 600.000 voor de financiering van een investering in het wagenpark, begin 2019 (bestuursbesluit 22 november 2018). Van het lening saldo van € 5.600.000

Een verdere aflossing van schulden is op dit moment alleen haalbaar bij het accepteren van een hoger eigen vermogen. De voorziening groot onderhoud is op dit moment ook niet volledig met liquide middelen gedekt, waardoor de uitvoering van het groot onderhoud in 2026 kan leiden tot een herleving van een deel van het oude lening saldo van € 7.600.000. Hierbij moet wel opgemerkt worden dat de afgelopen jaren het liquiditeitssaldo is verbeterd, waardoor er ruimte is ontstaan dit onderhoud ook deels uit eigen liquide middelen te voldoen. In het kader van het nieuwbouwproces wordt waar mogelijk groot onderhoud uitgesteld om deze stijging zo veel mogelijk te voorkomen.

Verder is met ingang van 1 januari 2019 een kredietfaciliteit in rekening-courant bij de BNG beschikbaar van € 1.000.000 (met een intradaglimiet van 1,5 miljoen).

Het betalingsverkeer is volledig geautomatiseerd en verloopt middels een systeem van elektronisch bankieren. In lijn met de bepalingen van de wet FIDO is een treasurystatuut opgesteld. Eind 2018 is het treasurystatuut geactualiseerd; vaststelling hiervan door het algemeen bestuur heeft plaatsgevonden op 28 februari 2019. WAVA voldoet aan alle verplichtingen inzake het schatkistbankieren. Dagelijks wordt het saldo beoordeeld en indien nodig afgestort ten gunste van de centrale overheid.

Gelet op de gemaakte afspraken met de deelnemende gemeenten, waarbij de begrote gemeentelijke bijdrage op kwartaalbasis vooraf aan WAVA wordt vergoed, verwacht WAVA voorlopig geen beroep te hoeven doen op de kasgeldfaciliteit bij BNG. In dit kader moet nog wel worden opgemerkt dat de opbrengsten in het kader van het LIV en de bonus nieuw beschut werken moeten worden voorgefinancierd, aangezien de betaling ervan pas plaatsvindt in het jaar volgend op het begrotingsjaar.

Op balansdatum 31 december 2025 zijn er geen lopende treasurytransacties.

Bedrijfsvoering

Resultaat

Het boekjaar 2025 sluit met een positief resultaat van € 1.303.000 (exclusief het resultaat op WSP Dongemond (positief € 16.000). Dit resultaat is gerealiseerd door de activiteiten van WAVA en MidZuid gezamenlijk. Het resultaat van WAVA bedraagt € 55.000 positief, het resultaat op de deelneming MidZuid bedraagt € 1.248.000 positief. Het resultaat van MidZuid wordt voor 100% meegenomen in het resultaat van WAVA; dit is grotendeels opgenomen onder de post resultaat deelnemingen en, voor zover het onvoorziene lasten betrof, onder de post overige bedrijfskosten.

Toelichting op het resultaat

Zoals hiervoor al is opgemerkt is het resultaat 2025 ad € 1.303.000 (exclusief het resultaat op WSP Dongemond). In paragraaf 3.3.14 zijn de incidentele posten eveneens vermeld. Hier worden alleen de belangrijkste posten toegelicht.

Een belangrijke post in de exploitatie wordt gevormd door het subsidieresultaat. Dit betreft het verschil tussen de rijkssubsidie Wsw en de (loon)kosten van de Wsw- medewerkers. Het subsidieresultaat is € 827.000 gunstiger dan begroot, doordat de ontvangen rijksbijdrage hoger was dan voorzien in de begroting. Het effect kan grotendeels als incidenteel worden betiteld (totaal incidentele bate € 685.000), zoals ook nader is toegelicht in paragraaf 3.3.2.

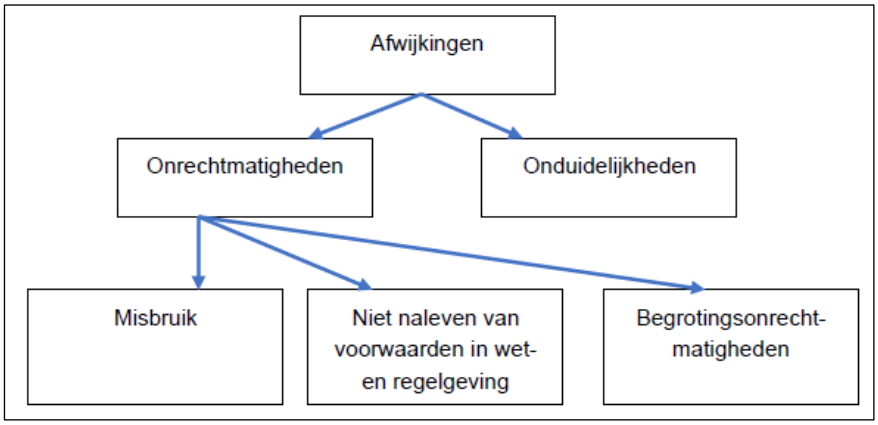
Het resultaat van MidZuid B.V. valt hoger uit dan begroot. De omzet bij MidZuid B.V. is onder begroting gerealiseerd, maar de kosten van de omzet zijn ook onder begroting gerealiseerd. Per saldo valt de netto omzet echter nog steeds lager uit dan begroot. De overige exploitatiekosten zijn in de PMC's bij MidZuid ook lager dan begroot. Daarmee is het tekort op de netto omzet opgevangen.

Voor de activiteiten van WSP Dongemond is met ingang van 2018 een eigen begroting van toepassing. Het saldo van WSP Dongemond (ten opzichte van de begroting 2025 (€ 16.000

positief) is afzonderlijk in het overzicht van baten en lasten vermeld. Het positieve resultaat betreft een besparing van kosten in combinatie met lagere opbrengsten. Bij het vaststellen van de jaarrekening besluit het bestuur apart over de bestemming van dit resultaat.

Rechtmatigheid

In de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV wordt omgeschreven dat er een onderscheid wordt gemaakt tussen afwijkingen, fouten, onduidelijkheden en begrotingsonrechtmatigheden. Afwijkingen zijn posten die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen en/of posten waarbij er onduidelijkheid bestaat over de rechtmatigheid. Rechtmatigheidsfouten treden op bij financiële beheershandelingen, waarbij de in het normenkader beschreven wet- en regelgeving niet is nageleefd. Bij een onduidelijkheid zou, in dit geval, GR WAVA niet kunnen aangeven of er sprake is van wel of geen rechtmatigheidsfout. Tot slot is er sprake van een begrotingsonrechtmatigheid wanneer de gerealiseerde lasten de vastgestelde budgetten overschrijden, -onderschrijden dan wel de baten lager of hoger zijn dan begroot waarbij de begroting niet is aangepast, en/of wanneer er toevoegingen of onttrekkingen worden gedaan aan de reserves die niet zijn vastgesteld door het algemeen bestuur. Hieronder wordt het bovenstaande schematisch weergegeven.



Rapportage naar taakvelden

*Bedragen * € 1.000*	Begroting 2025			Begroting na wijziging; herziene begroting 2025			Realisatie 2025			Verschil begroting na wijziging met realisatie		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
0.1 Bestuur		35	-35		35	-35		46	-46	-	11	-11
0.4 Overhead	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0.5 Treasury		197	-197		168	-168		107	-107	-	-61	61
0.8 Overige baten en lasten		100	-100		100	-100		-	-	-	-100	100
0.9 Vennootschapsbelasting			-			-			-	-	-	-
0.10 Mutatie reserves			-			-			-	-	-	-
0.11 Resultaat van de rekening van baten en lasten	-	-	-	-	-	-	-	1.319	-1.319	-	1.319	-1.319
6.4 Begeleide participatie	19.538	19.206	332	21.239	20.936	303	22.039	20.567	1.472	800	-369	1.169
6.5 Arbeidsparticipatie	-		-	-		-	-		-	-	-	-
TOTALEN	19.538	19.538	-	21.239	21.239	-	22.039	22.039	-	800	800	-

Begrotingscriterium

Alle lasten in het begrotingsjaar vallen binnen de begroting (incl. wijzigingen) zoals door het algemeen bestuur is goedgekeurd. Eventuele begrotingsoverschrijdingen zijn niet verwijtbaar aan het dagelijks bestuur, omdat deze in dit geval ook gedekt zijn door extra baten.

Voor de rechtmatigheidsverklaring wordt gekeken op programma niveau. Als we kijken op taakniveau dan is er per saldo sprake van afwijkingen die boven de rapportagedrempel van 10% van de materialiteit vallen, zijnde € 40.000. Dit betreft de post treasurypost, welke € 61.000 lager is dan begroot. Dit komt vooral doordat het groot onderhoud verder is uitgesteld, waarmee de daarmee samenhangende financiering ook niet geeffectueerd is. De post onvoorzien wijkt af doordat de werkelijke kosten onder de overige kosten en baten zijn opgenomen. Verder is er een afwijking van € 1.169.000 onder de Begeleide Participatie. Dit is per saldo een positieve afwijking van de begroting. Deze is in basis onrechtmatig, maar de extra kosten en baten zijn tijdig gemeld, waarmee deze als onrechtmatig, maar acceptabel worden aangemerkt. De genoemde begrotingsoverschrijding van € 1.169.000 kan grotendeels worden verklaard door een drietal grote afwijkingen. Vanuit de meicirculaire 2025 is er een hogere subsidie beschikbaar voor WAVA van € 811.000. Er is een onderschrijding op de personeelslasten van € 290.000. Verder valt onder de lasten ook de doorboeking van de kosten voor begeleiding aan MidZuid B.V. die € 312.000 hoger uitvalt. Dit komt door de hogere begeleidingsvergoeding uit de meicirculaire waarop deze is gebaseerd in combinatie met de hogere aantallen medewerkers in de nieuwe doelgroepen dan begroot.

Voorwaardencriterium

Alle financiële beheers handelingen zijn verricht in overeenstemming met wet- en regelgeving

Hiervoor gelden de volgende specifiek gedefinieerde risico's binnen MidZuid:

1. Het onterecht niet voldoen aan de EU-aanbestedingsrichtlijnen
2. Het niet voldoen aan de Wet normering topinkomens
3. Het niet voldoen aan van toepassing zijnde Cao's
4. Het niet voldoen aan de belastingwetgeving
5. Handelen in strijd met het Treasurystatuut
6. Handelen in strijd met de organisatieverordening en de mandaatregeling

Binnen de uitgevoerde controlewerkzaamheden, waaronder het uitvoeren van een aselecte steekproef, zijn geen bevindingen naar voren gekomen die duiden op het niet naleven van het voorwaardencriterium.

M&O criterium

Door interne controlemaatregelen op naleving van de interne procedures wordt misbruik en oneigenlijk gebruik tegengegaan. Voor bestaande procedures en de nieuw in te regelen procedures wordt getoetst in hoeverre deugdelijke maatregelen ter voorkoming van het niet naleven van wet- en regelgeving kunnen worden genomen. Daarnaast worden specifieke controles uitgevoerd op de naleving hiervan.

Binnen MidZuid speelt dit criterium verder nauwelijks een rol, doordat er door MidZuid geen subsidies of uitkeringen worden verstrekt tevens worden aan MidZuid geen heffingen betaald.

Fiscaliteit: Convenant Horizontaal Toezicht

Voor het Convenant Horizontaal Toezicht met de belastingdienst vindt jaarlijks een gesprek plaats, waarin de fiscale ontwikkelingen met betrekking tot WAVA en haar deelnemingen worden besproken. Eind 2022 is het Convenant afgelopen en voldoet MidZuid qua omvang niet meer aan de vereisten voor een nieuw convenant. Er is geen beroep gedaan op de tijdelijke overgangsregeling, omdat dit weinig toevoegt aan de relatie met de belastingdienst en alleen gerealiseerd kon worden met een behoorlijke investering en een jaarlijkse toename van de kosten. Deze investering zou een verlenging van slechts drie jaar zijn, waarna het convenant alsnog zou vervallen. Ten aanzien van de vennootschapsbelastingplicht (Vpb) voor overheidsinstellingen is begin 2016 door de belastingdienst bevestigd dat sprake is van een Vpb-vrijstelling voor WAVA, doordat de gemeentelijke bijdrage als tekortfinanciering kan worden beschouwd.

Op 16 juli 2019 is door de belastingdienst vastgesteld dat MidZuid B.V. voldoet aan de voorwaarden voor het toepassen van de SW-vrijstelling en is goedgekeurd dat deze met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2018 wordt toegepast. Ook voor 2023 is de vrijstelling van toepassing. Jaarlijks toetst MidZuid B.V. zelf of zij nog aan de voorwaarden voldoet. MidZuid A.I.D. B.V. is wel zelfstandig belastingplichtig, maar het fiscale resultaat van deze B.V. bedraagt nihil.

Verbonden partijen

Overzicht verbonden partijen

De deelnemende gemeenten in de gemeenschappelijke regeling WAVA zijn: Altena, Drimmelen, Geertruidenberg en Oosterhout. Daarnaast zijn binnen de gemeenschappelijke regeling de volgende rechtspersonen aanwezig:

- MidZuid B.V., ten behoeve van het aangaan van samenwerkingsverbanden met derden, gericht op de verbetering van de mogelijkheden voor de uitvoering van de doelstelling van WAVA. MidZuid B.V. is voor 100% eigendom van WAVA. Het resultaat van MidZuid B.V. wordt volledig verrekend met WAVA.
- MidZuid A.I.D. B.V.; dit is een 100% deelneming van MidZuid B.V. MidZuid A.I.D. B.V. is de entiteit waarin onder meer de werknemers vanuit andere contracten dan de WSW en het regulier personeel worden verloond. De activiteiten van MidZuid A.I.D. B.V. worden volledig verrekend met MidZuid B.V.

Wet open overheid

De Wet open overheid (Woo) is per 1 mei 2022 in werking getreden en is de opvolger van de Wet openbaarheid bestuur (Wob). In deze paragraaf wordt beschreven hoe MidZuid invulling geeft en gaat geven aan de Wet open overheid.

Passieve openbaarmaking

Formeel heeft MidZuid als uitvoeringsorganisatie van de GR WAVA tot op heden nog niet de rol van Woo-contactfunctionaris ingevuld. Na actualisatie van de mandaatregeling, waarin ook de uitvoering van de Woo zal worden opgenomen, zal formele benoeming plaats kunnen vinden. De verwachting is dat dit in de tweede helft van 2026 plaatsvindt. Wel heeft MidZuid tot de formele benoeming van de Woo-contactfunctionaris de senior-adviseur bedrijfsvoering van MidZuid aangewezen als het eerste aanspreekpunt om vragen te beantwoorden over de beschikbaarheid van publieke informatie en om eventuele Woo-verzoeken te behandelen. Contactgegevens zijn gepubliceerd op de website van MidZuid en intern gecommuniceerd. Tevens zijn de contactgegevens te vinden onder de Woo-index op de website organisaties.overheid.nl.

Actieve openbaarmaking
De Woo stelt de verplichting om 11 benoemde informatiecategorieën actief te publiceren. Deze verplichting geldt niet voor alle 11 categorieën tegelijk. Over de ingangsdatum per informatiecategorie is op het moment van schrijven van deze paragraaf nog niet op alle categorieën duidelijkheid. De publicatie van stukken in de Woo-index heeft op dit moment op een aantal informatiecategorieën plaatsgevonden.

MidZuid zorgt ervoor dat de verplichte informatiecategorieën actief gepubliceerd worden conform de daarvoor geldende regels. Dit gebeurt in het Register van Overheidsorganisaties (ROO) specifieker in de Woo-index. Deze module wordt beheerd door KOOP (Kennis- en Exploitatiecentrum voor Officiële Overheidspublicaties).

Informatiehuishouding op orde
De Woo verplicht dat de digitale informatiehuishouding op orde wordt gebracht. Dit is een randvoorwaarde om uitvoering te geven aan openbaarheid. Dit betekent dat er maatregelen moeten worden genomen om informatiebestanden duurzaam toegankelijk te maken en te houden. MidZuid bekijkt de mogelijkheden hierin en hieraan wordt in de komende jaren verdere invulling gegeven.

Tot slot

Met trots en dank voor de bijdrage van al onze partners en vooral van onze medewerkers, die 2025 tot een succesvol jaar hebben gemaakt, spreek ik de hoop uit ook in 2026 te mogen rekenen op hun inzet en betrokkenheid en zien wij de ontwikkelingen met vertrouwen tegemoet.

Drs. J.G. (Jos) Rooijmans MSc
Algemeen directeur

Jaarrekening

1. Balans per 31 december 2025 (vóór resultaatbestemming)

(bedragen x € 1.000)

ACTIVA

		31-12-2025		31-12-2024
VASTE ACTIVA				
3.2.1 Materiële vaste activa				
Overige investeringen met een economisch nut		**5.524**		**5.654**
3.2.2 Financiële vaste activa				
Deelnemingen		**2.116**		**852**
Totaal vaste activa		**7.640**		**6.505**
VLOTTENDE ACTIVA				
3.2.3 Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar		**7.366**		**4.122**
Vorderingen op openbare lichamen	-		113	
Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	6.405		2.602	
Overige vorderingen	961		1.407	
3.2.4 Liquide middelen		**517**		**562**
Kassaldi	-		-	
Banksaldi	517		562	
3.2.5 Overlopende activa		**41**		**17**
Overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van de volgende begrotingsjaren komen	41		17	
Totaal vlottende activa		**7.924**		**4.701**
Totaal Generaal		**15.563**		**11.207**

(bedragen x € 1.000)

PASSIVA

		31-12-2025		31-12-2024
VASTE PASSIVA				
3.2.6 Eigen vermogen		**3.279**		**1.960**
Bestemmingsreserve	251		-	
Algemene reserve	1.709		1.329	
Gerealiseerd resultaat	1.319		632	
3.2.7 Voorzieningen		**2.764**		**2.166**
Voorzieningen ter egalisering van kosten	2.764		2.166	
3.2.8 Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer		**4.600**		**4.600**
Onderhandse leningen van Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	4.600		4.600	
Totaal vaste passiva		**10.643**		**8.726**
VLOTTENDE PASSIVA				
3.2.9 Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar		**4.558**		**2.035**
Overige kasgeldleningen	1.000		1.000	
Overige schulden	3.558		1.035	
3.2.10 Overlopende passiva		**361**		**445**
Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume	296		346	
Overige nog te betalen bedragen en de vooruitontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen	65		99	
Totaal vlottende passiva		**4.920**		**2.480**
Totaal Generaal		**15.563**		**11.207**

2. Overzicht van baten en lasten 2025

Alle activiteiten vinden plaats binnen één programma: werk en re-integratie.
(bedragen x € 1.000)

	Raming begrotings-jaar voor wijziging	Raming begrotings-jaar na wijziging	Realisatie begrotings-jaar	Realisatie vorig begrotings-jaar
Programma werk en reintegratie - baten	19.538	21.239	22.419	20.417
Programma werk en reintegratie - lasten	19.538	21.239	21.100	19.785
Gerealiseerde salde van baten en lasten	**-**	**-**	**1.319**	**632**
Overhead (last)	-	-	-	-
Vennootschapsbelasting (last)	-	-	-	-
Saldo van baten en lasten	**-**	**-**	**1.319**	**632**
Toevoegingen en onttrekkingen aan reserves	-	-	-	-
Gerealiseerde resultaat	**-**	**-**	**1.319**	**632**

In het resultaat 2025 ad € 1.319.000 positief is het resultaat van WSP Dongemond inbegrepen (€ 16.000 positief). Zie verder de toelichting op het resultaat, hoofdstuk 3.3.

Specificatie van baten en lasten

(bedragen x € 1.000)

	2025	Begroting	2024
Subsidieresultaat			
Rijkssubsidie	13.016	12.205	13.559
Begeleid werken	-1.080	-947	-916
Subsidie beschikbaar voor WAVA	11.936	11.258	12.643
Personeelslasten	-11.509	-11.658	-11.729
Vervoer doelgroep	-223	-172	-222
Totaal personeelskosten	-11.732	-11.830	-11.950
Subsidieresultaat	204	-572	693
Nieuw beschut			
Loonkostensubsidies	1.590	1.811	1.338
Personeelslasten (na aftrek LIV)	-3.152	-3.404	-2.678
Subsidieresultaat	-1.562	-1.593	-1.340
Begeleidingsvergoedingen	1.524	1.341	1.288
Saldo nieuw beschut	-38	-252	-52
Participatiebanen			
Loonkostensubsidies	1.264	1.187	982
Personeelslasten (na aftrek LIV)	-2.780	-2.806	-2.216
Subsidieresultaat	-1.516	-1.619	-1.235
Begeleidingsvergoedingen	663	534	509
Saldo participatiebanen	-853	-1.085	-726
Subtelling alle doelgroepen	-687	-1.909	-86
Vaste lasten WAVA			
Gebouw	-912	-833	-841
Huuropbrengsten derden	92	162	200
Doorbelast gebruik gebouwen	597	597	580
Rente lening BNG	-107	-168	-81
Energie	-230	-223	-279
Vaste lasten	-560	-465	-422
Overhead			
Personeelskosten	-	-	-
Doorbelasting naar Midzuid B.V.	-	-	-
Totaal	-	-	-
Overige bedrijfskosten	60	-35	-1.739
Doorbetaling bijdrage GR WAVA aan MidZuid B.V.	-2.187	-1.875	
Operationeel resultaat Midzuid B.V.	1.248	963	201
Resultaat WSP Dongemond	16	-	185
Onvoorzien	-	-100	-
Resultaat voor gemeenteljke bijdrage	-2.110	-3.421	-1.859
Rijksbijdrage en Impulsbudget sociale infrastructuur	383	375	
Gemeentelijke bijdrage	3.046	3.046	2.491
Resultaat excl. incidentele baten en lasten	1.319	-	632

3. Toelichting op de balans en het overzicht van baten en lasten

3.1 Algemene toelichting

3.1.1 Algemeen

Activiteiten

In verband met de herstructurering van de GR WAVA te Oosterhout is de uitvoering van de Wsw per 1 januari 2001 ondergebracht bij MidZuid. De gemeenschappelijke regeling is de enige aandeelhouder van MidZuid B.V. (hierna MidZuid).

De belangrijkste taak van de gemeenschappelijke regeling is een juiste uitvoering van de Wsw. Hiertoe is met MidZuid een overeenkomst afgesloten die onder andere de volgende onderdelen bevat:

- Het nemen van een aanwijzingsbesluit tot uitvoering van de sociale werkvoorziening;
- Het maken van afspraken over de te realiseren taakstellingen;
- Verhuren van onroerend goed aan MidZuid;
- Detacheren van Wsw- en ambtelijk personeel bij de diverse vennootschappen.

Met de invoering van de participatiewet in 2015 is tevens beschut werk ondergebracht bij de GR WAVA en vinden (via MidZuid) overige re-integratieactiviteiten plaats.

Dit betekent dat de balans per einde boekjaar, alsmede het overzicht van baten en lasten slechts betrekking heeft op bovenvermelde activiteiten.

Lijst van deelnemingen	***Aandeel in kapitaal***
Deelnemingen:	
MidZuid B.V. te Oosterhout	100%
en haar deelneming in:	
MidZuid Arbeids Integratie Diensten B.V. te Oosterhout	100%

Voor wat betreft MidZuid Arbeids Integratie Diensten B.V. (MidZuid A.I.D.) geldt dat deze gebruikt kan worden om mensen in dienst te nemen op andere arbeidsvoorwaarden dan die formeel voor MidZuid zijn vastgesteld. Dit is met name gewenst in het kader van bedrijfsactiviteiten gericht op het integreren van mensen aan de onderkant van de arbeidsmarkt.

Fiscale positie

Met de belastingdienst zijn samenwerkingsafspraken van toepassing in het kader van het Convenant Horizontaal Toezicht (HT) tot en met 2022. Vanaf 2023 voldoet MidZuid niet meer aan de criteria voor een individueel HT- convenant. Gemeenschappelijke regelingen waren tot en met 2015 niet vennootschapsbelastingplichtig (Vpb), aangezien zij kwalificeerden als een publiekrechtelijk rechtspersoon. Met ingang van 2016 is nieuwe wetgeving van toepassing die (lagere) overheidsinstellingen ook onder het regime van de Vpb brengt. De GR WAVA heeft een gemeentelijke bijdrage nodig, die feitelijk dient als tekortfinanciering en waarvan duidelijk is dat een positief resultaat in de GR WAVA in principe leidt tot verplichting tot terugbetaling van gemeentelijke bijdrage aan de gemeenten. Om deze reden heeft de belastingdienst begin 2016 aangegeven dat onder die condities vrijstelling voor de Vpb wordt verleend aan de GR WAVA. Overigens is eind 2018 de Vpb-regelgeving voor sociale werkbedrijven aangepast, waardoor de mogelijkheden voor toepassing van de Vpb-vrijstelling voor sw-bedrijven duidelijker zijn geworden. MidZuid B.V. maakt met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2018 gebruik van deze vrijstelling. MidZuid A.I.D. B.V. is wel zelfstandig belastingplichtig, maar het fiscale resultaat van deze B.V. bedraagt nihil.

3.1.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met het BBV. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld. Een geconsolideerde balans en overzicht van baten en lasten zijn conform het BBV niet in de jaarrekening opgenomen. De deelnemingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Mede in verband met de door de GR WAVA aan MidZuid afgegeven comfortletter is de deelneming op grondslag van continuïteit gewaardeerd. Tenzij anders vermeld worden de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur. Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of tegen lagere bedrijfswaarde. Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare activa worden gewaardeerd tegen verwachte directe opbrengstwaarde. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa
Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs dan wel duurzaam lagere waarde.

Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar
Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Voorzieningen
Voorzieningen worden gevormd voor risico's en verplichtingen die op de balansdatum bestaan en waarvan de omvang onzeker is, maar redelijkerwijs kan worden ingeschat. Daarnaast kunnen voorzieningen worden gevormd ter egalisatie van kosten. Voorzieningen worden, tenzij anders vermeld, opgenomen tegen nominale waarde.

Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer
Opgenomen leningen hebben een looptijd van één jaar of langer en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden en overlopende passiva
Kortlopende schulden en overlopende passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde

Arbeidskosten gerelateerde verplichtingen
Voor arbeidskosten gerelateerde verplichtingen met een jaarlijks vergelijkbaar volume worden geen verplichtingen opgenomen op balansdatum.

3.1.3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen zodra zij bekend of voorzienbaar zijn. Subsidies, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat verantwoord zodra deze definitief zijn vastgesteld en zijn uitgekeerd.

Opbrengsten
Opbrengsten worden verantwoord op het moment dat deze zijn gerealiseerd. De met omzet samenhangende kosten worden aan dezelfde periode toegerekend.

Kosten
De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

3.1.4 Normenkader relevante wet- en regelgeving

Door het algemeen bestuur is op 30 oktober 2025 onderstaande normenkader ten behoeve van de rechtmatigheidsverantwoording vastgesteld. Als relevante wet- en regelgeving is het volgende aangemerkt:

Externe regelgeving:

- Participatiewet (voor zover in de plaats tredend van WSW-oud)
- Wet sociale werkvoorziening (Wsw)
- Besluit Begroting en Verantwoording (BBV)
- Aanbestedingswet en onderliggende besluiten (AanbW)
- Algemene wet bestuursrecht (Awb)
- Wet ter voorkoming van witwassen en de financiering van terrorisme (WWFT)
- Mededingingswet (Wet Markt en Overheid)
- Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)
- Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr)
- Wet financiering decentrale overheden (FIDO)
- Regeling uitzettingen en derivaten decentrale overheden (RUDDO)
- CAO SW
- Cao Aan de slag
- Fiscale wetgeving
- Sociale verzekeringswetten
- Wet aanpak schijnconstructies (WAS)
- Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (DBA)
- Algemene Verordening Gegevensbescherming
- Wet Open Overheid (WOO)
- Archiefwet

Interne regelgeving:

- Controleverordening ex 213 gemeentewet
- Financiële verordening ex 212 gemeentewet
- Treasurystatuut
- Organisatieverordening en mandaatregeling
- Samenwerkingsovereenkomst WAVA – MidZuid
- Arbeidsvoorwaardenregeling MidZuid

3.2. Toelichting op de balans

3.2.1 Materiële vaste activa

OVERZICHT MATERIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven.

bedragen in euro's x 1.000

	Grond	Voorzieningen aan terreinen	Gebouw/ kant.inr.	Installaties	Totaal materiële activa
Oorspronkelijke aanschaffingswaarde per 1 januari 2025	3.630	448	4.257	2.727	11.062
Investeringen 2025	-	-	-	20	20
Projecten in uitvoering	-	-	-	-	-
Desinvestering	-	-	-	-	-
Oorspronkelijke aanschaffingswaarde per 31 december 2025	3.630	448	4.257	2.747	11.082
Totaal afschrijvingen per 1 januari 2025		448	2.312	2.649	5.408
Afschrijvingen 2025		-	130	19	150
Terugboeking afschrijvingen wegens desinvesteringen		-	-	-	-
Totaal afschrijvingen per 31 december 2025	-	448	2.442	2.668	5.558
Boekwaarde per 1 januari 2025	3.630	-	1.945	79	5.654
Boekwaarde per 31 december 2025	3.630	-	1.815	79	5.524

De materiële vaste activa hebben betrekking op de gronden, gebouwen en installaties aan Wilhelminakanaal Noord/Esdoornlaan in Oosterhout. Deze worden lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur van 5, 10, 20 of 40 jaar. Over de grond vindt geen afschrijving plaats. De materiële vaste activa bevatten uitsluitend investeringen met een economisch nut.

In 2025 is er voor € 20.000 geïnvesteerd.

In 2014 zijn de onroerende zaken getaxeerd. De taxatiewaarde is destijds bepaald op € 5.150.000. Gelet op de prijsontwikkelingen in de markt zal de waarde eind 2025 ca. € 5.350.000 bedragen.

3.2.2 Financiële vaste activa

Deelneming MidZuid B.V.

Het verloop van de waardering van de deelneming kan als volgt worden weergegeven:

Deelneming Midzuid B.V.

Boekwaarde per 1 januari 2025		852
Mutaties 2025:		
Agio Storting		
Resultaat WSP	16	
Resultaat deelneming	1.248	
Totaal mutaties 2025		1.264
Boekwaarde per 31 december 2025		2.116

De deelneming wordt gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. De totale verkrijgingsprijs van de deelneming bedraagt € 17.535.000 (aandelenkapitaal en agioreserve).

3.2.3 Uitzettingen met een rente typische looptijd korter dan één jaar

Vorderingen op openbare lichamen	**31-12-2025**	**31-12-2024**
Te ontvangen bedragen LIV	-	113
Totaal	**-**	**113**
Uitzettingen in rijksschatkist		
Schatkistbankieren U/G	6.405	2.602
Totaal	**6.405**	**2.602**
Debiteuren		
Debiteuren derden	961	612
Voorziening voor oninbaarheid	-	-
Totaal	**961**	**612**
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Midzuid B.V.	-	795
Totaal	**-**	**795**
Totaal Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	**7.366**	**4.122**

Het ontvangen bedrag LIV heeft betrekking op de vordering over 2024. Uitbetaling vond medio 2025 plaats. Per 1 januari 2025 is de regeling lage-inkomensvoordeel (LIV) afgeschaft.

Decentrale overheden zijn verplicht om hun overtollige middelen in 's Rijks schatkist aan te houden. Om het dagelijkse kasbeheer te vereenvoudigen is er een drempelbedrag,

afhankelijk van het begrotingstotaal, dat buiten de schatkist mag worden gehouden. Voor de GR WAVA bedraagt dit drempelbedrag € 1.000.000. Hierna is een (voorgeschreven) overzicht opgenomen met betrekking tot de kwartaalcijfers schatkistbankieren.

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1000)					
		Verslagjaar			
(1)	**Drempelbedrag**	**1000**			
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	**Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen**	**246**	**427**	**379**	**348**
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	754	573	621	652
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-
(1) Berekening drempelbedrag					
		Verslagjaar			
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	10.000			
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	10.000			
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat				
(1) = (4b)*0,02 + (4c)*0,002 met een minimum van €1.000.000 als het begrotingstotaal kleiner of gelijk is aan 500 mln. En als begrotingstotaal groter dan € 500 miljoen is is het drempelbedrag gelijk aan € 10 miljoen, vermeerderd met 0,2% van het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat.	Drempelbedrag	1000			
(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen					
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	22.105	38.826	34.859	32.016
(5b)	Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	246	427	379	348

Uit bovenstaand overzicht blijkt dat het drempelbedrag voor Schatkistbankieren in 2025 niet is overschreden.

3.2.4 Liquide middelen

	31-12-2025	31-12-2024
Rekening-courant BNG	517	562
Totaal	517	562

De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Met ingang van 1 januari 2019 is een kredietfaciliteit in rekening-courant bij de BNG beschikbaar van € 1.000.000 (met een intradaglimiet van € 1.500.000).

3.2.5 Overlopende activa

	31-12-2025	31-12-2024
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	-	-
Te vorderen omzetbelasting	-	-
Voorschot personeel	5	5
Overige vorderingen en overlopende activa	36	12
Totaal	**41**	**17**

3.2.6 Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen over 2025 is in onderstaand overzicht weergegeven.

		Resultaat bestemming 2024			
Verloop eigen vermogen	**1-1-2025**	**Toevoeging reserve**	**Terugbetaald aan gemeenten**	**Resultaat 2025**	**31-12-2025**
Bestemmingsreserve doorontw. MZ	-	85			85
Bestemmingsreserve WSP	-	166			166
Algemene reserve	1.347	362			1.709
Reserve WSP	19-	19			-
Resultaat voorgaand boekjaar WSP	185	185-			-
Resultaat voorgaand boekjaar WAVA	447	447-	-	-	-
Resultaat boekjaar WSP				16	16
Resultaat boekjaar WAVA				1.303	1.303
Saldo	1.960	-	-	1.319	3.279

De algemene reserve bevond zich eind 2024 onder het gestelde maximum. Bij het vaststellen van de jaarrekening 2024 is het positieve resultaat van € 447.000 over 2024 ten gunste van de overige reserve gebracht. Daarna bevond deze reserve zich boven het maximumniveau. Het gedeelte boven het maximum is aangewezen als bestemmingsreserve ten behoeve de doorontwikkeling van MidZuid. Daarnaast is de reserve van het WSP Dongemond overgebracht naar een bestemmingsreserve binnen MidZuid, waarmee het onderdeel uit maakt van het eigen vermogen van MidZuid.

Over het jaar 2025 heeft de GR WAVA een positief resultaat van € 1.303.000 behaald. Daarnaast is op het WSP Dongemond een positief resultaat behaald van € 16.000. Het resultaat van de GR WAVA staat ter bestemming van het algemeen bestuur, de bestemming van het resultaat van het WSP staat ter bestemming van het dagelijks bestuur.

3.2.7 Voorzieningen

De opbouw van de post voorzieningen is als volgt:

	Saldo per 1-1-2025	Toevoeging	Onttrekking	Vrijval in 2025	Totaal mutatie 2025	Saldo per 31-12-2025
Voorziening groot onderhoud	2.166	359	34-	-	325	2.491
Voorzienbare verplichtingen	-	273	-	-	273	273
Totaal	**2.166**	**632**	**34-**	**-**	**598**	**2.764**

Voorziening voor groot onderhoud

Deze voorziening dient ter egalisatie van de kosten van (groot) onderhoud. De omvang van de voorziening is gebaseerd op een onderhoudsinventarisatie, met daaraan gekoppeld een meerjarige onderhoudsprognose. In 2017 is de onderhouds-inventarisatie geactualiseerd en daarna jaarlijks bijgewerkt. Bij het opstellen van de jaarrekening 2025 is de uitvoeringsplanning van het (groot) onderhoud geactualiseerd en zijn de opgenomen prijzen geïndexeerd. In 2025 is hangende het huisvestingsbesluit nauwelijks groot onderhoud uitgevoerd. De uitvoering van groot onderhoud wordt hangende het huisvestingsbesluit waar mogelijk uitgesteld. In het voorjaar van 2026 zal een volledig nieuwe onderhoudsinventarisatie plaatsvinden om een duidelijk beeld te hebben over welk deel van het onderhoud nog uitgesteld kan worden en welk deel noodzakelijk is om op korte termijn uit te voeren. Dit om te voorkomen dat er achterstallig onderhoud ontstaat. Binnen MidZuid wordt extra capaciteit ingehuurd om de uitvoering van het noodzakelijke groot onderhoud te coördineren.

Voorziening voor voorzienbare verplichtingen

In het kader van het BBV is een voorziening gevormd voor de Regeling voor Vervroegde Uittreding (RVU), omdat met het aangaan van deze regeling een verplichting is ontstaan die naar verwachting tot toekomstige uitgaven leidt. Hoewel de feitelijke betalingen in latere jaren plaatsvinden, schrijft het BBV voor dat dergelijke lasten worden toegerekend aan het moment waarop de verplichting ontstaat. Dit ondanks dat in de toekomst deze uitgaven gedekt zijn door de SW-bijdrage die voor deze personen wordt ontvangen. Door het treffen van deze voorziening wordt een getrouw en voorzichtig beeld gegeven van de financiële positie op balansdatum.

3.2.8 Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer

Verstrekker	BNG	BNG	BNG	BNG	BNG	BNG	Totaal
Oorspronkelijk bedrag	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.600.000	1.000.000		**5.600.000**
Datum laatste aflossing	31-12-2025	31-12-2026	29-12-2027	29-12-2027	30-12-2028	31-12-2029	
Datum renteherziening	31-12-2025	31-12-2026	29-12-2027	29-12-2027	30-12-2028	31-12-2029	
Saldo bij renteherziening	-	-	-	-	-	-	
Restant lening begin van het jaar	**1.000.000**	**1.000.000**	**1.000.000**	**1.600.000**	**1.000.000**	**-**	**5.600.000**
In 2025 opgenomen						1.000.000	1.000.000
Aflossing 2025	1.000.000-						1.000.000-
Restant lening eind van het jaar	**-**	**1.000.000**	**1.000.000**	**1.600.000**	**1.000.000**	**1.000.000**	**5.600.000**
Aflossingsverplichting komend jaar		1.000.000-					1.000.000-
Langlopend deel eind van het jaar	**-**	**-**	**1.000.000**	**1.600.000**	**1.000.000**	**1.000.000**	**4.600.000**

In 2025 hebben de geplande aflossingen tijdig plaatsgevonden. In 2025 is conform begroting een extra lening van € 1.000.000 aangetrokken als herfinanciering voor de vervallen aflossingstermijn. De rentelast over 2025 met betrekking tot de langlopende leningen is € 107.000.

3.2.9 Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

	31-12-2025	31-12-2024
Overige kasgeldleningen		
Aflossingsverplichting leningen	1.000	1.000
Totaal	**1.000**	**1.000**
Totaal overige kasgeldleningen	**1.000**	**1.000**

	31-12-2025	31-12-2024
Overige schulden		
Crediteuren	113	126
Totaal	**113**	**126**
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	253	246
Pensioenpremie	-	-
Te betalen omzetbelasting	620	662
Totaal	**873**	**909**
Schulden aan groepsmaatschappijen		
Midzuid B.V.	2.572	-
Totaal	**2.572**	**-**
Totaal overige schulden	**3.558**	**1.035**

3.2.10 Overlopende passiva

	31-12-2025	31-12-2024
Overlopende passiva		
Personeelsvereniging	(24)	0
Tegoeden spaarverlof	321	346
	296	**346**
Transitorische passiva	65	99
Totaal	**361**	**445**

Ultimo 2025 waren er geen kasgeldleningen opgenomen door de GR WAVA.

3.2.11 Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Fiscale eenheid Omzetbelasting

De vennootschap vormt met GR WAVA, MidZuid B.V. en MidZuid A.I.D. B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde onderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

Comfortletter

Het algemeen bestuur van de GR WAVA te Oosterhout heeft een comfortletter afgegeven die inhoudt dat de gemeenschappelijke regeling zich garant stelt voor alle schulden uit hoofde van de rechtshandelingen en een mogelijk negatief vermogen van MidZuid te Oosterhout. Deze toezegging vormt een zodanige regeling dat de nakoming van de verplichtingen van MidZuid in geval van een tekort aan middelen wordt gewaarborgd door de GR WAVA. Deze aansprakelijkheid geldt zolang de besloten vennootschap MidZuid bestaat, of tot het moment dat de aansprakelijkheid schriftelijk wordt ingetrokken door het algemeen bestuur van de GR WAVA. Het algemeen bestuur heeft geen enkele intentie om de garantstelling in te trekken.

Huur bedrijfspanden

Ten behoeve van activiteiten buiten de locatie te Oosterhout wordt in Veen een locatie gehuurd (huur circa € 68.000 per jaar). In totaal wordt er voor heel MidZuid € 164.000 aan locaties gehuurd.

3.2.12 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan, die van materieel belang zijn op de cijfers over het boekjaar 2025.

3.3 Toelichting op het overzicht van baten en lasten

3.3.1 Algemeen

Het boekjaar 2025 sluit met een positief resultaat van € 836.000 (exclusief resultaat op WSP Dongemond). Het resultaat van de deelneming MidZuid B.V. is hierin voor 100% meegenomen. In het resultaat zijn enkele incidentele baten en lasten opgenomen; zie in dit verband het overzicht van incidentele baten en lasten in paragraaf 3.3.14. Het resultaat op WSP Dongemond bedroeg over 2025 € 16.000 positief; ook dit is opgenomen en nader toegelicht in de jaarrekening van MidZuid B.V..

Hierna wordt een verklaring gegeven van de belangrijkste verschillen tussen de resultaten 2025 ten opzichte van de begroting 2025. De opgenomen begrotingscijfers betreffen de cijfers volgens de herziene begroting 2025 (zijnde de eerste begrotingswijziging 2025), die door het algemeen bestuur is vastgesteld op 20 maart 2025. In 2025 zijn er daarna geen begrotingswijzigingen meer geweest.

3.3.2 Subsidieresultaat

De opbouw van het subsidieresultaat is als volgt:

	2025	**Begroting**	**2024**
Rijkssubsidie	13.016	12.205	13.559
Begeleid werken	-1.080	-947	-916
Subsidie beschikbaar voor WAVA	**11.936**	**11.258**	**12.643**

	2025	**Begroting**	**2024**
Loonkosten	-11.509	-11.658	-11.843
Loonsubsidies	0	0	114
Totaal	**-11.509**	**-11.658**	**-11.729**

	2025	**Begroting**	**2024**
Vervoer doelgroep	-223	-172	-222

De rijkssubsidie beschikbaar voor de GR WAVA is per saldo € 745.000 hoger dan begroot. De subsidie volgens de meicirculaire 2025 is hoger vastgesteld dan de subsidie volgens de septembercirculaire 2024, die de basis vormde voor de herziene begroting 2025. De loonkosten van de sw-medewerkers zijn per saldo € 149.000 lager dan begroot. In de begroting is de post loonkosten en loonkostensubsidie samen genomen. De loonkosten vallen lager uit als gevolg van cao verhogingen in combinatie met een hogere uitstroom dan begroot. Van het subsidieresultaat kan € 685.000 als incidenteel worden aangemerkt.

3.3.3 Nieuw beschut

Nieuw beschut

	2025	Begroting	2024
Loonkostensubsidies	1.590	1.811	1.338
Personeelslasten (na aftrek LIV)	-3.152	-3.403	-2.678
Subsidieresultaat	-1.562	-1.592	-1.340
Begeleidingsvergoedingen	1.524	1.341	1.288
Saldo nieuw beschut	-38	-251	-52

In de begroting was uitgegaan van gemiddeld 119 medewerkers (91 fte) nieuw beschut werkplekken voor onze deelnemende gemeenten over het jaar 2025. De door het Rijk bepaalde taakstelling voor de deelnemende gemeenten bedroeg over 2025, ultimo jaar, 109 medewerkers (o.b.v. 31 uur per week). Ultimo 2025 (de peildatum van het rijk) zijn er 120 medewerkers nieuw beschut werk (93,02 fte) in dienst. Gemiddeld over 2025 zijn er 119 (92,08 fte) aan nieuw beschut werkplekken ingevuld, waarmee de aantallen uit de begroting zijn behaald. Van het aantal medewerkers ultimo 2025 waren er 43 werkzaam binnen beschermd werk, 43 in publieke dienstverlening (groen), 19 in de facilitaire dienstverlening, 9 in de groepsdetachering en 6 individueel gedetacheerd.

3.3.4 Nieuwe doelgroepen (P-wet)

Participatiebanen

	2025	Begroting	2024
Loonkostensubsidies	1.264	1.187	982
Personeelslasten (na aftrek LIV)	-2.854	-2.806	-2.216
Subsidieresultaat	-1.590	-1.619	-1.235
Begeleidingsvergoedingen	663	534	509
Saldo participatiebanen	-927	-1.085	-726

In de begroting was uitgegaan van gemiddeld 97 medewerkers (74 fte) participatiebanen voor onze deelnemende gemeenten over het jaar 2025. Op 31 december 2025 waren 114 medewerkers (84,61 fte) in dienst. Gemiddeld over 2025 zijn dit er 110 (81,1 fte), waarmee het beoogde gemiddelde aantal fte is behaald. Van de medewerkers ultimo 2025 waren er 58 werkzaam in publieke dienstverlening (groen), 19 in de facilitaire dienstverlening, 13 in de groepsdetachering, 7 individueel gedetacheerd bij werkgevers, 16 werkzaam op de productieafdeling en 1 binnen de overhead van MidZuid.

3.3.5 Vaste lasten

De vaste lasten zijn feitelijk € 96.000 hoger dan begroot. Dit komt enerzijds door de hogere onderhouds- en energiekosten in combinatie met lagere huuropbrengsten en anderzijds

door de overige posten die lager zijn uitgevallen, waaronder de rentelasten. Van de onder de vaste lasten begrepen kosten van de gebouwen kan het volgende overzicht worden gegeven:

	2025	Begroting	2024
Afschrijving Immateriele activa	-	-	-
Afschrijving terreinen	0	-2	-1
Afschrijving installaties	-19	-47	-21
Afschrijving gebouwen	-130	-148	-135
Totaal afschrijvingskosten	-149	-197	-157
Belasting en verzekering	-65	-82	-70
Betaalde onderhoudskosten	-271	-173	-187
Mutatie in onderhoudsvoorziening	-359	-289	-359
Overige kosten gebouwen	-68	-92	-69
Totaal kosten gebouwen	**-912**	**-833**	**-841**

3.3.6 Overhead

De kosten van overhead hebben betrekking op enkele reguliere medewerkers die een ambtelijke aanstelling hebben binnen de GR WAVA. Deze kosten zijn nihil aangezien er geen medewerkers met een ambtelijke aanstelling meer werkzaam zijn binnen de GR.

3.3.7 Overige bedrijfskosten

De opbouw van de overige bedrijfskosten is als volgt:

	2025	Begroting	2024
Accountantskosten	-46	-35	-43
Kosten bestuur	-11	-	-4
Rente en bankkosten	117	-	105
Begeleidingskosten Midzuid B.V.	-2.187	-1.875	-1.797
Overige bedrijfskosten	-	-	0
	-2.127	-1.910	-1.739

De belangrijkste afwijkingen zijn dat de rentelasten volledig zijn gedekt door de renteopbrengsten zodat er per saldo een bate is. Verder neemt de doorbelasting van begeleidingskosten verder toe doordat de bedragen die zijn ontvangen hoger zijn en dat er meer mensen dan begroot begeleid worden.

3.3.8 Operationeel resultaat MidZuid B.V.

Het operationeel resultaat van MidZuid B.V. betreft het resultaat dat is behaald bij deze 100% deelneming. Door MidZuid B.V. wordt een afzonderlijke jaarrekening opgesteld.

3.3.9 Resultaat WSP Dongemond

Met ingang van 2018 heeft het WerkgeversServicepunt (WSP) Dongemond een eigen begroting en financiering. Financieel loopt WSP Dongemond mee in de administratie en jaarrekening van MidZuid B.V. Het resultaat is afzonderlijk zichtbaar gemaakt, aangezien het bestuur over de bestemming daarvan afzonderlijk besluit.

3.3.10 Onvoorzien

In de begroting was voor onvoorziene uitgaven een post van € 100.000 geraamd. De onvoorziene uitgaven worden in de jaarrekening opgenomen onder “overige bedrijfskosten”

3.3.11 Gemeentelijke bijdrage

De gemeentelijke bijdrage over 2025 is gelijk aan het in de herziene begroting opgenomen bedrag. Bij het vaststellen van de jaarrekening vindt over 2025 nog een afrekening van de gemeentelijke bijdrage plaats.

3.3.12 Toepassing WNT

Jaarlijks dienen de gegevens in het kader van de Wet Normering Topinkomens (WNT) verstrekt te worden. De rapportage betreft de inkomens van de topfunctionarissen zoals die in het kader van de wet aangewezen zijn. Hierna zijn de gegevens van de topfunctionarissen bij de GR WAVA opgenomen over het jaar 2025. Daarbij zijn per functie ook de geldende maxima vermeld. De WNT is van toepassing op MidZuid. Het voor MidZuid toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (het algemene bezoldigingsmaximum).

Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	**Dhr. J.G. Rooijmans**
Functiegegevens	Algemeen directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01.01 t/m 31.12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,222
Dienstbetrekking?	nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	0
Beloningen betaalbaar op termijn	0
Subtotaal	*0*
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	54.612
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	0
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2024	
bedragen x € 1	**Dhr. J.G. Rooijmans**
Functiegegevens	Algemeen directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01.01 t/m 31.12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,222
Dienstbetrekking?	nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	0
Beloningen betaalbaar op termijn	0
Subtotaal	*0*
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	51.726
Bezoldiging	0

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

De maxima zoals genoemd in de wet worden door geen van de topfunctionarissen overschreden.

Gegevens 2025		
bedragen x € 1	**Dhr. H. Timmermans**	**Dhr. H.A.P.J.M. Bool**
Functiegegevens	Extern bestuurslid	Extern bestuurslid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01.01 t/m 31.12	01.01 t/m 31.12
Bezoldiging		
Bezoldiging	5.000	5.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	24.600	24.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	5.000	5.000
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024		
bedragen x € 1	**Dhr. H. Timmermans**	**Dhr. H.A.P.J.M. Bool**
Functiegegevens	Extern bestuurslid	Extern bestuurslid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01.01 t/m 31.12	04.11 t/m 31.12
Bezoldiging		
Bezoldiging	5.000	833,33
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	23.300	3.692

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Bovenstaande topfunctionarissen ontvangen vanuit de Gemeenschappelijk Regeling geen vergoeding voor hun uitgeoefende functie.

Gegevens 2025	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	**FUNCTIE**
Dhr. W.J. van der Zanden	Voorzitter dagelijks en algemeen bestuur sinds 4 november 2024, daarvoor als plv. voorzitter dagelijks en algemeen bestuur
Mevr. A. van Hunnik	Plv. voorzitter dagelijks en algemeen bestuur sinds 4 november 2024, daarvoor voorzitter dagelijks en algemeen bestuur
Dhr. W.J. van der Zanden	Plv. voorzitter dagelijks en algemeen bestuur tot 4 november 2024, vervolgd als voorzitter dagelijks en algemeen bestuur
Dhr. J.P. Tanis	Bestuurslid algemeen bestuur
Dhr. H.T.M. Bakker	Bestuurslid dagelijks en algemeen bestuur
Dhr. H.H.M. de Jongh	Bestuurslid algemeen bestuur
Dhr. T.C.N. Simons	Bestuurslid algemeen bestuur tot 17 april 2025
Dhr. P. Akkermans	Bestuurslid algemeen bestuur vanaf 17 april 2025
Dhr. M.P.C. Hofkens	Bestuurslid dagelijks en algemeen bestuur
Dhr. D.F.J. Melsen	Bestuurslid algemeen bestuur

1e Topfunctionarissen (vergoeding via een gelieerde rechtspersoon)

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	**Dhr. J.G. Rooijmans**
Bezoldiging voor de werkzaamheden als topfunctionaris bij Gemeenschappelijke Regeling WAVA	0
Bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij Gemeenschappelijke Regeling WAVA	N.v.t.
Bezoldiging voor de werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen van MidZuid B.V.	161.202,74
-/- Dubbeltellingen door doorbelastingen	N.v.t.
Subtotaal	161.202,74
Het voor de WNT-instelling geldende bezoldigingsmaximum dan wel een voor de individuele topfunctionaris toegestane hogere bezoldiging	€ 246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Totale bezoldiging	161.202,74
Het bedrag van de overschrijding en reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2024	
bedragen x € 1	**Dhr. J.G. Rooijmans**
Bezoldiging voor de werkzaamheden als topfunctionaris bij Gemeenschappelijke Regeling WAVA	N.v.t.
Bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij Gemeenschappelijke Regeling WAVA	N.v.t.
Bezoldiging voor de werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen van MidZuid B.V.	156.652,34
-/- Dubbeltellingen door doorbelastingen	N.v.t.
Subtotaal	156.652,34
Het voor de WNT-instelling geldende bezoldigingsmaximum dan wel een voor de individuele topfunctionaris toegestane hogere bezoldiging	233.000
Totale bezoldiging	156.652,34

Bovenstaande topfunctionaris ontvangt de vergoeding via MidZuid B.V.

3.3.13 Overzicht gerealiseerde algemene dekkingsmiddelen

Gezien de aard van het SW-bedrijf kent de GR WAVA geen andere dekkingsmiddelen dan de rijkssubsidie in het kader van de Wsw, die rechtstreeks van de deelnemende gemeenten wordt ontvangen.

3.3.14 Incidentele baten en lasten

Volgens de geldende verslaggevingsregels (BBV) dient een overzicht van incidentele baten en lasten te worden opgenomen.

In de jaarrekening 2025 van de GR WAVA zijn de volgende incidentele posten opgenomen:

Subsidieresultaat Wsw (bate) (par. 3.3.2)	€ 685.000

In resultaat MidZuid B.V. zijn geen incidentele posten begrepen:

Per saldo (bate)	€ 685.000

3.4 Rechtmatigheidsverantwoording dagelijks bestuur

Verantwoordelijkheid dagelijks bestuur gemeenschappelijke regeling WAVA

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het dagelijks bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door het algemeen bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting en interne verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het algemeen bestuur op 30 oktober 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.
Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het algemeen bestuur bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten inclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 423.000. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Bevinding

Het dagelijks bestuur stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen € 1.319.000 bedraagt. Dit is hoger dan de daarvoor gestelde grens van € 423.000. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het dagelijks bestuur overigens een bedrag van € 1.319.000 acceptabel op basis van door het algemeen bestuur vastgestelde afspraken.

*(bedragen in € * 1.000)*		
Begrotingscriterium		
1A. Overschrijding lasten programma's (of indien van toepassing een ander door de gemeenteraad vastgesteld autorisatieniveau)	€	-
1B. Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)	€	-
2. Ongeautoriseerde reservemutaties p.s. veelal zijn dit ook getrouwe beeld fouten, die in de jaarstukken aangepast kunnen worden	€	-
3.Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of te laat aan de raad zijn gemeld (hangt af van de intern vastgelegde spelregels in bijvoorbeeld de financiële verordening art. 212 Gemeentewet over de planning & controlcyclus, budgetafwijkingen, budgetoverheveling etc.).	€	1.319
Totaal begrotingsonrechtmatigheden	€	1.319
4. Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geduid vermelden en verwijzen naar dit vooraf vastgestelde beleid.	€	-1.319
5. Resterend saldo aan begrotingsonrechtmatigheden (inhoudelijk hier toelichten en in de paragraaf bedrijfsvoering))	€	-
Voorwaarden criterium		
Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed (inhoudelijk hier toelichten en in de paragraaf bedrijfsvoering))	€	-
M&O criterium		
Geen Bevindingen		

De geconstateerde afwijkingen boven de rapportagedrempel betreffen:

- De post treasury, welke € 61.000 lager is dan begroot. Dit komt vooral doordat het groot onderhoud verder is uitgesteld, waarmee de daarmee samenhangende financiering ook niet geeffectueerd is.
- De post onvoorzien wijkt af doordat de werkelijke kosten onder de overige kosten en baten zijn opgenomen.
- Verder is er afwijking van € 1.169.000 onder de Begeleide Participatie. Dit is per saldo een positieve afwijking van de begroting. Deze is in basis onrechtmatig, maar de extra kosten en baten zijn tijdig gemeld, waarmee deze als onrechtmatig, maar acceptabel worden aangemerkt. De genoemde begrotingsoverschrijding van € 1.169.000 kan

grotendeels worden verklaard door een drietal grote afwijkingen. Vanuit de meicirculaire 2025 is een hogere subsidie beschikbaar voor WAVA van € 811.000. Er is een onderschrijding op de personeelslasten van € 290.000. Verder valt onder de lasten ook de doorboeking van de kosten voor begeleiding aan MidZuid B.V. die € 312.000 hoger uitvalt. Dit komt door de hogere begeleidingsvergoeding uit de meicirculaire waarop deze is gebaseerd in combinatie met de hogere aantallen medewerkers in de nieuwe doelgroepen dan begroot.

In de paragraaf rechtmatigheid is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met het algemeen bestuur aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het dagelijks bestuur ook beschreven welke actie het onderneemt om eventueel vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Oosterhout, 18 mei 2026
Het Dagelijks Bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling WAVA

Drs. J.G. (Jos) Rooijmans MSc Algemeen directeur	W.J.W.A (Willem-Jan) van der Zanden MA MSc Voorzitter dagelijks bestuur

3.5 Overige informatie

3.5.1 Werknemers

Realisatie sw over 2025, in arbeidsjaren (AJ)					
Gemeente	**Volgens bedrijfsplan (gem. 2025)**	**In budget (mei en sept. circulaire 2025)**	**Realisatie binnen WAVA (gem. 2025)**	**Verschil met: herziene begroting**	**budget (mei en sept.circ.)**
Altena	81,4	78,6	78,2	-3,2	-0,4
Drimmelen	35,5	33,5	33,8	-1,7	0,3
Geertruidenberg	49,9	48,0	47,4	-2,5	-0,6
Oosterhout [1)]	154,1	160,2	157,5	3,4	-2,7
	320,9	320,3	316,9	-4,0	-3,4

[1)] de medewerkers die vanuit 'buitengemeenten' werkzaam zijn bij WAVA worden geregistreerd onder de gemeente Oosterhout

Stand per ultimo jaar in FTE	**2025**	**2024**
WSW dienstverbanden	266,5	293.8
WSW begeleid werken	26,9	26.4

4. Overige gegevens

4.1 Bijdrage per gemeente, voorschot

	Aantal plaatsingen vlgs bedrijfsplan	Bijdrage subsidieresultaat	Omslagfactor vaste lasten	Bijdrage vaste lasten	Totaal berekend voorschot
Gemeente Altena	115	711.787	26,83%	124.771	836.558
Gemeente Drimmelen	50	309.472	12,17%	56.603	366.076
Gemeente Geertruidenberg	72	445.640	15,61%	72.580	518.220
Gemeente Oosterhout	180	1.114.101	45,39%	211.045	1.325.146
Totaal	**417**	**2.581.000**	**100%**	**464.999**	**3.045.999**

4.2 Bijdrage per gemeente, afrekening

	Basis voorschot 2025	Ontvangen Voorschot Gemeentelijke bijdrage 2025	Werkelijk Aantal Plaatsingen 2025	Omslagfactor vaste lasten	Definitieve Gemeentelijke Bijdrage 2025	Verschil/ afrekening 2025
Gemeente Altena	115	836.557	105	26,83%	773.539	-63.018
Gemeente Drimmelen	50	366.076	47	12,17%	373.941	7.865
Gemeente Geertruidenberg	72	518.220	66	15,61%	502.749	-15.471
Gemeente Oosterhout	180	1.325.147	182	45,39%	1.395.772	70.625
Totaal	**417**	**3.046.000**	**400**	**100%**	**3.046.000**	**0**

4.3 Rekening naar taakvelden

*Bedragen * € 1.000*	Begroting 2025			Begroting na wijziging; herziene begroting 2025			Realisatie 2025			Verschil begroting na wijziging met realisatie		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
0.1 Bestuur		35	-35		35	-35		46	-46	-	11	-11
0.4 Overhead	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0.5 Treasury		197	-197		168	-168		107	-107	-	-61	61
0.8 Overige baten en lasten		100	-100		100	-100		-	-	-	-100	100
0.9 Vennootschapsbelasting			-			-			-	-	-	-
0.10 Mutatie reserves			-			-			-	-	-	-
0.11 Resultaat van de rekening van baten en lasten	-	-	-	-	-	-	-	1.319	-1.319	-	1.319	-1.319
6.4 Begeleide participatie	19.538	19.206	332	21.239	20.936	303	22.039	20.567	1.472	800	-369	1.169
6.5 Arbeidsparticipatie	-		-	-		-	-		-	-	-	-
TOTALEN	19.538	19.538	-	21.239	21.239	-	22.039	22.039	-	800	800	-

5. Controleverklaring van de onafhankelijke Accountant

MidZuid A.I.D. B.V.

Verkorte jaarrekening 2025

MidZuid A.I.D. B.V.

Balans per 31 december 2025

(bedragen x € 1.000)

Activa	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen		
Vorderingen op participanten	388	327
Overige vorderingen	88	86
Liquide middelen	15	25
Totaal activa	491	438

Passiva	31-12-2025	31-12-2024
Eigen vermogen	-236	-236
Langlopende schulden	227	227
Kortlopende schulden	500	447
Totaal passiva	491	438

MidZuid A.I.D. B.V.

Winst-en-verliesrekening over 2025

(bedragen x € 1.000)

	2025		2026	
	€		€	
Netto-omzet	6.324		5.336	
Som der bedrijfsopbrengsten		6.324		5.336
Lonen	-6.324		-5.336	
Som der lasten		-6.324		-5.336
Resultaat voor belastingen		-		-
Belastingen		-		-
Resultaat na belastingen		-		-

MidZuid B.V.
T.a.v. de heer Drs. J.G. Rooijmans MSc
Postbus 109
4900 AC Oosterhout

Datum: 28 mei 2026
Ons kenmerk: JRO/MMA
Onderwerp: Comfort Letter ten gunste van MidZuid B.V.

Geachte heer Rooijmans,

Hierbij verklaart het algemeen bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling WAVA te Oosterhout dat de Gemeenschappelijke regeling zich garant stelt voor alle schulden uit hoofde van de rechtshandelingen en het negatieve vermogen van MidZuid B.V. te Oosterhout.

Deze toezegging vormt een zodanige regeling dat de nakoming van de verplichtingen van MidZuid B.V. ingeval van een tekort aan middelen wordt gewaarborgd door de Gemeenschappelijke Regeling WAVA. Deze aansprakelijkheid geldt zolang de besloten vennootschap MidZuid B.V. bestaat, dan wel de aansprakelijkheid schriftelijk wordt ingetrokken door het algemeen bestuur van de Gemeenschappelijk Regeling WAVA

Deze verklaring mag aan derden ter beschikking worden gesteld en van deze verklaring mag melding worden gemakt in uw jaarrekening.

Hoogachtend,

Het algemeen Bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling WAVA,
Namens Dit bestuur,

W.J.W.A. van der Zanden MA MSc
Voorzitter

KVK
Backoffice Verklaringen
Postbus 1544
3000 DP Rotterdam

Datum: 11 maart 2026
Onderwerp: 403-verklaring

Geachte heer, mevrouw,

Hierbij ontvangt u de 403-verklaring, die door MidZuid B.V. is afgegeven ten behoeve van MidZuid Arbeids Integratie Diensten B.V. (hierna: MidZuid AID B.V.)

De jaarrekening 2025 van MidZuid B.V. wordt gedeponeerd bij de KvK. Voor MidZuid AID B.V. wordt geen afzonderlijke jaarrekening gepubliceerd en zijn de cijfers opgenomen in de jaarrekening van MidZuid B.V. Om die reden wordt van MidZuid AID B.V. geen jaarrekening gedeponeerd.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,

Marcel Maaijwee
Concerncontroller

Bijlagen: Eén

MidZuid is de handelsnaam voor de rechtspersonen GR WAVA, MidZuid B.V., MidZuid Arbeids Integratie Diensten B.V. en WSP MidZuid.
Op alle werkzaamheden van MidZuid B.V. en alle overeenkomsten waarbij MidZuid B.V. partij is, zijn uitsluitend de algemene voorwaarden van MidZuid B.V. van toepassing die gedeponeerd zijn ter griffie van de Rechtbank te Breda onder nummer 47/2007. De tekst is tevens terug te vinden op www.midzuid.nl

403-VERKLARING T.B.V. MIDZUID AID B.V.

Hierbij verklaart,

de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid **MidZuid B.V.** (Kvk nr. 20094680) als enig aandeelhouder van **MidZuid AID B.V.** (KvK nr. 20095485) te Oosterhout;

dat MidZuid AID B.V. conform artikel 2:403 BW voor het opstellen, het publiceren en de controle van de jaarstukken over het **boekjaar 2025** mag afwijken van de voorschriften van boek 2 BW;

en

dat MidZuid B.V. zich garant stelt voor alle schulden uit hoofde van de rechtshandelingen en het negatieve vermogen van MidZuid AID B.V. te Oosterhout;

en

dat deze toezegging een zodanige regeling vormt dat de nakoming van de verplichtingen van MidZuid AID B.V. ingeval van een tekort aan middelen wordt gewaarborgd door MidZuid B.V. Deze aansprakelijkheid geldt zolang de besloten vennootschap MidZuid AID B.V. bestaat, dan wel zolang de aansprakelijkheid schriftelijk wordt ingetrokken door de aandeelhouder(s) van MidZuid AID B.V.

De financiële gegevens van MidZuid AID B.V. zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening 2025 van MidZuid B.V., welke wordt gedeponeerd ten kantore van het handelsregister.

Deze verklaring mag aan derden ter beschikking worden gesteld en van deze verklaring mag melding worden gemaakt in uw jaarrekening.

Ondertekend te Oosterhout, d.d. 11 maart 2026

MidZuid B.V.

Drs. J.G. (Jos) Rooijmans MSc
Algemeen directeur

Gemeenschappelijke Regeling WAVA & MidZuid B.V.

Accountantsverslag 2025

[CONCEPT]

2 april 2026

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Uitkomsten controle
Financiële positie
Onze samenwerking
Bijlagen

Dit verslag is opgesteld uitsluitend voor gebruik door de het algemeen bestuur en dagelijks bestuur van Gemeenschappelijke Regeling WAVA en MidZuid B.V. Op dit verslag kan niet door derden worden gesteund aangezien derden niet op de hoogte zijn van het doel van de werkzaamheden en de resultaten onjuist kunnen interpreteren. Wij aanvaarden geen aansprakelijkheid, zorgplicht en/of verantwoordelijkheid jegens andere partijen dan de Gemeenschappelijke Regeling WAVA en MidZuid B.V.

Annemarie Kros
Director

Raoul Goetstouwers
Manager

2 april 2026

Geachte leden van het dagelijks en algemeen bestuur,

Met genoegen leggen wij u ons accountantsverslag voor dat is opgesteld in het kader van onze opdracht tot controle van de jaarrekening 2025 (de 'jaarrekening') van van Gemeenschappelijke Regeling WAVA (hierna: GR WAVA) en MidZuid B.V. (hierna: MidZuid) over het boekjaar dat eindigt op 31 december 2025. Wij hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met onze opdrachtbevestiging van 31 oktober 2025.

Dit verslag bevat de belangrijkste bevindingen van onze controle van uw jaarrekening en is besproken met uw directie op 3 april 2026.

Wij bespreken de inhoud van dit verslag tijdens de vergadering van het dagelijks bestuur op 9 april 2026. Mocht u nog vragen hebben, aarzel dan niet om contact met ons op te nemen.

Wij bedanken u en uw medewerkers voor de prettige en constructieve samenwerking tijdens onze controle.

Met vriendelijke groet,
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

A.C.M. Kros RA
director

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop) voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Uitkomsten controle
Financiële positie
Onze samenwerking
Bijlagen

1 Onze kernboodschappen

Dit gedeelte geeft een samenvatting van onze belangrijkste boodschappen, inclusief de bevindingen en opmerkingen van onze controle.

Onze belangrijkste boodschappen

GR WAVA's en MidZuid's controle

Onze conclusies

- We zijn vergevorderd met onze controle van de jaarrekeningen van Gemeenschappelijke Regeling WAVA en MidZuid B.V. Evenals voorgaand jaar zijn wij voor GR WAVA voornemens een aangepaste accountantsverklaring af te geven, namelijk een oordeel met beperking als gevolg van WNT-aangelegenheden bij intra-groepsdetachering (in lijn met NBA Alert 47).
- Voor MidZuid B.V. zijn wij voornemens een goedkeurende controleverklaring af te geven.

- Tijdens onze controle van GR WAVA hebben we géén afwijkingen geïdentificeerd boven onze rapportagedrempel van €42.000, behalve afwijkingen in MidZuid B.V. die doorwerken in de cijfers van GR WAVA.
- Bij MidZuid B.V. hebben we een afwijking geconstateerd boven onze rapportagedrempel van €21.600.

- Er zijn geen aanwijzingen van fraude of niet-naleving van wet- en regelgeving onder onze aandacht gekomen tijdens de controle.

Uitkomsten controle

- In de rechtmatigheidsverantwoording zijn begrotingsonrechtmatigheden opgenomen ter grootte van €852.000; deze voldoen aan de vastgestelde criteria in uw financiële verordening en zijn daarmee acceptabel.

- Ten aanzien van aanbestedingen adviseren wij proactieve opvolging van bevindingen uit de spend-analyse ter voorkoming van toekomstige onrechtmatigheden.

- Door uitstelling van niet-noodzakelijk onderhoud aan gebouwen is de gerelateerde voorziening fors opgelopen. Wij bevelen aan om een nulmeting van het meerjaren-onderhoudsplan te laten verrichten.

- Wij constateren dat de overlopende passiva in de jaarrekening van MidZuid B.V. te hoog zijn opgenomen. Dit heeft betrekking op enkele reserveringen voor toekomstige te verwachten kosten. Momenteel zijn we nog in gesprek met MidZuid over de interpretatie van de relevante verslaggevingsrichtlijnen die ten grondslag liggen aan het opnemen van de reserveringen.

Financiële positie

- De financiële positie van GR WAVA en MidZuid is ultimo 2025 stabiel. Tevens is van belang dat GR WAVA garant staat voor de verplichtingen van MidZuid, wat de financiële continuïteit ondersteunt.

- Het dagelijks bestuur hanteert de continuïteitsveronderstelling, mede op basis van het door Berenschot uitgevoerde onderzoek, waarin is geconcludeerd dat voortzetting van de activiteiten van MidZuid met maatwerk per deelnemende gemeente een duurzaam perspectief biedt. Dit ondersteunt de aanname van voortzetting van de bedrijfsactiviteiten.

- Het huisvestingsvraagstuk blijft een belangrijk aandachtspunt. In eerdere jaren is niet-noodzakelijk onderhoud uitgesteld, wat heeft geleid tot een oplopende onderhoudsvoorziening. Op termijn is uitvoering van dit onderhoud onvermijdelijk en kan dit een materiële impact hebben op de liquiditeits- en financieringspositie.

Onze samenwerking

- We ervaren de samenwerking als constructief en plezierig.

- Door periodieke meetings worden relevante onderwerpen en actuele ontwikkeling proactief besproken en afgestemd.

- Wij merken een verbetering in de kwaliteit van de aanlevering en beantwoording van gestelde vragen, wat komt door verbetering van de bezetting op de financiële afdeling.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Uitkomsten controle
Financiële positie
Onze samenwerking
Bijlagen

2

Onze conclusies

Dit gedeelte geeft een toelichting op de accountantsverklaring en de conclusies met betrekking tot de jaarrekening en de overige informatie in uw jaarverslag.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Uitkomsten controle
Financiële positie
Onze samenwerking
Bijlagen

Onze conclusies – GR WAVA

Uw jaarrekening geeft een getrouw beeld
We zijn vergevorderd met onze controle van de jaarrekening van Gemeenschappelijke Regeling WAVA en zijn voornemens een aangepaste accountantsverklaring af te geven, namelijk een oordeel met beperking. De basis voor het oordeel met beperking heeft betrekking op de WNT-aangelegenheden bij intra-groepsdetachering en is in lijn met NBA Alert 47. Dit alles onder voorbehoud dat de jaarrekening ongewijzigd wordt vastgesteld door het algemeen bestuur.

We zijn onafhankelijk van MidZuid B.V. in overeenstemming met de 'Wet toezicht accountantsorganisaties' (Wta), de 'Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten' (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregelgeving in Nederland. Verder voldoen we aan de 'Verordening gedrags-en beroepsregels accountants' (VGBA).

Onze controle heeft geen zaken aan het licht gebracht die aan u gerapporteerd dienen te worden met betrekking tot de betrouwbaarheid en continuïteit van uw geautomatiseerde gegevensverwerking.

Geen fouten en onzekerheden geconstateerd in relatie tot getrouwheid
Tijdens onze controle hebben we geen afwijkingen geïdentificeerd boven onze rapportagedrempel van €42.000.

Er zijn geen aanwijzingen van fraude of niet-naleving van wet- en regelgeving onder onze aandacht gekomen tijdens de controle.

Verslaggevingsvereisten zijn juist toegepast
Het dagelijks bestuur heeft de jaarrekening opgesteld in overeenstemming met het BBV en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT). Wij vinden de door het dagelijks bestuur bij het opstellen van de jaarrekening 2025 toegepaste waarderingsgrondslagen geschikt. Tevens voldoet de toelichting in de rechtmatigheidsverantwoording aan de bepalingen van de Kadernota Rechtmatigheid.

De jaarrekening en het jaarverslag zijn consistent met elkaar verenigbaar.
Als controlerend accountants hebben wij de verantwoordelijkheid om in onze controleverklaring te rapporteren over de overige informatie in het jaarverslag. Onze conclusie is dat het jaarverslag verenigbaar is met de jaarrekening.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Uitkomsten controle
Financiële positie
Onze samenwerking
Bijlagen

Onze conclusies - MidZuid

Uw jaarrekening geeft een getrouw beeld
We zijn vergevorderd met onze controle van de jaarrekening van MidZuid B.V. en zijn voornemens een goedkeurende accountantsverklaring af te geven. Dit alles onder voorbehoud dat de jaarrekening ongewijzigd wordt vastgesteld door het algemeen bestuur. De jaarrekening is opgesteld volgens het continuïteitsbeginsel.

We zijn onafhankelijk van MidZuid B.V. in overeenstemming met de 'Wet toezicht accountantsorganisaties' (Wta), de 'Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten' (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregelgeving in Nederland. Verder voldoen we aan de 'Verordening gedrags-en beroepsregels accountants' (VGBA).

Onze controle heeft geen zaken aan het licht gebracht die aan u gerapporteerd dienen te worden met betrekking tot de betrouwbaarheid en continuïteit van uw geautomatiseerde gegevensverwerking.

We hebben één fout geïdentificeerd
Tijdens onze controle hebben we één gecorrigeerde afwijking geïdentificeerd boven onze rapportagedrempel van €21.600, met impact op het resultaat. Voor een overzicht van de geconstateerde controleverschillen verwijzen wij naar de bijlage.

Er zijn geen aanwijzingen van fraude of niet-naleving van wet- en regelgeving onder onze aandacht gekomen tijdens de controle.

Andere informatie in uw jaarverslag is consistent met uw jaarrekening
Wij hebben de verantwoordelijkheid om in onze controleverklaring te rapporteren over de andere informatie in het jaarverslag. De andere informatie omvat onder andere het bestuursverslag, de overige gegevens en de bijlagen met daarin de financiële verantwoording WSP Dongemond 2025 en het overzicht en de gelieerde partijen en andere informatie ingevolge Titel 9 Boek 2 BW.

Wij hebben geen materiële inconsistenties, materiële onjuistheden en/of weglatingen geconstateerd in de informatie die vereist is op grond van Titel 9 Boek 2 BW en het Nederlands recht.

Waarderingsgrondslagen zijn juist toegepast
Het dagelijks bestuur heeft de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Wij hebben tevens de geschiktheid van de gebruikte waarderingsgrondslagen, de toereikendheid en volledigheid van de toelichtingen in de jaarrekening beoordeeld. Wij vinden de door het dagelijks bestuur bij het opstellen van de jaarrekening 2025 toegepaste waarderingsgrondslagen geschikt.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Uitkomsten controle
Onze controleaanpak
Rechtmatigheid
Belangrijke schattingen
Overige observaties
Financiële positie
Onze samenwerking
Bijlagen

3

Uitkomsten controle 2025

In dit hoofdstuk beschrijven we de belangrijkste uitkomsten van de controle

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Uitkomsten controle
Onze controleaanpak
Rechtmatigheid
Belangrijke schattingen
Overige observaties
Financiële positie
Onze samenwerking
Bijlagen

Overzicht van de controleaanpak

Belangrijkste boodschappen van onze controle-aanpak van GR WAVA en MidZuid B.V.

Materialiteit – GR WAVA

De materialiteit voor onze controle is als volgt bepaald:

- Totale materialiteit: €422.000 (vorig jaar €196.000).
- 2 % van de totale lasten van €21.126.000
- Met betrekking tot de WNT-melding hebben we de werkzaamheden en materialiteitsniveaus toegepast zoals beschreven in het Controleprotocol WNT 2021. Op basis van dit protocol hebben wij de anti-accumulatiebepalingen van artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 (n en o) Uitvoeringsregeling WNT niet gecontroleerd.

Materialiteit – MidZuid B.V.

De materialiteit voor onze controle is als volgt bepaald:

- Totale materialiteit: €432.000 (vorig jaar €375.000).
- 2 % van de bedrijfsopbrengsten van €21.624.000

Controlerisico's

De controlerisico's zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van onze interim rapportage.

Voor de resultaten van onze controlewerkzaamheden met betrekking tot verhoogde en significante risico's verwijzen we naar de volgende pagina.

Wijzigingen in ons controleplan

We hebben geen veranderingen doorgevoerd in onze controleaanpak ten opzichte van de interim rapportage.

Voor nadere details over onze werkzaamheden ten aanzien van fraude en continuïteit verwijzen we naar onze (concept) controleverklaringen

Belangrijke schattingen – GR WAVA

We hebben de volgende belangrijke schattingen geïdentificeerd:

GR WAVA

- Waardering financiële vaste activa
- Juistheid en volledigheid van de onderhoudsvoorziening gebouwen

Belangrijke schattingen – MidZuid B.V.

We hebben geen belangrijke schattingen geïdentificeerd in de jaarrekening van MidZuid B.V.

Fraude en continuïteit

Als onderdeel van onze werkzaamheden hebben wij ons gericht op de fraude- en continuïteitsbeoordeling van Gemeenschappelijke Regeling WAVA en MidZuid B.V.

Op grond van onze werkzaamheden hebben wij geen onregelmatigheden geconstateerd die zouden kunnen wijzen op fraude en/of niet-naleving van wet- en regelgeving. Noch hebben wij omstandigheden geconstateerd die leiden tot risico's met betrekking tot de continuïteit van de organisatie. Raadpleeg de volgende pagina's voor onze gedetailleerde aanpak van deze onderwerpen.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Uitkomsten controle
Onze controleaanpak
Rechtmatigheid
Belangrijke schattingen
Overige observaties
Financiële positie
Onze samenwerking
Bijlagen

Rechtmatigheid – GR WAVA

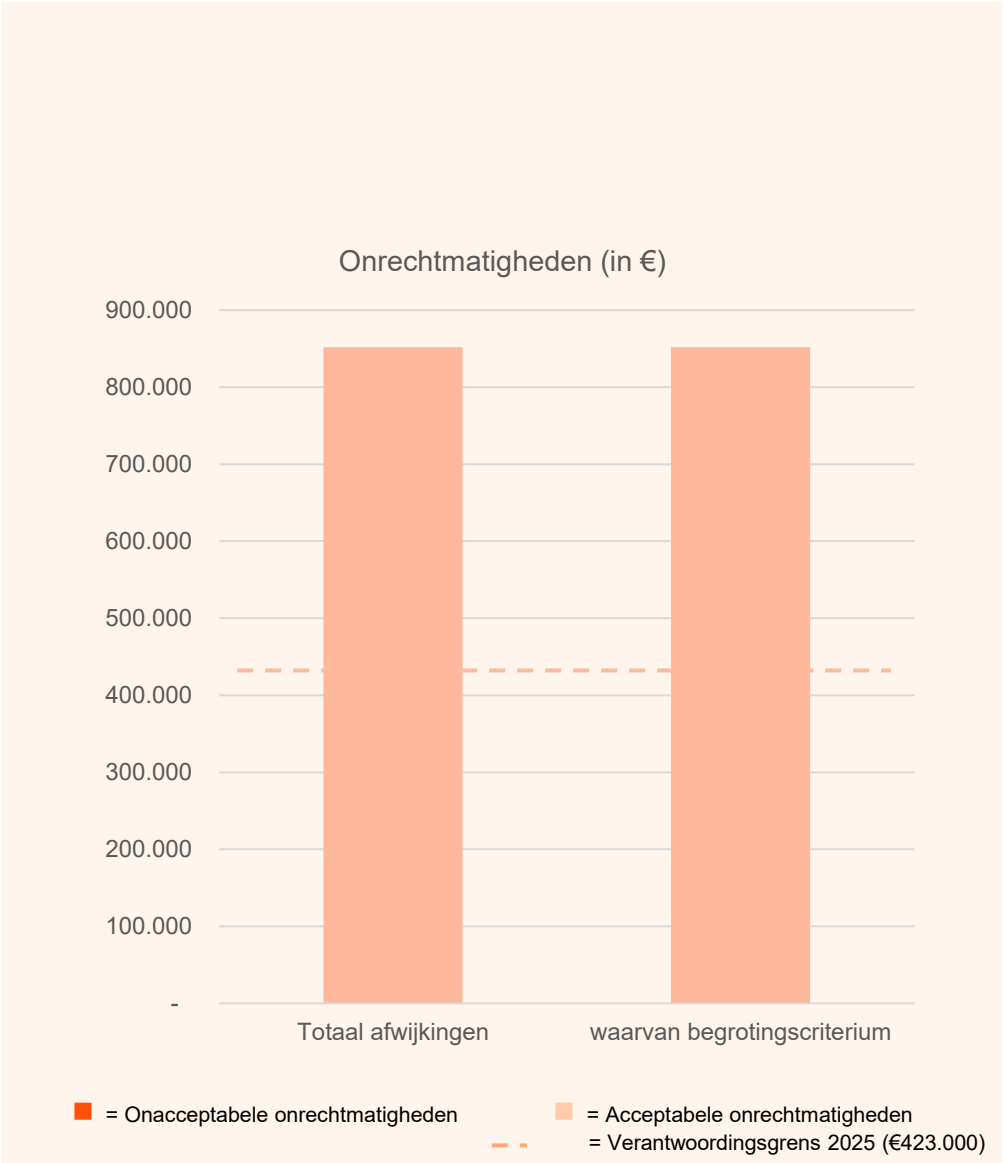
Rechtmatigheidsverantwoording van het dagelijks bestuur voldoet aan de vereisten

Het dagelijks bestuur legt verantwoording af over de rechtmatigheid van de baten, lasten en balansmutaties via de rechtmatigheidsverantwoording in de jaarrekening. Als uw accountant hebben wij de getrouwheid van de rechtmatigheidsverantwoording meegewogen in ons oordeel over de jaarrekening als geheel (indirect oordeel over de rechtmatigheid).

Het dagelijks bestuur heeft onrechtmatigheden boven de verantwoordingsgrens van €423.000 geconstateerd. Dit betreft hoofdzakelijk begrotingsonrechtmatigheden. Een nadere toelichting van de afwijkingen boven de rapportagegrens zijn toegelicht in de paragraaf 'Rechtmatigheid' uw jaarverslag.

De onrechtmatigheden hebben vooral betrekking op overschrijdingen van de begroting en bedragen in totaal €852.000. Deze overschrijdingen zijn acceptabel, omdat deze voldoen aan de criteria zoals het dagelijks bestuur heeft vastgelegd in de financiële verordening.

Overige bevindingen
Een onderdeel van de rechtmatigheidscontroles die GR WAVA verricht betreft het opstellen van een spend-analyse. Het doel hiervan is monitoren van kostenniveaus per leverancier over meerdere jaren, om tijdig potentiële aanbestedingen te signaleren (voldoen aan aanbestedingswetgeving). Wij hebben de spend-analyse doorgenomen en constateren dat sprake is van leveranciers waarvan de totale bestedingen de aanbestedingsgrenzen benaderen. Wij raden aan om hier tijdig op te acteren en eventuele aanbestedingsprocedures tijdig in gang te zetten ter voorkoming van onrechtmatigheden. Aanvullend bevelen we aan om uw interne beheersing rondom het aanbestedingskader te evalueren om dergelijke situaties in de toekomst tijdig te signaleren.



Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Uitkomsten controle
Onze controleaanpak
Rechtmatigheid
Belangrijke schattingen
Overige observaties
Financiële positie
Onze samenwerking
Bijlagen

Belangrijke schattingen

Evaluatie van de belangrijke schattingen in de jaarrekeningen

Bij het opstellen van de jaarrekening gebruikt en openbaart het dagelijks bestuur belangrijke boekhoudkundige schattingen, beoordelingen en veronderstellingen. Wij hebben de belangrijkste schattingen, beoordelingen en veronderstellingen die door het dagelijks bestuur zijn gedaan beoordeeld en concluderen dat deze zijn gebaseerd op passende bewijsstukken en goed uitgebalanceerde overwegingen. Een samenvatting van onze evaluatie staat in de tabel hiernaast, samen met een verdere toelichting.

GR WAVA	Bedrag [€1.000]		Uitkomst	
Schatting	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Waardering financiële vaste activa	€1.667	€852	●	●
De financiële vaste activa betreft het gehouden belang in MidZuid B.V. Op grond van het BBV wordt het belang gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs. GR WAVA is aansprakelijk voor schulden en verplichtingen van MidZuid B.V. Wij zijn nagegaan of naast de verplichtingen zoals opgenomen in de jaarrekening van MidZuid B.V. nog sprake is van andere verplichtingen waarvoor bij de waardering van de deelneming op het niveau van GR WAVA rekening gehouden moet worden. Wij concluderen dat hiervan geen sprake is en dat de inschattingen van het dagelijks bestuur ten aanzien van de waardering van de deelneming evenwichtig tot stand is gekomen.				
Waardering voorzieningen	€2.764	€2.166	●	●
Met betrekking tot de voorziening voor groot onderhoud gebouwen hebben wij geconstateerd dat de onttrekkingen achterblijven op het onderhoudsplan. Dit houdt verband met het toekomstperspectief over de rol van GR WAVA / MidZuid binnen de participerende gemeenten. Op de langere termijn leidt dit tot potentiële risico's ten aanzien van de staat van het pand met als gevolg dat de omvang van benodigd onderhoud en daarmee de hoogte van de voorziening lastiger in te schatten zijn. Wij bevelen aan om een nulmeting te verrichten op het meerjarenonderhoudsplan wat ten grondslag ligt aan de bepaling van de voorziening.				

MidZuid B.V.	
Schatting	
Wij hebben geen belangrijke schattingen geïdentificeerd in de jaarrekening van MidZuid B.V.	

■ Controleverschil ☐ Optimistisch ● Evenwichtig ♦ Voorzichtig

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Uitkomsten controle
Onze controleaanpak
Rechtmatigheid
Belangrijke schattingen
Overige observaties
Financiële positie
Onze samenwerking
Bijlagen

Overige observaties controle 2025

Overzicht bevindingen controle GR WAVA en MidZuid B.V.

Bevindingen en conclusies omtrent de WNT-verantwoording 2025 in lijn met voorgaande jaren
Wij zijn voornemens een beperking in ons oordeel bij de jaarrekening af te geven, die betrekking heeft op WNT-aangelegenheden bij intra-groepsdetachering. Dit ziet toe op de WNT-gegevens van de topfunctionarissen bij GR WAVA.

Wij zijn niet in staat geweest om:
- vast te stellen of in de overige doorbelaste kosten nog bezoldigings-componenten zijn opgenomen die aan het vervullen van de topfunctie moeten worden toegerekend, omdat de WNT wet- en regelgeving niet voorziet in een limitatieve opsomming van de componenten die tot de WNT-bezoldiging gerekend moeten worden bij intra-groepsdetachering;
- vast te stellen of de verantwoorde deeltijdfactor van de desbetreffende leidinggevende topfunctionaris(sen) overeenkomt met de praktijk, onder meer omdat de WNT wet- en regelgeving niet voorziet in de wijze van toerekening van groepsbrede activiteiten aan individuele WNT-instellingen, en als gevolg van het ontbreken van een vorm van tijdsregistratie.

Formalisatie intercompany verhoudingen
Tussen GR WAVA, MidZuid B.V. en MidZuid A.I.D. B.V. bestaan onderlinge schuld-verhoudingen in de vorm van rekening-courantposities. Wij constateren dat deze posities niet zijn geformaliseerd. Dit leidt mogelijk tot onduidelijkheid over de voorwaarden en zakelijkheid van de regelingen. Wij bevelen aan om de rekening-courantverhoudingen te formaliseren in de vorm van een overeenkomst.

Update interne beheersing
Ten opzichte van onze rapportage interim-bevindingen 2025 hebben wij één nieuwe bevindingen geïdentificeerd:
- Wij hebben vernomen dat inkoopfacturen < €2.500 niet altijd gefiatteerd worden door een tweede functionaris (in de workflow). Dit brengt risico's met zich mee rondom uitstroom van middelen uit de organisatie, hoewel onderliggende inkooporders en de betalingen van betreffende facturen door meerdere functionarissen worden gecontroleerd. Wij raden aan consequent een vier-ogenprincipe te hanteren op alle inkoopfacturen.

Geen nieuwe bevindingen ten aanzien van uw IT-omgeving
Wij zijn verplicht melding te maken van onze bevindingen met betrekking tot de betrouwbaarheid en continuïteit van uw geautomatiseerde gegevensverwerking. Onze werkzaamheden richten zich op de algemene IT-beheersingsmaatregelen rondom AFAS. Wij hebben geen nieuwe bevindingen naar aanleiding van deze werkzaamheden ten opzichte van de rapportage interim bevindingen.

Wij hebben kennisgenomen van een netwerkstoring begin januari 2026. De impact en oorzaak hiervan hebben wij besproken met de directie. Wij hebben geen signalen verkregen dat sprake is van gegevensverlies of andere schade aan de organisatie. Op basis hiervan zien wij geen aanvullende risico's voor de jaarrekeningcontrole.

Bevinding reservering toekomstige verwachten kosten
In de jaarrekening van MidZuid B.V. zijn kosten-reserveringen opgenomen inzake de tendersplitsing van Equalit en opschonen van het archief. Op grond van geldende verslaggevingsregels zijn deze voorzieningen onterecht opgenomen, omdat het de oorsprong niet voortkomt uit gebeurtenissen uit het verleden.
Wij hebben de reserveringen aangemerkt als controleverschil.
Momenteel zijn we nog in gesprek met MidZuid over de interpretatie van de relevante verslaggevingsrichtlijnen die ten grondslag liggen aan het opnemen van de reserveringen.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Uitkomsten controle
Financiële positie
Onze samenwerking
Bijlagen

4

Financiële positie

In dit gedeelte geven we een analyse van de financiële positie van uw organisatie

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Uitkomsten controle
Financiële positie
Onze samenwerking
Bijlagen

Financiële positie (1/2)

Reflectie op financiële positive GR WAVA en MidZuid

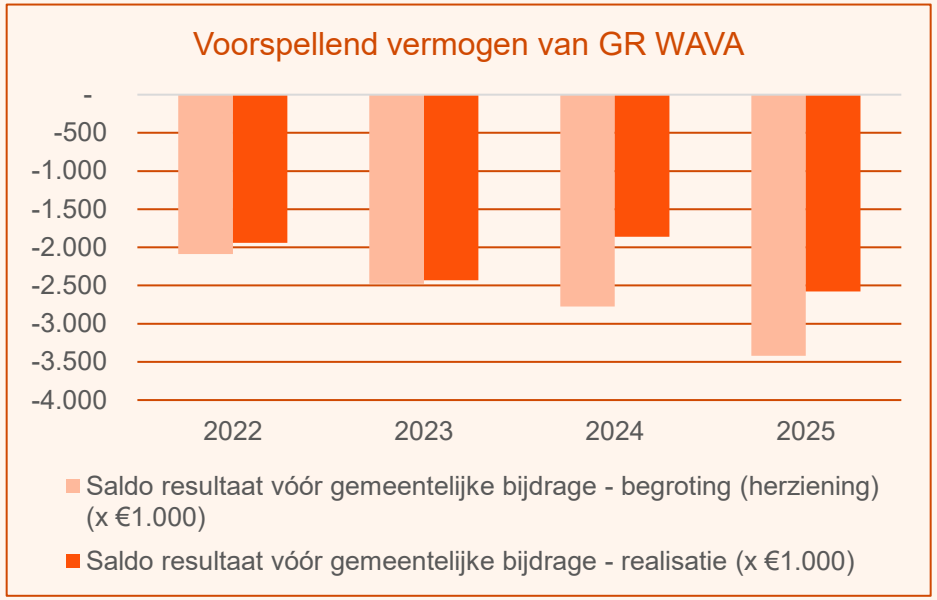
Continuïteitsveronderstelling
Bij de beoordeling van de continuïteitsveronderstelling heeft het dagelijks bestuur relevante ontwikkelingen omtrent de toekomstige positionering van MidZuid betrokken. Op basis van het uitgevoerde onderzoek door Berenschot is besloten de activiteiten van MidZuid ongewijzigd voort te zetten, waarbij per deelnemende gemeente maatwerkoplossingen worden toegepast. Dit besluit biedt duidelijkheid over het strategisch perspectief en ondersteunt de aanname van duurzame voortzetting van de bedrijfsactiviteiten.

Tegelijkertijd blijft het huisvestingsvraagstuk een belangrijk aandachtspunt. In de afgelopen jaren is niet-noodzakelijk onderhoud uitgesteld, hetgeen heeft geleid tot een oplopende onderhoudsvoorziening. Op termijn zal dit onderhoud onvermijdelijk zijn en kan dit een aanzienlijke impact hebben op de liquiditeits- en financieringspositie. Deze aspecten zijn door het dagelijks bestuur meegewogen in de inschatting van de continuïteitsveronderstelling.

Wij kunnen ons voor zowel GR WAVA als MidZuid B.V. vinden in de door het dagelijks bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Resultaatontwikkelingen
Het resultaat van GR WAVA en MidZuid B.V. gecombineerd over 2025 is €852.000 positief (begroot nihil). De belangrijkste oorzaak hiervan betreft subsidievoordelen in GR WAVA. Zo is het subsidieresultaat €843.000 gunstiger is geweest dan begroot, wat incidenteel van aard is als gevolg van meevallers uit de meicirculaire.

De begroting voor 2026 en meerjarenramingen voor de periode 2027-2029 gaat uit van een sluitend resultaat, met een oplopende gemeentelijke bijdrage.



Reflectie op voorspellend vermogen van GR WAVA en MidZuid B.V.
Aan de hand van bovenstaande grafiek reflecteren wij op het voorspellend vermogen van uw organisatie. Hiervoor hanteren wij het resultaat voor gemeentelijke bijdragen. Wij constateren een oplopend verschil tussen begroting en realisatie. Dit komt met name door veranderingen ná het opstellen van de begroting, zoals wijzigingen in de mei- en septembercirculaires wat bepalend is voor het subsidieresultaat.

In de samenvatting van de jaarrekening heeft GR WAVA een analyse weergegeven van de verschillen tussen begroot en werkelijk resultaat. Wij bevelen aan om hierbij in het vervolg een splitsing te maken tussen beïnvloedbaar en niet-beïnvloedbaar om zo het voorspellend vermogen te kunnen verbeteren.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Uitkomsten controle
Financiële positie
Onze samenwerking
Bijlagen

Financiële positie (2/2)

Reflectie op financiële positive GR WAVA en MidZuid

Aan de hand van enkele kengetallen reflecteren wij op uw financiële positie voor zowel GR WAVA als MidZuid B.V.

Financiële positie GR WAVA

GR WAVA hanteert intern een norm van 30% voor de solvabiliteit. De solvabiliteit van GR WAVA is 18,6% en ligt daarmee onder de genoemde norm. Externe financieringen (leningen) uit het verleden vormen hiervoor de oorzaak. De structurele exploitatieruimte is 19,8%. GR WAVA is zodoende in om structurele lasten te dekken vanuit structurele baten.

Om te beoordelen of GR WAVA in staat is om in te spelen op de toekomstige risico's is het belangrijk de solvabiliteit te bezien in verhouding tot het weerstandsvermogen en de uitdagingen in de meerjarenbegroting. De ingeschatte risico's komen eind 2025 uit op €392.000. Het weerstandsvermogen bedraagt €2.545.000 en de weerstandsratio komt hiermee uit op 6,5. GR WAVA is hiermee goed in staat om de geïdentificeerde risico's op te vangen.

De toename van de ratio komt vooral door stijging van het weerstandsvermogen. De risico's zijn in lijn met voorgaand jaar, wat ook geldt voor de geschatte kans van optreden en bedragen. Wij constateren dat GR WAVA onderscheidt maakt tussen risico's rondom de subsidiesystematiek en exploitatierisico's. Zodoende hebben wij ook de weerstandsratio berekend inclusief de risico's rondom de subsidiesystematiek (2025: 3,1). Dit leidt niet tot andere inzichten.

Financiële positie MidZuid

MidZuid B.V. hanteert intern een norm tussen de 25% en 50% voor de solvabiliteit. Eind 2025 valt de solvabiliteit binnen deze bandbreedte. Dit komt door het positieve resultaat van afgelopen jaren, wat komt door doorstorting van begeleidingsvergoedingen vanuit de GR WAVA. De werkkapitaal-positie is positief en stabiel ten opzichte van vorig jaar. Wij hebben geen indicaties dat MidZuid niet aan haar verplichtingen kan blijven voldoen, temeer GR WAVA garant staat voor de schulden van MidZuid.

Kengetallen GR WAVA	2025	2024
Weerbaarheid		
Solvabiliteit	18,6%	17,5%
Structurele exploitatieruimte	19,8%	7,7%
Weerstandsratio (risico's exploitatieresultaat)	6,5	3,8
Weerstandsratio (risico's subsidie- en exploitatieresultaat)	3,1	2,3
Wendbaarheid		
Nettoschuldquote	7,3%	11,7%
Nettoschuldquote gecorrigeerd (voor verstrekte leningen)	7,3%	11,7%

Kengetallen MidZuid B.V.	2025	2024
Weerbaarheid		
Solvabiliteit (eigen vermogen / balanstotaal)	26,9%	19,1%
Werkkapitaal		
Current ratio (vlottende activa / kortlopende schulden)	1,3	1,1
Quick ratio (vlottende activa minus voorraden / kortlopende schulden)	1,3	1,1

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Uitkomsten controle
Financiële positie
Onze samenwerking
Bijlagen

Onze samenwerking

In dit hoofdstuk delen we onze observaties bij de samenwerking

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Uitkomsten controle
Financiële positie
Onze samenwerking
Bijlagen

Onze samenwerking

We hebben een constructieve samenwerking ervaren tijdens het controleproces

Reflectie op samenwerking en proces van jaarrekeningcontrole
Om een controle van hoge kwaliteit af te leveren voor Gemeenschappelijke Regeling WAVA en MidZuid moeten teamleden op elk niveau de juiste hoeveelheid tijd en aandacht investeren. Door adequaat toezicht, duidelijke richtlijnen en tijdige beoordeling – geleid door de engagement leader en senior teamleden – voldoen we aan de kwaliteitsdoelstellingen van ISA 220.

Evenals vorig jaar ervaren wij een prettige samenwerking tijdens de controle. De communicatielijnen zijn kort en over het algemeen is het proces goed gestructureerd. Wij ervaren voortdurend een open en fijne cultuur.

De kwaliteit van de oplevering en voorbereiding van informatie is duidelijk verbeterd ten opzichte van vorig jaar. Hetzelfde geldt voor de kwaliteit van de responses op gestelde vragen en verzoeken. Dit is niet los te zien van de verbeterde bezetting op de financiële afdeling bij MidZuid.

Aangezien we voortdurend streven naar een verbetering van het controleproces en onze dienstverlening, evalueren we dit proces graag op korte termijn.

Voldaan aan onafhankelijkheidsvereisten
We zijn onafhankelijk van Gemeenschappelijke Regeling WAVA en MidZuid B.V. in overeenstemming met de ‘Wet toezicht accountantsorganisaties' (Wta), de 'Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten' (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregelgeving in Nederland. Verder voldoen we aan de 'Verordening gedrags- en beroepsregels accountants' (VGBA).

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Uitkomsten controle
Financiële positie
Onze samenwerking
Bijlagen

Bijlagen

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Uitkomsten controle
Financiële positie
Onze samenwerking
Bijlagen

Overzicht geconstateerde afwijkingen – GR WAVA

Wij hebben geen andere afwijkingen geconstateerd tijdens onze controle dan die samenhangen met de bevinding van MidZuid B.V., boven de rapporteringsgrens van €42.000.

In de eerdere versies van de jaarrekeningen constateerden we een aantal tekstuele fouten en/of het ontbreken van toelichtingen. Deze bevindingen worden in de finale versie van de jaarrekening gecorrigeerd

#	Beschrijving	Post in jaarrekening	Baten en lasten		Balans	
			Debet	Credit	Debet	Credit
1	Controleverschillen MidZuid met resultaatimpact	Deelneming		450.000		
		Resultaat deelneming			450.000	
		Totaal		450.000	450.000	

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Uitkomsten controle
Financiële positie
Onze samenwerking
Bijlagen

Overzicht geconstateerde afwijkingen – MidZuid B.V.

Wij hebben de volgende afwijkingen geconstateerd tijdens onze controle, boven onze rapporteringsgrens van €21.600.

In de eerdere versies van de jaarrekeningen constateerden we een aantal tekstuele fouten en/of het ontbreken van toelichtingen. Deze bevindingen worden in de finale versie van de jaarrekening gecorrigeerd

#	Beschrijving	Post in jaarrekening	Baten en lasten		Balans	
			Debet	Credit	Debet	Credit
1	Overlopende passiva te hoog opgenomen (reservering te verwachten kosten)	Overige overlopende passiva Overige bedrijfskosten		450.000	450.000	
		Totaal		450.000	450.000	

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Uitkomsten controle
Financiële positie
Onze samenwerking
Bijlagen

Controlerisico's – GR WAVA

Hieronder geven we een samenvatting van de resultaten van onze werkzaamheden met betrekking tot de significante risico's in de controle.

Het risico dat de directie interne beheersmaatregelen doorbreekt

Het doorbreken van de beheersingsmaatregelen door het management is op basis van de controlestandaarden altijd een significant risico. Interne beheersingsmaatregelen, ongeacht hoe goed in opzet en bestaan, kunnen risico's van materiële onjuistheden in de jaarrekeningen slechts beperken, en niet volledig afdekken, wegens de inherente beperkingen van interne beheersingsmaatregelen.

Uitgevoerde werkzaamheden

- Evalueren van de opzet en het bestaan van interne beheersingsmaatregelen in het proces voor het genereren en verwerken van journaalposten en schattingen;
- Identificeren van relevante journaalposten op grond van de geformuleerde risicocriteria middels data-analyse, en het uitvoeren van specifieke controlewerkzaamheden hierop;
- Identificeren en beoordelen van schattingen, met name op aanwezigheid van 'management bias'. We hebben specifiek werkzaamheden uitgevoerd op belangrijke schattingen van het management, zoals de waardering van vaste activa en onderhoudsvoorziening.
- Identificeren en controleren van eventuele significante transacties buiten de gewone bedrijfsvoering.

Resultaten van onze werkzaamheden

- Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de directie.

Het risico dat aanbestedingen worden gegund aan bevriende partijen

Dit risico rondom mogelijke gunning aan bevriende partijen is doorgaans bij overheidsorganisaties (in dit geval een regionaal samenwerkingsorgaan) een verhoogd risico. Dit komt omdat veelal zaken gedaan wordt met een veelvoud aan leveranciers met ook een diversiteit aan inkoop van goederen en diensten.

Uitgevoerde werkzaamheden

- Evalueren van de opzet en het bestaan van interne beheersingsmaatregelen in het proces van aanbestedingen en aangaan van contracten;
- Verrichten van detailcontroles op individuele kostenposten en contracten;
- Beoordelen van spend-analyse van kosten per leverancier over de afgelopen jaren.

Resultaten van onze werkzaamheden

- Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor of vermoedens van fraude ten aanzien van het risico op het gunnen van aanbestedingen aan bevriende partijen.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Uitkomsten controle
Financiële positie
Onze samenwerking
Bijlagen

Controlerisico's – MidZuid B.V.

Hieronder geven we een samenvatting van de resultaten van onze werkzaamheden met betrekking tot de significante risico's in de controle.

Het risico dat de directie interne beheersmaatregelen doorbreekt

Het doorbreken van de beheersingsmaatregelen door het management is op basis van de controlestandaarden altijd een significant risico. Interne beheersingsmaatregelen, ongeacht hoe goed in opzet en bestaan, kunnen risico's van materiële onjuistheden in de jaarrekeningen slechts beperken, en niet volledig afdekken, wegens de inherente beperkingen van interne beheersingsmaatregelen.

Uitgevoerde werkzaamheden

- Evalueren van de opzet en het bestaan van interne beheersingsmaatregelen in het proces voor het genereren en verwerken van journaalposten en schattingen;
- Identificeren van relevante journaalposten op grond van de geformuleerde risicocriteria middels data-analyse, en het uitvoeren van specifieke controlewerkzaamheden hierop;
- Identificeren en beoordelen van schattingen, met name op aanwezigheid van 'management bias'. We hebben specifiek werkzaamheden uitgevoerd op belangrijke schattingen van het management, zoals de waardering van vaste activa en onderhoudsvoorziening.
- Identificeren en controleren van eventuele significante transacties buiten de gewone bedrijfsvoering.

Resultaten van onze werkzaamheden

- Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de directie.

Het risico op frauduleuze financiële verslaggeving in de opbrengstverantwoording

Het betreft een standaard frauderisico op basis van de controlestandaarden. Omzet is een belangrijke graadmeter voor het economisch potentieel van een organisatie en daarmee verhoogd vatbaar voor frauduleuze financiële verslaggeving door het management.

Uitgevoerde werkzaamheden

- Evalueren van de opzet en het bestaan van interne beheersingsmaatregelen in het proces van opbrengstverantwoording;
- Identificeren van niet-standaard journaalposten via data-analyse, en het uitvoeren van specifieke controlewerkzaamheden hierop.

Resultaten van onze werkzaamheden

- Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor of vermoedens van fraude ten aanzien van het risico op frauduleuze financiële verslaggeving in de opbrengstverantwoording.

T.a.v. het college en de gemeenteraad

Datum: 28 mei 2026
Ons kenmerk: DB/Jrrk/JR/JF
Onderwerp: Aanbieding voorlopige jaarstukken MidZuid 2025
Bijlagen: 2

Geacht college en gemeenteraad,

Hierbij bieden wij u de voorlopige jaarstukken 2025 van MidZuid aan.

Jaarstukken 2025
Het dagelijks bestuur van MidZuid heeft op 28 mei 2026 de verantwoordingen over het begrotingsjaar 2025 van Gemeenschappelijke Regeling (GR) WAVA en MidZuid B.V. goedgekeurd en voorlopig vastgesteld. De planning is dat deze concept-jaarstukken in de vergadering van het algemeen bestuur van 9 juli 2026 worden vastgesteld.

Volgens art. 34b van de Wet gemeenschappelijke regelingen dienen wij de voorlopige jaarstukken voor 15 april aan de raden van de deelnemende gemeenten toe te sturen. Hiertoe ontvangt u alsnog de volgende stukken:

- de concept-jaarrekening over 2025 van GR WAVA;
- de concept-jaarrekening over 2025 van MidZuid B.V.

De concept-jaarrekeningen van GR WAVA en MidZuid B.V. zijn de stukken zoals deze formeel volgens de daarvoor geldende verslaggevingsregels moeten worden opgesteld. Door een verschil van inzicht met de accountant over de hoogte van een tweetal voorzieningen, was het

nier eerder mogelijk de stukken te verstrekken, omdat het hier nog een mogelijk materiële afwijking betrof. Hierover is inmiddels overeenstemming bereikt en conform in de stukken verwerkt. Daarnaast is de accountantscontrole op deze jaarstukken nog onderhanden, waardoor er nog geen volledig oordeel over deze jaarstukken is. In de DB/AB vergadering van 9 juli aanstaande zal de accountant haar volledige rapportage komen toelichten.

Bestemming resultaten
Het te bestemmen resultaat over 2025 bedraagt voor GR WAVA € 1.303.000 (exclusief WSP Dongemond). Het voorstel is om van dit resultaat:

1) een bedrag van € 300.000 toe te voegen bestemmingsreserve voor de doorontwikkeling van de ICT omgeving
2) een bedrag van € 150.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve ten behoeve van de opschoning en archivering van de oude digitale omgeving (i-schijf)
3) een bedrag van € 853.000 toe te voegen aan de overige reserves, zodat deze kan worden aangewend ter aflossing van de bestaande leningen en specifiek te bevestigen dat dit een vaste component wordt in het vermogen, die los staat van het reservebeleid zoals dat binnen MidZuid wordt gehanteerd;

Het WSP Dongemond heeft met ingang van 2018 een eigen begroting. Ten opzichte van de sluitende begroting is over 2025 een positief resultaat van € 16.000 behaald. De financiële verantwoording van WSP Dongemond is opgenomen in de jaarrekening van MidZuid B.V. (Bijlage 1).

Het besluit over de bestemming van het jaarresultaat GR WAVA moet worden genomen door het algemeen bestuur.

WSP Dongemond
Het resultaat van WSP Dongemond ad € 16.000 positief moet eveneens worden bestemd. Zoals in de jaarrekening van MidZuid B.V. (bijlage 1) is toegelicht. Voorgesteld wordt om het verlies ten gunste van de opgebouwde reserves te brengen die MidZuid B.V. aanhoud voor het WSP.

Volgens de dienstverleningsovereenkomst vindt financiële besluitvorming plaats door het bestuurlijk overleg (portefeuillehouders sociale zaken) en wordt verder aangesloten bij de werkwijzen en rapportagecyclus van GR WAVA. De portefeuillehouders sociale zaken zijn tevens de deelnemers aan het dagelijks bestuur van GR WAVA. Gelet op het vorenstaande is het dagelijks bestuur daarmee bevoegd om te besluiten over de resultaatbestemming.

Toelichting op jaarstukken
De algemeen directeur en/of concerncontroller zijn graag bereid toelichting te verschaffen op deze jaarstukken in uw college en/of raad(commissie). Wij zien een uitnodiging daartoe graag tegemoet.

Met vriendelijke groet,

Het dagelijks bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling WAVA,
Namens dit bestuur,

Drs. J.G. (Jos) Rooijmans MSc
Algemeen directeur

Marcel Maaijwee

Van: Raoul Goetstouwers (NL) <raoul.goetstouwers@pwc.com>
Verzonden: donderdag 28 mei 2026 10:49
Aan: Marcel Maaijwee
CC: Jos Rooijmans; Annemarie Kros (NL); Tim Favot (NL)
Onderwerp: MidZuid - jaarrekeningen
Bijlagen: V2 Jaarrekening GR WAVA 2025 (1) - comments PwC.pdf; V2 Jaarstukken 2025 MidZuid BV (2) - comments PwC.pdf

Hi Marcel,

Naar aanleiding hiervan tref je bijgevoegd nog enkele comments aan, betreft hoofdzakelijk aanpassingen t.a.v. toelichtingen (zowel tekstueel als bedragen).

Zoals besproken zijn we momenteel de laatste hand aan het leggen op ons dossier, waarna we af kunnen ronden. Mogelijk dat hierin nog enkele tekstuele afwijkingen uit voortkomen. Mocht dit het geval laten we het weten en samen kijken hoe hiermee om te gaan (afhankelijk van de impact ervan).

Met het verwerken van de correcties iz LIV en de reserveringen en onder voorbehoud van het vorenstaande is de jaarrekening zoals bijgevoegd cijfermatig akkoord. We zijn voornemens hierbij een goedkeurende verklaring af te geven voor MidZuid BV en een verklaring met beperking ten gevolge van WNT-aangelegenheden voor GR WAVA, e.e.a. zoals gecommuniceerd in het accountantsverslag wat is besproken in het DB dd 9 april 2026.

Hopende je hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet / kind regards,

Raoul Goetstouwers (NL)
PwC | Manager
Mobile: +31 (0)6 42 45 00 74
Email: raoul.goetstouwers@pwc.com
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285)
De Lage Mosten 59 | 4822 NK | P.O. Box 1042 | 4801 BA | Breda | the Netherlands
www.pwc.com/nl

Follow PwC on X: @PwC_Nederland

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden'). At www.pwc.nl more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.
The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the

person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those. The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited. PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

5.2 Routekaart strategisch meerjarenplan 2027-2032

Aan: Algemeen bestuur MidZuid
Van: Directie MidZuid
CC:
Betreft: Routekaart Strategisch meerjarenplan 2027-2032

Vergadering van: 28 mei 2026

Bijlagen: Geen

Voorstel

Het algemeen bestuur wordt voorgesteld om:

1) Kennis te nemen van het proces om te komen tot het strategisch meerjarenplan 2027-2032

Samenvatting

In 2025 heeft het algemeen bestuur van MidZuid de algemeen directeur van MidZuid opdracht gegeven om met de uitkomsten van het adviesrapport van MidZuid een strategisch meerjarenplan 2027-2032 vorm te geven. Daarbij is aangegeven in de bestuursvergadering van het AB van 19 maart dat de kaders voor het meerjarenplan 2027-2032 helder zijn op basis van de eerder in deze bestuursperiode genomen besluiten. Daarmee wordt gedoeld op het basistakendocument uit 2023 en de uitkomsten en besluiten van het Berenschotonderzoek uit oktober 2025.
Het algemeen bestuur heeft aangegeven deze kaders in de overdracht naar een nieuw te vormen bestuur over te dragen en als uitgangspunt te beschouwen voor het meerjarenplan. Om zo ook bestuurlijke continuïteit te garanderen voor de komende bestuursperiode.

Aanleiding

Op 30 oktober 2025 heeft het algemeen bestuur van MidZuid kennis genomen van het adviesrapport van Berenschot inzake de toekomst van MidZuid. Daarbij zijn de volgende besluiten genomen:

- Conform het adviesrapport maakt het algemeen bestuur afspraken voor de vier gemeenten over de aantallen Nieuw Beschut werkers en P-wetters voor de periode 2027-2031. Deze aantallen worden verwerkt in de meerjarenbegroting 2027-2030;
- Het algemeen bestuur van MidZuid geeft opdracht aan de directie van MidZuid om het verkenningsproces met de gemeente Geertruidenberg en de gemeente Altena voor scenario IIIa (geïntegreerd model) vorm te gaan geven;
- Het algemeen bestuur geeft opdracht aan de algemeen directeur van MidZuid om het bedrijfsplan MidZuid 2027-2032 op basis van bovenstaande besluiten vorm te gaan geven.

Inmiddels zijn op deze drie punten de volgende acties ondernomen:

- In de begroting 2027 met daarin de meerjarenbegroting 2027-2030 zijn de aantallen reeds opgenomen;
- De verkenning met Geertruidenberg en Altena is gestart. Inmiddels hebben beide gemeenten met elkaar al gesprekken gevoerd en is jongstleden op 6 mei een bijeenkomst geweest waarin we met alle drie de partijen verkend hebben wat er nodig is om tot een go/no-go besluit te komen en wat de bijbehorende tijdslijn zal zijn. Op het moment van dit schrijven worden de uitkomsten van deze bijeenkomst op papier gezet waarna dit verder besproken wordt en in gang gezet. Te zijner tijd zal het bestuur weer worden geïnformeerd;
- De opdracht om te komen tot een strategisch meerjarenplan is opgepakt en hier wordt aan gewerkt. Hieronder staat in het kort de route die we als MidZuid gaan volgen om eind van dit jaar het plan op te leveren.

Vorm en inhoud van het proces

De directie van MIdZuid start met het proces om te komen tot het strategisch meerjarenplan in het twee kwartaal.
Zodra het nieuwe bestuur operationeel is zullen in de overdracht naar het nieuwe bestuur de uitgangspunten vanuit de vorige bestuurlijke periode worden aangegeven.
Het strategische meerjarenplan zal door het algemeen bestuur worden vastgesteld eind 2026.

Tijdlijn Strategisch Proces 2026–2032

Maart 2026

Gemeenteraadsverkiezingen

Startpunt van een nieuwe bestuurlijke periode.

Juli 2026

Nieuw bestuur operationeel: overdracht van kader

Overdracht en inrichting van het nieuwe bestuur en formele aftrap van het strategisch traject waarbij kaders en richtlijnen kenbaar worden overgedragen vanuit het oude bestuur richting het nieuwe bestuur van MidZuid

---

Juli – augustus 2026

Uitwerken van het kader en analyse binnen- en buitenwereld

Vaststelling van de scope, ambities en randvoorwaarden. Benoemen van uitgangspunten en leidende principes. Daarna herijking van de analyse die inzicht geeft in de SWOT van MidZuid. Herijking omdat we vorig jaar deze analyse ook al gedaan hebben. Deze analyse kan verrijkt worden met nieuwe rapporten en een nieuwe gezamenlijke analyse.

September – november 2026

Strategische keuzes en bepaling strategie

Concretisering van koers, prioriteiten en meerjarenplanning.

December 2026

Besluitvorming Strategisch Meerjarenplan 2027–2032

Vaststelling door bestuur.

Vanaf januari 2027

Operationaliseren strategisch meerjarenplan

Vertaling naar uitvoering, programma's en monitoring.