

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de gemeenschappelijke regeling WAVA

### VERKLARING OVER DE IN DE JAARSTUKKEN OPGENOMEN JAARREKENING 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van de gemeenschappelijke regeling WAVA te Oosterhout gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- Geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van zowel de baten en lasten over 2021 als van de activa en passiva van de gemeenschappelijke regeling WAVA op 31 december 2021 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV).
- Zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2021 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, waaronder verordeningen van de gemeenschappelijke regeling, zoals opgenomen in het normen- en toetsingskader 2016.

De jaarrekening bestaat uit:

- Het overzicht van baten en lasten over 2021.
- De balans per 31 december 2021.
- De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.
- De bijlage met het overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakveld.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het controleprotocol dat is vastgesteld door het algemeen bestuur op 9 december 2021 en het Controleprotocol WNT 2021. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de gemeenschappelijke regeling WAVA zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **Paragraaf ter benadrukking van de impact van het coronavirus**

In de jaarrekening heeft het dagelijks bestuur de toegenomen schattingsonzekerheid als gevolg van de invloed van het coronavirus op de aard en betrouwbaarheid van voor het dagelijks bestuur beschikbare informatie ter ondersteuning bij het maken van schattingen toegelicht. Als gevolg van het coronavirus is de bandbreedte van redelijkerwijs mogelijke veronderstellingen die ten grondslag liggen aan deze schattingen groot. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

## **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2020 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## **Materialiteit**

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 165.000, waarbij de bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie voor fouten 1% en voor onzekerheden 3% van de totale lasten inclusief toevoegingen aan reserves bedraagt, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 BADO en het controleprotocol vastgesteld met bestuursbesluit d.d. 9 december 2021.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2021. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met het bestuur overeengekomen dat wij aan het bestuur tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 50.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

## **VERKLARING OVER DE IN DE JAARSTUKKEN OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvatten de jaarstukken andere informatie, die bestaat uit:

- Het jaarverslag, waaronder de programmaverantwoording en de paragrafen.
- Jaarstukken op hoofdlijnen.
- Voorwoord en leeswijzer.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van het BBV is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.

## **BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING**

### **Verantwoordelijkheden van het dagelijks bestuur en het algemeen bestuur voor de jaarrekening**

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met het BBV. Het dagelijks bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, waaronder verordeningen van de gemeenschappelijke regeling, zoals opgenomen in het normenkader.

In dit kader is het dagelijks bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het dagelijks bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het dagelijks bestuur afwegen of de financiële positie voldoende is om de gemeenschappelijke regeling in staat te stellen de risico's vanuit de reguliere bedrijfsvoering financieel op te vangen. Het dagelijks bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de risico's kunnen worden opgevangen, toelichten in de jaarrekening.

Het algemeen bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de gemeenschappelijke regeling.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Bado, het controleprotocol voor de accountantscontrole op de jaarstukken 2021 van gemeenschappelijke regeling WAVA dat is vastgesteld door het bestuur en het Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude dan wel het niet rechtmatig tot stand komen van baten en lasten alsmede de balansmutaties en het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeenschappelijke regeling.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het dagelijks bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het dagelijks bestuur gehanteerde afweging dat de gemeenschappelijke regeling in staat is de risico's vanuit de reguliere bedrijfsvoering financieel op te vangen aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de gemeenschappelijke regeling haar financiële risico's kan opvangen. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de controle van de jaarrekening van de gemeenschappelijke regeling, rekening houdend met de invloed daarop van de aard en de significantie van de activiteiten van uitvoeringsorganisaties ten behoeve van de gemeenschappelijke regeling. Op basis hiervan hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden ten aanzien van deze uitvoeringsorganisaties.

Wij communiceren met het algemeen bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 24 juni 2022

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: drs. R.M.J. van Vugt RA



# MIDZUID

Jaarstukken 2021  
Gemeenschappelijke Regeling WAVA

# Inhoudsopgave

<b>Jaarverslag</b> .....	<b>4</b>
Programmaverantwoording.....	4
Paragrafen .....	7
Weerstandsvermogen en risicobeheersing .....	7
Onderhoud kapitaalgoederen .....	11
Financiering .....	12
Bedrijfsvoering .....	13
Verbonden partijen .....	14
Corona-virus .....	15
<b>Jaarrekening</b> .....	<b>17</b>
<b>1. Balans per 31 december 2021 (vóór resultaatbestemming)</b> .....	<b>17</b>
<b>2. Overzicht van baten en lasten 2021</b> .....	<b>19</b>
Specificatie van baten en lasten .....	20
<b>3. Toelichting op de balans en het overzicht van baten en lasten</b> .....	<b>21</b>
3.1 Algemene toelichting .....	21
3.1.1 Algemeen .....	21
3.1.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva .....	22
3.1.3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat .....	23
3.2 Toelichting op de balans.....	24
3.2.1 Materiële vaste activa .....	24
3.2.2 Financiële vaste activa .....	25
3.2.3 Uitzettingen met een rente typische looptijd korter dan 1 jaar .....	25
3.2.4 Liquide middelen.....	26
3.2.5 Overlopende activa .....	26
3.2.6 Eigen vermogen.....	27
3.2.7 Voorzieningen.....	27
3.2.8 Langlopende schulden (looptijd meer dan 1 jaar) .....	28
3.2.9 Netto vlottende schulden .....	29
3.2.11 Niet uit de balans blijvende verplichtingen .....	29
3.2.12 Gebeurtenissen na balansdatum .....	30
3.3 Toelichting op het overzicht van baten en lasten.....	30
3.3.1 Algemeen .....	30
3.3.2 Subsidiëresultaat.....	30
3.3.4 Nieuwe doelgroepen (P-wet).....	31
3.3.5 Vaste lasten.....	32

3.3.6	Overhead .....	32
3.3.7	Overige bedrijfskosten.....	32
3.3.8	Operationeel resultaat MidZuid B.V. ....	33
3.3.9	Resultaat WSP Dongemond .....	33
3.3.10	Onvoorzien .....	33
3.3.11	Gemeentelijke bijdrage.....	33
3.3.12	Toepassing WNT.....	33
3.3.13	Overzicht gerealiseerde algemene dekkingsmiddelen .....	37
3.3.14	Begrotingsrechtmatigheid en analyse.....	37
3.3.15	Incidentele baten en lasten .....	38
3.4	Overige informatie .....	39
3.4.1	Werknemers .....	39
3.4.2	Kengetallen per SW-medewerker in AJ.....	39
<b>4.</b>	<b>Overige gegevens .....</b>	<b>40</b>
4.1	Bijdrage per gemeente, voorschot .....	40
4.2	Bijdrage per gemeente, afrekening .....	40
4.3	Rekening naar taakvelden .....	41
<b>5.</b>	<b>Controleverklaring van de onafhankelijke Accountant .....</b>	<b>42</b>



# Jaarverslag

## Programmaverantwoording

Door het Rijk is de uitvoering van de Wet sociale werkvoorziening (Wsw) belegd bij gemeenten. Om te voldoen aan deze verplichting is door de destijds bestaande gemeenten, welke nu vallen onder de gemeenten Altena, Drimmelen, Geertruidenberg en Oosterhout, de Gemeenschappelijke Regeling WAVA (hierna: WAVA) opgericht.

In 2016 is het implementatieplan 'Mensenwerk is de basis' vastgesteld door het Algemeen Bestuur van MidZuid<sup>1</sup>. Met dit plan is door de Raden van de deelnemende gemeenten in 2016/2017 unaniem ingestemd. Daarmee heeft het bedrijf de ruimte gekregen om, naast de uitvoering van de Wsw en beschut werk, activiteiten te ontwikkelen, mits deze een relatie hebben met de uitvoering van de Participatiewet. Daarmee is een duidelijke lijn naar de toekomst uitgezet. In het jaar 2018 is samen met de gemeenten volgens deze koers verder gewerkt.

In het verlengde hiervan is in 2018 een traject voorgezet om de visie, missie, koers en positionering te herijken en is een onderzoek gestart naar het imago en de profilering (verpopping) van het bedrijf. Dit heeft in 2018 geresulteerd in een nieuwe visie en missie, daarbij is vastgesteld dat de kernwaarden passend zijn maar nog wel een eigentijdse vertaling behoeven. Qua profilering is in 2018 door het bestuur besloten om over te gaan tot een herpositionering van het bedrijf en tot een wijziging van de naam over te gaan. Vanaf 1 januari 2019 is deze naamswijziging formeel ingegaan. Onder de naam MidZuid vallen de GR WAVA, MidZuid B.V., MidZuid AID B.V. en WerkgeversServicepunt (WSP) Dongemond. Soms is het noodzakelijk toch de naam GR WAVA te gebruiken, om voor de lezer helder te houden over welk bedrijfs onderdeel het specifiek gaat.

Voor WSP Dongemond is in 2017 een dienstverleningsovereenkomst afgesloten met de deelnemende gemeenten, waardoor voor WSP Dongemond met ingang van 2018 een eigen begroting en financiering (middels gemeentelijke bijdrage) van toepassing is. De afzonderlijke verantwoording van WSP Dongemond over 2021 is opgenomen in de jaarrekening van MidZuid B.V. en meegenomen in het geconsolideerde resultaat. In het kader van de resultaatbestemming zal door het bestuur over het resultaat van WSP Dongemond een afzonderlijk besluit worden genomen.

---

<sup>1</sup> MidZuid is de handelsnaam voor o.a. de gemeenschappelijke regeling WAVA.

De samenwerking met de deelnemende gemeenten betreffende de Participatiewet is intensief en begint steeds meer resultaten op te leveren. Dit blijkt onder andere uit de verdere stijging van het aantal medewerkers in het kader van beschut werk (en de participatiewet) in 2021. Verder is de samenwerking met het UWV, de GGZ en de pro/vso-scholen geïntensiveerd op het gebied van de Participatiewet en WMO. In 2021 is ook het transformatieproces tot uitwerking gekomen. In projectgroepen, bestaande uit medewerkers van de deelnemende gemeenten en MidZuid, is samen opgetrokken om de samenwerkingsprocessen te optimaliseren en MidZuid verder te ontwikkelen tot een meer wendbare organisatie. Met de komst van de nieuwe algemeen directeur per 1 juli 2021 is de formatie van de organisatie weer compleet. Waarmee er direct is doorgepakt in de organisatiestructuur van MidZuid, wat per 1 januari 2022 heeft geleid tot een kleinere formatie van het managementteam (MT), waarmee het MT van 9 leden terug is gebracht tot 6. De organisatie is daarmee smaller en de verantwoordelijkheden komen zo lager in de organisatie te liggen. In het eerste kwartaal van 2022 wordt dit middels afdelingsplannen verder vormgegeven.

Het boekjaar 2021 sluit met een negatief resultaat van € 633.000 (exclusief het resultaat van WSP MidZuid). Het resultaat van de deelneming MidZuid B.V. (hierna: MidZuid) is hierin voor 100% meegenomen. Waar MidZuid in 2020 nog een heel hoog resultaat presenteert, is het resultaat in 2021 bijna tegengesteld daaraan. Vandaar dat ook in de jaarrekening van 2020 aan was gegeven om 2020 en 2021 als één jaar te zien voor de reserve beoordeling. De corona-effecten worden vooral gevoeld in 2021. Mede doordat er in 2020 per saldo veel uitstroom is geweest aan medewerkers en er in 2021 geen inhaaleffect is gekomen om dit te compenseren is de productiecapaciteit structureel afgenomen met 5%. Dit is mede ingegeven door de grote vraag naar werknemers, waardoor ook de uitstroom naar werk buiten MidZuid in 2021 is doorgegaan. Neemt niet weg dat MidZuid ook fungeert als een vangnet voor de uitgestroomde medewerkers op basis van de terugkeergaranties in de van toepassing zijnde CAO's wanneer de vraag naar werknemers zou wegvallen. Waar in 2020 de incidentele baten enorm waren, zijn deze in 2021 zeer beperkt. In het resultaat 2021 zijn een aantal incidentele posten opgenomen, voor per saldo € 289.000 (last). Incidentele baten betroffen het subsidieresultaat (€ 530.000); De Incidentele lasten hadden betrekking op veiligheidskosten inzake corona (€ 46.000) en extra project- en advieskosten (€ 195.000).

Voor WSP Dongemond is met ingang van 2018 sprake van een eigen begroting. Over 2021 is een negatief saldo van € 40.000 gerealiseerd. Administratief is dit opgenomen in het resultaat van de Gemeenschappelijk Regeling. Zoals eerder is opgemerkt, zal bij het vaststellen van de jaarrekening het algemeen bestuur afzonderlijk een besluit nemen over de bestemming van het resultaat van WSP MidZuid.

In de interne bedrijfsvoering wordt voortdurend gestreefd naar kostenefficiënt en effectief werken. Inmiddels is wel duidelijk dat, wil het bedrijf goed kunnen blijven functioneren, de grens van wat op dit punt verantwoord is bereikt. Ook na het inzoomen op de aandachtsgebieden uit het proces van zero bases budgetting zijn geen nadere besparingen naar voren gekomen. Bij nadere bestudering bleek een meegenomen kosten verlaging op ICT-gebied niet haalbaar. Uit het transformatieproces komt naar verwachting nog wel een bescheiden besparingsmogelijkheid, maar die zal zeer beperkt voelbaar zijn. Dit komt doordat de langjarige negatieve gevolgen van corona deze besparing ver overtreffen.

Begin 2018 is de software voor HRM en Payroll van AFAS in gebruik genomen. In 2019 is de vervolgstap genomen met het bouwen van workflows in AFAS. Zo worden processen gedigitaliseerd, wat bijdraagt aan een kortere doorlooptijd en betrouwbaarheid van de administratie. Ook is er veel aandacht besteed aan het actualiseren van de workflows in het inkoopproces. In 2021 is met name het inkoopproces verder verfijnd. Neemt niet weg dat door het wegvallen van een eigen AFAS-applicatiebeheerder het proces van doorontwikkeling van AFAS minder snel loopt dan gepland. Pas in 2022 wordt een invulling van deze functie verwacht. Het proces van AFAS is een continue ontwikkelproces.

Bij het vaststellen van de jaarrekening zal het bestuur tevens een besluit nemen over de bestemming van het negatieve resultaat van GR WAVA en een afzonderlijk besluit over het resultaat van WSP Dongemond.

## Paragrafen

### Weerstandsvermogen en risicobeheersing

In de paragraaf weerstandsvermogen wordt ingegaan op de weerstandscapaciteit van WAVA en een inventarisatie van risico's, die vervolgens worden gerelateerd aan de weerstandscapaciteit. Daarnaast wordt nog ingegaan op enkele kengetallen met betrekking tot de financiële positie.

#### **Weerstandscapaciteit**

Onder weerstandscapaciteit worden de middelen en mogelijkheden bedoeld, die de organisatie heeft om niet begrote kosten te dekken. De weerstandscapaciteit bestaat voornamelijk uit de algemene reserve. Eind 2021 bedraagt de algemene reserve € 1.852.000 vóór de resultaatbestemming over 2021. De omvang van de algemene reserve bevindt zich, op basis van de cijfers uit de jaarrekening 2020, op het maximum van de beleidsmatige bandbreedte. Bij het vaststellen van de jaarrekening 2021 zal in het kader van de resultaatbestemming door het bestuur besloten worden over een eventuele aanpassing van dit maximum, op grond van de afgesproken rekenregels. Volgens deze rekenregels mag het maximum van de algemene reserve op grond van de cijfers over 2021 worden bijgesteld naar een bedrag van € 1.392.000. Echter ligt het in de lijn der verwachting dat in verband met corona en de daarmee samenhangende negatieve begroting 2022 de reserve tijdelijk hoger zal worden gesteld dan op basis van de afgesproken rekenregels. Dit doordat de coronacompensatie in 2020 is ontvangen, maar vooral noodzakelijk is om de tekorten in 2021 en daarna op te vangen.

De algemene reserve dient om onvoorziene risico's, die samenhangen met de uitvoering, af te dekken. In december 2013 heeft het algemeen bestuur het volgende beleid vastgesteld:

1. WAVA brengt jaarlijks alle risico's die verbonden zijn aan haar activiteiten en de bedrijfsvoering in beeld.
2. WAVA splitst deze risico's enerzijds in vaste lasten en subsidieresultaat en anderzijds in overhead en exploitatieresultaat.
3. De berekening voor de weerstandscapaciteit voor WAVA wordt gebaseerd op 3% van de absolute bedragen van de aan WAVA toe te rekenen opbrengsten en kosten in de onderdelen overhead en exploitatieresultaat.
4. Een minimumomvang van de weerstandscapaciteit vast te stellen omdat WAVA niet gewoon is gedurende het boekjaar begrotingswijzigingen door te voeren.
5. De minimumomvang van de weerstandscapaciteit vast te stellen op 1 maal het berekende jaarrisico, het maximum op tweemaal dit risico.
6. De berekening van de weerstandscapaciteit is niet maatgevend voor een berekening van de bestemming bij het rekeningresultaat. Dat laatste vindt elk

jaar apart plaats, waarbij wel het minimumniveau van de weerstandscapaciteit in acht wordt genomen.

Hierbij wordt nog opgemerkt dat de algemene reserve beleidsmatig niet gerelateerd is en ook niet bedoeld is voor het opvangen van risico's en fluctuaties in de subsidie-systematiek. Bij het vaststellen van de resultaatbestemming over 2014 is door het bestuur overwogen om hiervoor eventueel een aparte risico- en egaliseringsreserve te vormen. Begin 2015 is echter besloten tot het alternatief dat de individuele gemeenten hiervoor een eigen risicoreserve aanhouden.

### **Risico-inventarisatie (financieel)**

In deze paragraaf wordt ingegaan op - relevante - risico's waarmee de organisatie in de komende tijd te maken heeft. De beschreven risico's moeten worden gezien in de totaliteit van GR WAVA en MidZuid B.V.. In deze risico-inventarisatie worden de risico's onderscheiden in enerzijds de risico's die samenhangen met de vaste lasten en subsidieresultaat en anderzijds de risico's met betrekking tot overhead en exploitatieresultaat. De gekwantificeerde risico's kunnen vervolgens worden gerelateerd aan de omvang van de weerstandscapaciteit.

Risico's in samenhang met vaste lasten en subsidieresultaat (WAVA):

- Het macrobudget voor de Wsw is gefixeerd op een vast bedrag, dat alleen voor loon- en prijsontwikkelingen wordt aangepast. Het macrobudget bestaat uit een prijscomponent (P) en een volumecomponent (Q). De gevolgde methodiek is dat het macrobudget gelijk blijft en dat mutaties in Q leiden tot aanpassingen in de P. Als landelijk het volume achterblijft dan zal de prijscomponent per fte stijgen en andersom. Dit brengt risico's met zich mee die moeilijk zijn in te schatten. In de begroting is rekening gehouden met de laatst bekende cijfers (september-circulaire 2020). In opdracht van het ministerie heeft Berenschot de 2<sup>e</sup> thermometer Wsw uitgevoerd (over de jaren 2015-2016), waaruit blijkt dat als gevolg van rijksbezuinigingen ook in de komende jaren sprake is van een forse financiële problematiek rond de SW-financiering. Dit kan volgens Berenschot niet worden opgevangen met verbeteringen in het operationele resultaat. Dit betekent dat aanvullende middelen nodig zijn. Volgens de staatssecretaris zijn deze middelen via het IBP (interbestuurlijk programma) beschikbaar, maar deze mening wordt niet gedeeld door Cedris en de VNG. Vorenstaande risico's dragen in sterke mate een politiek karakter en kunnen niet goed worden gekwantificeerd.
- De bijdrage per arbeidsjaar (AJ) waarmee in de begroting 2022 is gerekend, is gebaseerd op de septembercirculaire 2021 en bedraagt voor het jaar 2021 € 28.897. Indien de situatie zich voordoet dat landelijk de uitstroom in 2021 lager blijkt te zijn dan waarmee rekening is gehouden zou het budget verder kunnen



dalen. Voor 2022 kan dit risico maximaal € 184.000 bedragen. De kans hierop wordt ingeschat op 50%.

- Het risico bestaat dat de uitstroom van de Wsw-medewerkers bij WAVA ten opzichte van de in het budget berekende blijfkans achterblijft. Door de systematiek van T-1 betekent dit dat WAVA in die omstandigheid voor het verschil van de medewerkers de salarislasten voor één jaar moet voorfinancieren. Het risico voor 2021 wordt ingeschat op maximaal 6 arbeidsjaren (loonkosten € 184.000). De kans dat dit risico zich voordoet wordt ingeschat op 25%.
- In de cao-SW was afgesproken dat de loonkostenstijging wordt gekoppeld aan de loon- en prijsontwikkeling (LPO) van het budget, waardoor dit in principe niet tot een extra risico leidt. Er wordt vanuit gegaan dat in de nieuwe cao deze systematiek wordt voortgezet. Het loon van een groep SW-medewerkers ligt echter op het niveau van het wettelijk minimumloon (WML), zodat die ontwikkeling in ieder geval wel gevolgd moet worden, ongeacht of er sprake is van de LPO ontwikkeling in het budget. Een WML-stijging van 1% die niet tot compensatie zou leiden heeft een effect € 60.000; de kans hierop wordt ingeschat op 50% (risico dus € 50.000). De huidige cao-SW loopt overigens nog tot en met 31 december 2025.
- Met ingang van 2017 is de LIV (lage inkomens voordeel) ingevoerd. Het LIV is van toepassing op medewerkers die tussen de 100% en 125% van het wettelijk minimumloon (WML) verdienen. Voor deze groep kan, mits aan voorwaarden van het aantal gewerkte uren e.d. wordt voldaan, een vergoeding in het kader van het LIV worden ontvangen, die overigens pas een jaar later wordt uitbetaald. Inmiddels is er een aantal jaren ervaring opgedaan met het LIV. De omvang van het bedrag aan LIV kan vanuit de salarisadministratie redelijk worden benaderd. Een onzekerheid blijft echter het landelijke plafond in de middelen die voor LIV beschikbaar zijn. Daarnaast is de LIV door het pensioenakkoord voor 2020 verder beperkt. In de begroting is rekening gehouden met LIV-opbrengsten voor de doelgroepen Wsw, beschut werk en P-wetters, in totaal € 250.000. Deze opbrengsten zijn voorzichtig ingeschat, maar door de hiervoor geschatte onzekerheden bestaat het risico dat de begrote opbrengsten niet worden gehaald. Dit risico wordt ingeschat op 50% (omvang risico is € 125.000).
- Op grond van de Wet Werk en Zekerheid moet aan werknemers (ook SW-medewerkers) die ziek uit dienst gaan een transitievergoeding worden betaald. Inmiddels heeft de Minister hiervoor een aanpassing doorgevoerd, waardoor vanaf 2020 de transitievergoeding aan werknemers die na 2 jaar ziekte uit dienst gaan wordt betaald door het Algemeen werkloosheidsfonds (Awf). Deze regeling geldt met terugwerkende kracht voor alle ontslagen vanaf 1 juli 2015.

- Het niet geheel realiseren van de begrote netto-opbrengst. De omzet wordt deels gerealiseerd bij de deelnemende gemeenten en deels op de vrije markt. De mogelijkheden om de begrote omzet te realiseren zijn dan ook afhankelijk van de takenpakketten van onze deelnemende gemeenten en van de economische- en marktsituatie. De begrote omzetten zijn zo goed mogelijk ingeschat, maar door veranderende omstandigheden bestaat het risico dat deze niet wordt gehaald. Kans van optreden is normaliter minder dan 50% en omvang risico is € 110.000. Echter door corona is dit risico hoger dan normaal en wordt in plaats van 2% nu 5% van de omzet als risico genomen met een kans van 50%, waardoor dit risico op € 275.000 wordt geschat.
- Voor het realiseren van omzet is het nodig om voldoende mensen te hebben die bij de diverse PMC's kunnen worden ingezet. De terugloop van het aantal SW-medewerkers heeft hierop een negatief effect. In de begroting is er rekening mee gehouden dat deze terugloop voor een belangrijk deel kan worden gecompenseerd door medewerkers die via nieuw beschut werken of P-banen instromen, alsmede ook door de begeleidingsvergoeding die zij meebrengen. Als deze verwachtingen niet uitkomen kan het voorkomen dat opdrachten niet kunnen worden geaccepteerd of zelfs teruggegeven moeten worden. Het financieel risico hiervan wordt ingeschat op € 420.000 en de kans daarop van 50% (omvang risico dus € 210.000).
- MidZuid merkt de grote impact van corona. De financiële effecten zijn onzeker, maar kunnen materieel zijn in de bedrijfsvoering van MidZuid. De daadwerkelijke impact is volledig afhankelijk van de duur van de crisis en impact van de geldende maatregelen. Ondanks de relatieve rust op dit vlak wordt ervoor gewaarschuwd dat het virus nog niet weg is. Het is derhalve realistisch dat MidZuid ook in 2022 nog te maken krijgt met de effecten van corona. De kosteneffecten betreffen onder meer de kosten van aanpassingen en de mogelijkheden binnen het (groeps)vervoer. Het risico wordt geschat op € 200.000, met een kans van 50% dat dit zich volledig voor doet.

Als alle hier genoemde risico's (exclusief de risico's die betrekking hebben op de subsidiesystematiek) zich tegelijk zouden voordoen maal de kans, dan zou dat een bedrag omvatten van € 685.000. Hiertegenover staat een huidige weerstandscapaciteit van € 1.852.000 op basis van het vermogen vóór resultaatverdeling. Wanneer rekening wordt gehouden met het verlies van 2021 en het begrote verlies van 2022 is de gecorrigeerde weerstandscapaciteit € 879.000. Dit geeft aan dat onder de huidige omstandigheden de normale bepaling van de bandbreedte toereikend is. Hierbij wordt nog wel opgemerkt dat de kans dat alle hiervoor genoemde risico's zich tegelijk zullen voordoen normaliter zeer klein is, maar op dit moment nog wel groter dan andere jaren

voor de coronapandemie.

### Financiële positie.

Door middel van onderstaande kengetallen wordt inzicht gegeven in de financiële positie van GR WAVA.

De netto schuldquote geeft de verhouding weer tussen schulden minus vorderingen ten opzichte van de netto opbrengsten. Een netto schuldquote tussen 0% en 90% wordt als normaal beschouwd.

De solvabiliteitsratio geeft inzicht in de mate waarin men in staat is aan financiële verplichtingen te voldoen. Dit kengetal geeft het percentage eigen vermogen weer ten opzichte van het totale vermogen. De minimum norm voor deze ratio wordt gesteld op 30%.

Het kengetal structurele exploitatieruimte is van belang om te kunnen beoordelen welke structurele ruimte er is om de eigen lasten te dragen, of welke structurele stijging van de baten of structurele daling van de lasten daarvoor nodig is. Het is overigens bij WAVA niet de bedoeling om structureel (positieve) resultaten te boeken, maar om een sluitende exploitatie te hebben.

Verslagjaar 2021	Verloop van de kengetallen		
	2020	Begroting 2021	2021
<b>Kengetallen</b>			
netto schuldquote	28,92%	31,10%	30,93%
netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	28,92%	31,10%	30,93%
solvabiliteitsratio	28,45%	19,47%	18,91%
structurele exploitatieruimte	9,90%	0,00%	-4,74%

De norm van 30% voor de solvabiliteitsratio wordt niet gehaald door de schuldenlast uit het verleden. In 2021 is deze ratio afgenomen door het negatieve resultaat.

## Onderhoud kapitaalgoederen

De doelstelling ten aanzien van de kapitaalgoederen is, dat deze goed worden beheerd. Het daartoe noodzakelijke onderhoud zal worden uitgevoerd.

### Algemeen

WAVA heeft de gebouwen aan het Wilhelminakanaal Noord en de Esdoornlaan te Oosterhout in eigendom. In 2017 is op basis van een integrale inspectie de onderhoudstoestand van de gebouwen en installaties opnieuw in beeld gebracht en op grond daarvan is de onderhoudsplanning geactualiseerd. Het plan dient ter onderbouwing van de voorziening onderhoud en vormt de leidraad voor de in de begroting 2019 en volgende jaren opgenomen bedragen voor onderhoud. Bij het



opstellen van de jaarrekening 2021 is de uitvoeringsplanning van het (groot) onderhoud geactualiseerd en zijn de opgenomen prijzen geïndexeerd op basis hiervan is ook de dotatie voor 2021 gebaseerd en zijn de werkelijke kosten ten laste van deze reserve gebracht. Begin 2022 vindt er een nieuwe actualisatie plaats.

### Financiële consequenties

Alle kosten van doorlopend onderhoud aan gebouwen en installaties e.d. worden in de resultatenrekening opgenomen.

### Financiering

Financiering vindt in belangrijke mate via vaste geldleningen. Van de openstaande leningen op 31 december 2021 kan het volgende overzicht worden gegeven:

Overzicht leningen financiële instellingen		in euro's						
Verstrekker	BNG	BNG	BNG	BNG	BNG	BNG	Totaal	
Oorspronkelijk bedrag	5.000.000	1.000.000	1.600.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	<b>10.600.000</b>	
Datum laatste aflossing	29-12-2021	29-12-2022	28-12-2023	30-12-2024	31-12-2025	31-12-2026		
<b>Rentepercentage</b>	<b>0,84%</b>	<b>0,335%</b>	<b>0,470%</b>	<b>0,120%</b>	<b>0,170%</b>	<b>0,150%</b>		
Rentelast 2021	8.400	3.350	7.520	1.200	1.700	0		
Datum renteherziening	29-12-2021	29-12-2022	28-12-2023	30-12-2024	31-12-2025	31-12-2026		
Saldo bij renteherziening	-	-	-	-	-	0		
<b>Restant lening begin van het jaar</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.600.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	-	<b>5.600.000</b>	
In 2021 opgenomen						1.000.000	1.000.000	
Aflossing 2021	1.000.000-	-	-	-	-	-	1.000.000-	
<b>Restant lening eind van het jaar</b>	<b>-</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.600.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>5.600.000</b>	

Oorspronkelijk was sprake van leningen van totaal € 11 miljoen, waarvan € 5 miljoen ter financiering voor de aankoop van het pand en € 6 miljoen voor verliesfinanciering. De laatste lening is in 2014 overgesloten voor een bedrag van € 5 miljoen. Door de aflossingen is de totale schuld eind 2021 teruggelopen tot € 5.600.000. De overige leningen betreffen herfinanciering van de aflossingen op de lening inzake verliesfinanciering, met een uitbreiding van € 600.000 voor de financiering van een investering in het wagenpark, begin 2019 (bestuursbesluit 22 november 2018).

Een verdere aflossing van schulden is op dit moment niet haalbaar. De voorziening groot onderhoud is op dit moment ook niet met liquide middelen gedekt, waardoor de uitvoering van het groot onderhoud in 2022 zal leiden tot een stijging van het totale lening saldo.

Verder is met ingang van 1 januari 2019 een kredietfaciliteit in rekening-courant bij de BNG beschikbaar van € 1.000.000 (met een intradaglimiet van 1,5 miljoen).

Het betalingsverkeer is volledig geautomatiseerd en verloopt middels een systeem van elektronisch bankieren. In lijn met de bepalingen van de wet FIDO is een treasurystatuut opgesteld. Eind 2018 is het treasurystatuut geactualiseerd; vaststelling hiervan door het algemeen bestuur heeft plaatsgevonden op 28 februari 2019. WAVA voldoet aan alle verplichtingen inzake het schatkistbankieren. Dagelijks wordt het saldo beoordeeld en indien nodig afgestort ten gunste van de centrale overheid.

Gelet op de gemaakte afspraken met de deelnemende gemeenten, waarbij de begrote gemeentelijke bijdrage op kwartaalbasis vooraf aan WAVA wordt vergoed, verwacht WAVA voorlopig geen beroep te hoeven doen op de kasgeldfaciliteit bij BNG. In dit kader moet nog wel worden opgemerkt dat de opbrengsten in het kader van het LIV en bonus beschut werken moeten worden voorgefinancierd, aangezien de betaling ervan pas plaatsvindt in het jaar volgend op het begrotingsjaar.

Op balansdatum 31 december 2021 zijn er geen lopende treasurytransacties.

## Bedrijfsvoering

### Resultaat

Het boekjaar 2021 sluit met een negatief resultaat van € 633.000 (exclusief het resultaat op WSP MidZuid (negatief € 40.000). Dit resultaat is gerealiseerd door de activiteiten van WAVA en MidZuid gezamenlijk. Het resultaat van WAVA bedraagt € 287.000 positief, het resultaat op de deelneming MidZuid bedraagt € 920.000 negatief. Het resultaat van MidZuid wordt voor 100% meegenomen in het resultaat van WAVA; dit is grotendeels opgenomen onder de post resultaat deelnemingen en, voor zover het onvoorziene lasten betrof, onder de post overige bedrijfskosten.

### Toelichting op het resultaat

Zoals hiervoor al is opgemerkt is het negatieve resultaat 2021 ad € 633.000. In paragraaf 3.3.15 zijn de incidentele posten eveneens vermeld. Hier worden alleen de twee belangrijkste posten toegelicht.

Een belangrijke post in de exploitatie wordt gevormd door het subsidieresultaat. Dit betreft het verschil tussen de rijkssubsidie Wsw en de (loon)kosten van de Wsw-medewerkers. Het subsidieresultaat is € 530.000 gunstiger dan begroot, doordat de ontvangen rijksbijdrage hoger was dan voorzien in de begroting. Het effect kan grotendeels als incidenteel worden betiteld (totaal incidentele bate € 530.000), zoals ook nader is toegelicht in paragraaf 3.3.2.

Binnen de deelneming MidZuid is een negatief resultaat behaald van € 920.000 (in 2020 een positief resultaat van 707.000, vooral door de coronacompensatie). Dit ondanks de daarin opgenomen bate coronacompensatie minus de lagere omzet als gevolg van de per saldo hogere uitstroom tijdens corona. Rekening houdende met de incidentele overige baten en lasten is het resultaat substantieel lager dan het genormaliseerde resultaat van 2020 (negatief € 118.000).

Voor de activiteiten van WSP Dongemond is met ingang van 2018 een eigen begroting van toepassing. Het batige saldo van WSP Dongemond ten opzichte van de begroting 2021 (negatief € 40.000) is afzonderlijk in het overzicht van baten en lasten vermeld. Bij het vaststellen van de jaarrekening besluit het bestuur apart over de bestemming van dit resultaat.

### **Fiscaliteit: Convenant Horizontaal Toezicht**

Voor het Convenant Horizontaal Toezicht met de belastingdienst vindt jaarlijks een gesprek plaats, waarin de fiscale ontwikkelingen met betrekking tot WAVA en haar deelnemingen worden besproken. Beide partijen zijn tevreden over de samenwerking. Ten aanzien van de vennootschapsbelastingplicht (Vpb) voor overheidsinstellingen is begin 2016 door de belastingdienst bevestigd dat sprake is van een Vpb-vrijstelling voor WAVA, doordat de gemeentelijke bijdrage als tekortfinanciering kan worden beschouwd.

Op 16 juli 2019 is door de belastingdienst vastgesteld dat MidZuid B.V. voldoet aan de voorwaarden voor het toepassen van de SW-vrijstelling en is goedgekeurd dat deze met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2018 wordt toegepast. Ook voor 2021 is de vrijstelling van toepassing. Jaarlijks toetst MidZuid B.V. zelf of zij nog aan de voorwaarden voldoet. MidZuid A.I.D. B.V. is wel zelfstandig belastingplichtig, maar het fiscale resultaat van deze B.V. bedraagt nihil.

## Verbonden partijen

### **Overzicht verbonden partijen**

De deelnemende gemeenten in de gemeenschappelijke regeling WAVA zijn: Altena, Drimmelen, Geertruidenberg en Oosterhout. Daarnaast zijn binnen de gemeenschappelijke regeling de volgende rechtspersonen aanwezig:

- MidZuid B.V., ten behoeve van het aangaan van samenwerkingsverbanden met derden, gericht op de verbetering van de mogelijkheden voor de uitvoering van de doelstelling van WAVA. MidZuid B.V. is voor 100% eigendom van WAVA. Het resultaat van MidZuid B.V. wordt volledig verrekend met WAVA.
- MidZuid A.I.D. B.V.; dit is een 100% deelneming van MidZuid B.V. MidZuid A.I.D. B.V. is de entiteit waarin onder meer de werknemers vanuit andere contracten

dan de WSW, ambtenaren en het regulier personeel worden verloond. De activiteiten van MidZuid A.I.D. B.V. worden volledig verrekend met MidZuid B.V.

## Corona-virus

De uitbraak van corona eind februari 2020 heeft een enorme impact gehad op ons allemaal. De wereldwijde pandemie leidde tot ongekende omstandigheden. Ook MidZuid ontkomt niet aan de gevolgen van corona. MidZuid volgt de richtlijnen van het RIVM. Binnen deze richtlijnen is het tot nu toe mogelijk geweest om, zij het soms op beperkter niveau, de activiteiten uit te voeren. Hierdoor blijven alle vitale processen functioneren. Hiermee is getracht de schade zo beperkt mogelijk te houden, zonder dat daarbij de gezondheid van onze medewerkers in het geding kwam. Net als in 2020 zijn we in 2021 enerzijds door de gemeenten geholpen, doordat zij opdrachten doorbetaald hebben, ondanks de aangepaste (schoonmaak) en soms heel beperkte invulling (catering) die er aan kon worden gegeven. Daarnaast hebben we vanuit de overheid de compensatie voor SW-bedrijven ontvangen van € 304.000. Het saldo van in- en uitstroom bleek over 2020 dermate negatief dat er per ultimo 2020 een krimp in het aantal medewerkers van 5% was ontstaan. Het verwachte inhaaleffect daarop is in 2021 uitgebleven, waardoor het resultaat lager uit komt dan begroot. Echter is daar bij de risicoschatting voor 2021 in de jaarrekening van 2020 al wel rekening mee gehouden. Ook bij de resultaatverdeling 2020 is een extra deel boven de maximaal aan te houden reserves gereserveerd. Vandaar dat het negatieve resultaat 2021 daaruit opgevangen kan worden. Neemt niet weg dat er voor de komende jaren wel een uitdaging ligt voor MidZuid. Voor 2022 wordt een deel van het begrote tekort door MidZuid zelf opgevangen. Daarmee is het van belang dat eventuele bovenmatige reserves binnen MidZuid blijven om deze tekorten op te kunnen vangen zonder dat dit ten koste gaat van onze primaire taken. Hierover moet het bestuur nog een definitief besluit nemen. De risicoreserve bij MidZuid is op dit moment binnen het gevoerde beleid maximaal, waarmee er ook op dat vlak maximale ruimte is om een tegenvaller op te vangen. Daarnaast geeft onze toegang tot de kapitaalmarkt voldoende mogelijkheden om een periode van lagere bedrijfsactiviteit op te vangen. MidZuid is de verzamelnaam van de Gemeenschappelijke Regeling WAVA, MidZuid B.V. en MidZuid A.I.D. B.V., welke voor de beschikbaarheid van middelen als één geheel moeten worden gezien, waarbij de bovenliggende entiteit steeds garant staat voor de onderliggende entiteit, waarbij tekorten, voor zover deze niet binnen MidZuid kunnen worden opgevangen, uiteindelijk ten laste van de deelnemende gemeenten komen. Onze economische activiteiten betreft een bedrag van rond de € 1 miljoen per maand. De ervaring is inmiddels dat lang niet alle activiteiten stil zullen vallen, maar dit geeft wel een indicatie over de financiële effecten wanneer deze crisis toch weer kort op leeft. Een groot aandeel van onze

werkzaamheden wordt in de buitenlucht uitgevoerd, waardoor de kans klein is dat die stil vallen. Hooguit dat deze geremd worden door beperkingen in vervoer.

Met trots en dank voor de bijdrage van al onze partners en vooral van onze medewerkers, die 2021 ondanks alle extra regels en beperkingen tot een succesvol jaar hebben gemaakt, spreek ik de hoop uit ook in 2022 te mogen rekenen op hun inzet en betrokkenheid en zien wij de ontwikkelingen met vertrouwen tegemoet.

Drs. J.G. (Jos) Rooijmans MSc  
Algemeen directeur

# Jaarrekening

## I. Balans per 31 december 2021 (vóór resultaatbestemming)

(bedragen x € 1.000)

### ACTIVA

	<u>31-12-2021</u>	<u>30-12-2020</u>
<i>VASTE ACTIVA</i>		
<b>3.2.1 Materiële vaste activa</b>		
Overige investeringen met een economisch nut	6.090	6.296
<b>3.2.2 Financiële vaste activa</b>		
Deelnemingen	<u>1.257</u>	<u>2.217</u>
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>7.348</b>	<b>8.514</b>
<i>VLOTTENDE ACTIVA</i>		
<b>3.2.3 Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar</b>		
	<b>1.928</b>	<b>1.950</b>
Vorderingen op openbare lichamen	208	252
Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	1.112	87
Overige vorderingen	608	1.610
<b>3.2.4 Liquide middelen</b>		
	<b>150</b>	<b>131</b>
Kassaldi	-	-
Banksaldi	150	131
<b>3.2.5 Overlopende activa</b>		
	<b>42</b>	<b>57</b>
Overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van de volgende begrotingsjaren komen	42	57
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>2.121</b>	<b>2.138</b>
<b>Totaal Generaal</b>	<b><u>9.468</u></b>	<b><u>10.651</u></b>
Bedrag waarvan het recht bestaat op verliescompensatie krachtens de Wet op de vennootschapsbelasting 1969	-	-

(bedragen x € 1.000)

**PASSIVA**

	<u>31-12-2021</u>	<u>30-12-2020</u>
VASTE PASSIVA		
<b>3.2.6 Eigen vermogen</b>	<b>1.790</b>	<b>3.030</b>
Bestemmingsreserve	467	-
Algemene reserve	1.997	1.383
Gerealiseerd resultaat	673-	1.647
<b>3.2.7 Voorzieningen</b>	<b>1.330</b>	<b>1.158</b>
Voorzieningen ter egalisering van kosten	1.330	1.158
<b>3.2.8 Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer</b>	<b>5.600</b>	<b>5.600</b>
Onderhandse leningen van Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	5.600	5.600
<b>Totaal vaste passiva</b>	<b>8.720</b>	<b>9.788</b>
VLOTTENDE PASSIVA		
<b>3.2.9 Kortlopende schulden</b>	<b>354</b>	<b>466</b>
Overige schulden	354	466
<b>3.2.10 Overlopende passiva</b>	<b>394</b>	<b>397</b>
Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume	335	324
Overige nog te betalen bedragen en de vooruitontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen	59	74
<b>Totaal vlottende passiva</b>	<b>748</b>	<b>864</b>
<b>Totaal Generaal</b>	<b>9.468</b>	<b>10.651</b>

## 2. Overzicht van baten en lasten 2021

Alle activiteiten vinden plaats binnen één programma: werk en re-integratie.  
(bedragen x € 1.000)

	Raming begrotings- jaar voor wijziging	Raming begrotings- jaar na wijziging	Realisatie begrotings- jaar	Realisatie vorig begrotings- jaar
Programma werk en re-integratie - baten	16.125	16.260	15.742	15.843
Programma werk en re-integratie - lasten	16.125	16.648	16.416	14.195
<b>Gerealiseerde salde van baten en lasten</b>	-	<b>388</b>	<b>673</b>	<b>1.648-</b>
Overhead (last)	-	-	-	-
Vennootschapsbelasting (last)	-	-	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	-	<b>388</b>	<b>673</b>	<b>1.648-</b>
Toevoegingen en onttrekkingen aan reserves	-	-	-	-
<b>Gerealiseerde resultaat</b>	-	<b>388</b>	<b>673</b>	<b>1.648-</b>

In het resultaat 2021 ad € 673.000 negatief is het resultaat van WSP MidZuid begrepen (€ 40.000 negatief). Zie verder de toelichting op het resultaat, hoofdstuk 3.3.



## Specificatie van baten en lasten

	2021	Begroting	2020
<b>Subsidieresultaat</b>			
Rijkssubsidie	12.062	11.793	12.166
Begeleid werken	-542	-506	-513
Subsidie beschikbaar voor WAVA	11.520	11.287	11.654
Personeelslasten	-12.046	-12.385	-12.512
Vervoer doelgroep	-253	-211	-241
Totaal personeelskosten	-12.299	-12.596	-12.753
Subsidieresultaat	-779	-1.309	-1.100
<b>Nieuw beschut</b>			
Loonkostensubsidies	515	859	395
Personeelslasten (na aftrek LIV en bonus)	-1.085	-1.540	-625
Subsidieresultaat	-570	-682	-229
Begeleidingsvergoedingen	577	646	574
Saldo nieuw beschut	8	-36	344
<b>Participatiebanen</b>			
Loonkostensubsidies	482	389	381
Personeelslasten (na aftrek LIV en bonus)	-1.116	-980	-900
Subsidieresultaat	-634	-591	-519
Begeleidingsvergoedingen	287	196	264
Saldo participatiebanen	-347	-395	-255
Subtelling alle doelgroepen	-1.119	-1.741	-1.010
<b>Vaste lasten WAVA</b>			
Gebouw	-625	-541	-420
Huuropbrengsten derden	194	180	192
Doorbelast gebruik gebouwen	467	455	445
Rente lening BNG	-22	-40	-30
Energie	-130	-129	-132
Vaste lasten	-117	-74	56
<b>Overhead</b>			
Personeelskosten	-79	-196	-233
Doorbelasting naar Midzuid B.V.	79	196	233
Totaal	0	0	0
<b>Overige bedrijfskosten</b>	-99	-20	-112
<b>Operationeel resultaat Midzuid B.V.</b>	-920	-75	707
<b>Resultaat WSP Midzuid</b>	-40	0	29
<b>Onvoorzien</b>	0	-100	0
<b>Resultaat voor gemeentelijke bijdrage</b>	-2.294	-2.009	-331
<b>Gemeentelijke bijdrage</b>	1.621	1.621	1.939
<b>Resultaat excl. incidentele baten en lasten</b>	-673	-388	1.608

## 3. Toelichting op de balans en het overzicht van baten en lasten

### 3.1 Algemene toelichting

#### 3.1.1 Algemeen

##### **Activiteiten**

In verband met de herstructurering van de GR WAVA te Oosterhout is de uitvoering van de Wsw per 1 januari 2001 ondergebracht bij MidZuid. De gemeenschappelijke regeling is de enige aandeelhouder van MidZuid B.V. (hierna MidZuid).

De belangrijkste taak van de gemeenschappelijke regeling is een juiste uitvoering van de Wsw. Hiertoe is met MidZuid een overeenkomst afgesloten die onder andere de volgende onderdelen bevat:

- Het nemen van een aanwijzingsbesluit tot uitvoering van de sociale werkvoorziening;
- Het maken van afspraken over de te realiseren taakstellingen;
- Verhuren van onroerend goed aan MidZuid;
- Detacheren van Wsw- en ambtelijk personeel bij de diverse vennootschappen.

Met de invoering van de participatiewet in 2015 is tevens beschut werk ondergebracht bij de GR WAVA en vinden (via MidZuid) overige re-integratieactiviteiten plaats.

Dit betekent dat de balans per einde boekjaar, alsmede het overzicht van baten en lasten slechts betrekking heeft op bovenvermelde activiteiten.

##### **Lijst van deelnemingen**

##### **Aandeel in kapitaal**

###### *Deelnemingen:*

MidZuid B.V. te Oosterhout	100%
en haar deelneming in:	
MidZuid Arbeids Integratie Diensten B.V. te Oosterhout	100%

Voor wat betreft MidZuid Arbeids Integratie Diensten B.V. (MidZuid A.I.D.) geldt dat deze gebruikt kan worden om mensen in dienst te nemen op andere arbeidsvoorwaarden dan die formeel voor MidZuid zijn vastgesteld. Dit is met name gewenst in het kader van bedrijfsactiviteiten gericht op het integreren van mensen aan de onderkant van de arbeidsmarkt.

## **Fiscale positie**

Met de belastingdienst zijn samenwerkingsafspraken van toepassing in het kader van het Convenant Horizontaal Toezicht. Gemeenschappelijke regelingen waren tot en met 2015 niet vennootschapsbelastingplichtig (Vpb), aangezien zij kwalificeerden als een publiekrechtelijk rechtspersoon. Met ingang van 2016 is nieuwe wetgeving van toepassing die (lagere) overheidsinstellingen ook onder het regime van de Vpb brengt. De GR WAVA heeft een gemeentelijke bijdrage nodig, die feitelijk dient als tekortfinanciering en waarvan duidelijk is dat een positief resultaat in de GR WAVA in principe leidt tot verplichting tot terugbetaling van gemeentelijke bijdrage aan de gemeenten. Om deze reden heeft de belastingdienst begin 2016 aangegeven dat onder die condities vrijstelling voor de Vpb wordt verleend aan de GR WAVA. Overigens is eind 2018 de Vpb-regelgeving voor sociale werkbedrijven aangepast, waardoor de mogelijkheden voor toepassing van de Vpb-vrijstelling voor sw-bedrijven duidelijker zijn geworden. MidZuid B.V. maakt met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2018 gebruik van deze vrijstelling. MidZuid A.I.D. B.V. is wel zelfstandig belastingplichtig, maar het fiscale resultaat van deze B.V. bedraagt nihil.

### 3.1.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

#### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met het BBV. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderinggrondslag is vermeld. Een geconsolideerde balans en overzicht van baten en lasten zijn conform het BBV niet in de jaarrekening opgenomen. De deelnemingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Mede in verband met de door de GR WAVA aan MidZuid afgegeven comfortletter is de deelneming op grondslag van continuïteit gewaardeerd. Tenzij anders vermeld worden de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

#### **Materiële vaste activa**

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur. Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of tegen lagere bedrijfswaarde. Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare activa worden gewaardeerd tegen verwachte directe opbrengstwaarde. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

### **Financiële vaste activa**

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs dan wel duurzaam lagere waarde.

### **Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar**

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

### **Voorzieningen**

Voorzieningen worden gevormd voor risico's en verplichtingen die op de balansdatum bestaan en waarvan de omvang onzeker is, maar redelijkerwijs kan worden ingeschat. Daarnaast kunnen voorzieningen worden gevormd ter egalisatie van kosten. Voorzieningen worden, tenzij anders vermeld, opgenomen tegen nominale waarde.

### **Langlopende schulden en uitzettingen**

Opgenomen leningen en kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Arbeidskosten gerelateerde verplichtingen**

Voor arbeidskosten gerelateerde verplichtingen met een jaarlijks vergelijkbaar volume worden geen verplichtingen opgenomen op balansdatum.

## 3.1.3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen zodra zij bekend of voorzienbaar zijn. Subsidies, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat verantwoord zodra deze definitief zijn vastgesteld en zijn uitgekeerd.

### **Opbrengsten**

Opbrengsten worden verantwoord op het moment dat deze zijn gerealiseerd. De met omzet samenhangende kosten worden aan dezelfde periode toegerekend.

### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## 3.2. Toelichting op de balans

### 3.2.1 Materiële vaste activa

#### OVERZICHT MATERIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven.

bedragen in euro's x 1.000

	Grond	Voorzieningen aan terreinen	Gebouw/ kant.inr.	Installaties	Totaal materiële activa
Oorspronkelijke aanschaffingswaarde per 1 januari 2021	3.630	448	4.252	2.680	11.010
Investerings 2021	-	-	-	-	-
Projecten in uitvoering	-	-	-	-	-
Desinvestering	-	-	-	-	-
Oorspronkelijke aanschaffingswaarde per 31 december 2021	3.630	448	4.252	2.680	11.010
Totaal afschrijvingen per 1 januari 2021		428	1.749	2.536	4.713
Afschrijvingen 2021		15	146	46	206
Terugboeking afschrijvingen wegens desinvesteringen		-	-	-	-
Totaal afschrijvingen per 31 december 2021	-	443	1.895	2.581	4.919
Boekwaarde per 1 januari 2021	3.630	20	2.502	144	6.296
Boekwaarde per 31 december 2021	3.630	5	2.357	99	6.090

De materiële vaste activa hebben betrekking op de gronden, gebouwen en installaties aan Wilhelminakanaal Noord/Esdoornlaan in Oosterhout. Deze worden lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur van 5, 10, 20 of 40 jaar. Over de grond vindt geen afschrijving plaats. De materiële vaste activa bevatten uitsluitend investeringen met een economisch nut.

In 2021 zijn geen investeringen gerealiseerd, noch verplichtingen voor investeringen aangegaan.

In 2014 zijn de onroerende zaken getaxeerd. De taxatiewaarde is destijds bepaald op € 5,15 miljoen. Gelet op de prijsontwikkelingen in de markt zal de waarde eind 2021 ca. € 4,8 miljoen bedragen.

### 3.2.2 Financiële vaste activa

#### Deelneming MidZuid B.V.

Het verloop van de waardering van de deelneming kan als volgt worden weergegeven:

Boekwaarde per 1 januari 2021		2.217
Mutaties 2021:		
Resultaat WSP	40-	
Resultaat deelneming	<u>920-</u>	
<b>Totaal mutaties 2021</b>		960-
<b>Boekwaarde per 31 december 2021</b>		1.257

De deelneming wordt gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. De totale verkrijgingsprijs van de deelneming bedraagt € 17.535.000 (aandelenkapitaal en agioreserve).

### 3.2.3 Uitzettingen met een rente typische looptijd korter dan 1 jaar

<i>Vorderingen op openbare lichamen</i>		
Te ontvangen bedragen LIV	208	252
<b>Totaal</b>	<b>208</b>	<b>252</b>
<i>Uitzettingen in rijkschatkist</i>		
Schatkistbankieren U/G	1.112	87
<i>Debiteuren</i>		
Debiteuren derden	457	446
Voorziening voor oninbaarheid	0	0
<b>Totaal</b>	<b>457</b>	<b>446</b>
<i>Vorderingen op groepsmaatschappijen</i>		
Midzuid B.V.	151	1.164
<b>Totaal</b>	<b>151</b>	<b>1.164</b>
<b>Totaal Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar</b>	<b>1.928</b>	<b>1.950</b>

Het te ontvangen bedrag LIV heeft betrekking op de vordering over 2021. Uitbetaling vindt medio 2022 plaats.

Decentrale overheden zijn verplicht om hun overtollige middelen in 's Rijks schatkist aan te houden. Om het dagelijkse kasbeheer te vereenvoudigen is er een drempelbedrag, afhankelijk van het begrotingstotaal, dat buiten de schatkist mag worden gehouden. Voor de GR WAVA bedraagt dit drempelbedrag met ingang van 1 juli 2021 € 1.000.000 (voorheen € 250.000. Hierna is een (voorgeschreven) overzicht opgenomen met

betrekking tot de kwartaalcijfers schatkistbankieren.

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1000)					
		Verslagjaar			
(1)	Drempelbedrag	1000			
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	162	237	284	250
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	838	763	716	750
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-
(1) Berekening drempelbedrag					
		Verslagjaar			
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	18.966			
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	18.966			
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat	-			
(1) = (4b)*0,0075 + (4c)*0,002 met een minimum van €1000.000	Drempelbedrag	1000			
(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen					
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	14.591	21.610	26.127	23.010
(5b)	Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	162	237	284	250

Uit bovenstaand overzicht blijkt dat het drempelbedrag voor schatkistbankieren in 2021 niet is overschreden.

### 3.2.4 Liquide middelen

	31-12-2021	30-12-2020
Rekening-courant BNG	150	131
Totaal	150	131

De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Met ingang van 1 januari 2019 is een kredietfaciliteit in rekening-courant bij de BNG beschikbaar van € 1.000.000 (met een intradaglimiet van 1,5 miljoen).

### 3.2.5 Overlopende activa

	31-12-2021	30-12-2020
<i>Overlopende activa</i>		
Vooruitbetaalde kosten	0	4
Te vorderen omzetbelasting	37	24
Voorschot personeel	5	5
Overige vorderingen en overlopende activa	0	23
<b>Totaal</b>	<b>42</b>	<b>57</b>



### 3.2.6 Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen over 2021 is in onderstaand overzicht weergegeven.

Verloop eigen vermogen	1-1-2021	Resultaat bestemming 2020		Resultaat 2021	31-12-2021
		Toevoeging reserve	Terugbetaald aan gemeenten		
Bestemmingsreserve		467			467
Algemene reserve	1.277	546			1.823
Reserve WSP	106	68			174
Resultaat voorgaand boekjaar WSP	68	68-			-
Resultaat voorgaand boekjaar WAVA	1.579	1.013-	566-		-
Resultaat boekjaar WSP				40-	40-
Resultaat boekjaar WAVA				633-	633-
Saldo	3.030	-	566-	673-	1.790

Omdat de algemene reserve zich eind 2020 boven het gestelde maximum bevond, heeft het bestuur bij het vaststellen van de jaarrekening 2021 besloten om € 566.000 van het resultaat te onttrekken aan de algemene reserve. Daarmee bevond deze reserve zich nog steeds op het maximumniveau.

Over het jaar 2021 heeft de GR WAVA een negatief resultaat van € 821.000 behaald. Daarnaast is op WSP MidZuid een negatief resultaat behaald van € 40.000. Deze resultaten staan ter bestemming van het algemeen bestuur.

In december 2020 is door het bestuur besloten om het transformatieproces te financieren vanuit de financiële meevaller vanuit de compensatie voor rentederivaten. Op basis hiervan is door het bestuur besloten een bestemmingsreserve op te nemen van € 151.000 bij de resultaat verdeling. Aan het bestuur wordt geadviseerd om het nog niet gebruikte deel van deze bestemmingsreserve aan te houden voor de implementatie van de uitkomsten van het transformatieproces. Tevens zal worden geadviseerd om het resterende resultaat ten laste van de overige reserves te brengen en het boventallige deel van de reserves aan te houden om het verwachte negatieve resultaat 2022 op te vangen.

### 3.2.7 Voorzieningen

De opbouw van de post voorzieningen is als volgt:



	Saldo per	Toevoeging	Onttrekking	Vrijval	Totaal mutatie	Saldo per
	1-1-2021			in 2021	2021	31-12-2021
Voorziening groot onderhoud	1.145	184	0	-	184	1.330
Voorzienbare verplichtingen	12		12	-	12-	-
<b>Totaal</b>	<b>1.158</b>	<b>184</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>172</b>	<b>1.330</b>

### Voorziening voor groot onderhoud

Deze voorziening dient ter egalisatie van de kosten van (groot) onderhoud. De omvang van de voorziening is gebaseerd op een onderhoudsinventarisatie, met daaraan gekoppeld een meerjarige onderhoudsprognose. In 2017 is de onderhoudsinventarisatie geactualiseerd en daarna jaarlijks bijgewerkt. Bij het opstellen van de jaarrekening 2021 is de uitvoeringsplanning van het (groot) onderhoud geactualiseerd en zijn de opgenomen prijzen waar nodig geïndexeerd.

### Voorzienbare verplichtingen

Deze voorziening heeft betrekking op de verplichtingen om aan de aangescherpte eisen van de archiefwet te kunnen voldoen.

## 3.2.8 Langlopende schulden (looptijd meer dan 1 jaar)

### Overzicht leningen financiële instellingen

in euro's

Verstrekker	BNG	BNG	BNG	BNG	BNG	BNG	Totaal
Oorspronkelijk bedrag	5.000.000	1.000.000	1.600.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	<b>10.600.000</b>
Datum laatste aflossing	29-12-2021	29-12-2022	28-12-2023	30-12-2024	31-12-2025	31-12-2026	
<b>Rentepercentage</b>	<b>0,84%</b>	<b>0,335%</b>	<b>0,470%</b>	<b>0,120%</b>	<b>0,170%</b>	<b>0,150%</b>	
Rentelast 2021	8.400	3.350	7.520	1.200	1.700	0	
Datum renteherziening	29-12-2021	29-12-2022	28-12-2023	30-12-2024	31-12-2025	31-12-2026	
Saldo bij renteherziening	-	-	-	-	-	0	
<b>Restant lening begin van het jaar</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.600.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	-	<b>5.600.000</b>
In 2021 opgenomen						1.000.000	1.000.000
Aflossing 2021	1.000.000-	-	-	-	-	-	1.000.000-
<b>Restant lening eind van het jaar</b>	<b>-</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.600.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>5.600.000</b>

In 2021 hebben de geplande aflossingen tijdig plaatsgevonden. In 2021 is conform begroting een extra lening van € 1.000.000 aangetrokken als herfinanciering voor de vervallen aflossingstermijn. De rentelast over 2021 met betrekking tot de langlopende leningen is € 22.170.

### 3.2.9 Netto vlottende schulden

	31-12-2021	31-12-2020
Crediteuren	116	167
<b>Totaal</b>	<b>116</b>	<b>167</b>
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffing	237	299
Pensioenpremie	0	0
Te betalen omzetbelasting	0	0
<b>Totaal</b>	<b>237</b>	<b>299</b>
<i>Schulden aan groepsmaatschappijen</i>		
Midzuid B.V.	0	0
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal netto vlottende schulden</b>	<b>354</b>	<b>467</b>

### 3.2.10 Overlopende passiva

<i>Overlopende passiva</i>		
Personeelsvereniging	1	1
Tegoeden spaarverlof	334	323
	<b>335</b>	<b>324</b>
Transitorische passiva	59	74
<b>Totaal</b>	<b>394</b>	<b>397</b>

Ultimo 2021 waren er geen kasgeldleningen opgenomen door de GR WAVA.

### 3.2.II Niet uit de balans blijvende verplichtingen

#### Comfortletter

Het algemeen bestuur van de GR WAVA te Oosterhout heeft een comfortletter afgegeven die inhoudt dat de gemeenschappelijke regeling zich garant stelt voor alle schulden uit hoofde van de rechtshandelingen en een mogelijk negatief vermogen van MidZuid te Oosterhout. Deze toezegging vormt een zodanige regeling dat de nakoming van de verplichtingen van MidZuid ingeval van een tekort aan middelen wordt gewaarborgd door de GR WAVA. Deze aansprakelijkheid geldt zolang de besloten vennootschap MidZuid bestaat, of tot het moment dat de aansprakelijkheid schriftelijk

wordt ingetrokken door het algemeen bestuur van de GR WAVA. Het algemeen bestuur heeft geen enkele intentie om de garantstelling in te trekken.

### 3.2.12 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan, die van materieel belang zijn op de cijfers over het boekjaar 2021.

## 3.3 Toelichting op het overzicht van baten en lasten

### 3.3.1 Algemeen

Het boekjaar 2021 sluit met een negatief resultaat van € 821.000 (exclusief resultaat op WSP MidZuid). Het resultaat van de deelneming MidZuid B.V. is hierin voor 100% meegenomen. In het resultaat zijn enkele incidentele baten en lasten opgenomen; zie in dit verband het overzicht van incidentele baten en lasten in paragraaf 3.3.14. Het resultaat op WSP MidZuid bedroeg over 2021 € 40.000 negatief; ook dit is opgenomen en nader toegelicht in de jaarrekening van MidZuid B.V..

Hierna wordt een verklaring gegeven van de belangrijkste verschillen tussen de resultaten 2021 ten opzichte van de begroting 2021. De opgenomen begrotingscijfers betreffen de cijfers volgens het bedrijfsplan 2021 (zijnde de eerste begrotingswijziging 2021), dat door het algemeen bestuur is vastgesteld op 11 februari 2021. In 2021 zijn er daarna geen begrotingswijzigingen meer geweest.

### 3.3.2 Subsidieresultaat

De opbouw van het subsidieresultaat is als volgt:

	<b>2021</b>	<b>Begroting</b>	<b>2020</b>
Rijkssubsidie	12.062	11.793	12.166
Begeleid werken	-542	-506	-513
<b>Subsidie beschikbaar voor WAVA</b>	<b>11.520</b>	<b>11.287</b>	<b>11.654</b>

	<b>2021</b>	<b>Begroting</b>	<b>2020</b>
Loonkosten	-12.253	-12.585	-12.766
Loonsubsidies	208	200	254
<b>Totaal</b>	<b>-12.046</b>	<b>-12.385</b>	<b>-12.512</b>

	<b>2021</b>	<b>Begroting</b>	<b>2020</b>
Vervoer doelgroep	-253	-211	-241

De rijkssubsidie beschikbaar voor de GR WAVA is per saldo € 233.000 hoger dan begroot. De subsidie volgens de septembercirculaire 2021 is hoger vastgesteld dan de subsidie volgens de septembercirculaire 2020, die de basis vormde voor het bedrijfsplan

(aangepaste begroting) 2021. De loonkosten van de sw-medewerkers zijn per saldo € 339.000 lager dan begroot. In de begroting is de post loonkosten en loonkostensubsidie samen genomen. In de begroting wordt de LIV, gelet op onzekerheden, voorzichtig meegenomen. Deze was voor een bedrag van € 200.000 meegenomen en valt nu dus € 8.000 voordeliger uit. De loonkosten vallen € 332.000 lager uit als gevolg van een hogere uitstroom dan begroot. Als gevolg van de coronamaatregelen valt het groepsvervoer € 42.000 duurder uit dan begroot. Van het subsidieresultaat kan € 530.000 als incidenteel worden aangemerkt.

### 3.3.3 Nieuw beschut

	<b>2021</b>	<b>Begroting</b>	<b>2020</b>
Loonkostensubsidies	515	859	395
Personeelslasten (na aftrek LIV en bonus)	-1.085	-1.540	-625
Subsidieresultaat	-570	-682	-229
Begeleidingsvergoedingen	577	646	574
Saldo nieuw beschut	8	-36	344

In de begroting was uitgegaan van gemiddeld 84 medewerkers (64 fte) beschut werkplekken voor onze deelnemende gemeenten over het jaar 2021. De door het Rijk bepaalde taakstelling voor de deelnemende gemeenten bedroeg over 2021, ultimo jaar, 81 medewerkers (o.b.v. 31 uur per week). Ultimo 2021 (de peildatum van het rijk) zijn er 86 medewerkers beschut werk (66,2fte) in dienst. Van hen waren er 36 werkzaam binnen beschermd werk/groepsdetachering, 28 in publieke dienstverlening (groen), 12 in de schoonmaak, 3 in de catering, 4 in de groepsdetachering en 3 individueel gedetacheerd.

### 3.3.4 Nieuwe doelgroepen (P-wet)

	<b>2021</b>	<b>Begroting</b>	<b>2020</b>
Loonkostensubsidies	482	389	381
Personeelslasten (na aftrek LIV en bonus)	-1.116	-980	-900
Subsidieresultaat	-634	-591	-519
Begeleidingsvergoedingen	287	196	264
Saldo participatiebanen	-347	-395	-255

In de begroting was uitgegaan van gemiddeld 49 medewerkers met een dienstverband van 29 uur per week voor onze deelnemende gemeenten over het jaar 2021. Op 31 december 2021 waren 64 medewerkers in dienst, waarmee het aantal banen boven begroting eindigt. Van hen waren er 44 in publieke dienstverlening (groen), 14 in de schoonmaak, 1 in de catering werkzaam, 1 in de groepsdetachering en 4 individueel gedetacheerd bij werkgevers.

### 3.3.5 Vaste lasten

De vaste lasten zijn feitelijk € 84.000 hoger dan begroot. Dit komt met name door de hogere belastingen en onderhoudskosten. Van de onder de vaste lasten begrepen kosten van de gebouwen kan het volgende overzicht worden gegeven:

	2021	Begroting	2020
Afschrijving Immateriele activa	0	0	0
Afschrijving terreinen	-15	-15	-17
Afschrijving installaties	-46	-46	-51
Afschrijving gebouwen	-146	-146	-149
<b>Totaal afschrijvingskosten</b>	<b>-206</b>	<b>-207</b>	<b>-217</b>
Belasting en verzekering	-58	-51	-51
Betaalde onderhoudskosten	-117	-99	-148
Mutatie in onderhoudsvoorziening	-184	-184	-146
Rente geldlening gebouw	0		0
Overige kosten gebouwen	-60		143
<b>Totaal kosten gebouwen</b>	<b>-625</b>	<b>-541</b>	<b>-419</b>

Onder de regel 'Overige kosten gebouwen' is onder meer een bedrag van € 29.000 opgenomen aan onderzoekskosten voor huisvesting en € 35.000 voor het algemene deel van de huisvesting in Veen. Het bedrag van € 29.000 kan als incidenteel worden aangemerkt.

### 3.3.6 Overhead

De kosten van overhead hebben betrekking op enkele reguliere medewerkers die een ambtelijke aanstelling hebben binnen de GR WAVA. Zij zijn werkzaam in (staf)functies die vallen binnen de definitie van het BBV met betrekking tot overhead.

### 3.3.7 Overige bedrijfskosten

De opbouw van de overige bedrijfskosten is als volgt:

	2021	Begroting	2020
Accountantskosten	-21	-13	-21
Kosten bestuur	-7	-7	-7
Rente en bankkosten	-2	0	-1
Overige bedrijfskosten	-69	0	-83
	<b>-99</b>	<b>-20</b>	<b>-112</b>

De overige bedrijfskosten 2021 betreffen niet voorziene kosten van externe begeleiding in het kader van de verplichtingen in het kader van de archiefwet. Deze kosten kunnen als incidenteel worden aangemerkt.

### 3.3.8 Operationeel resultaat MidZuid B.V.

Het operationeel resultaat van MidZuid B.V. betreft het resultaat dat is behaald bij deze 100% deelneming. Door MidZuid B.V. wordt een afzonderlijke jaarrekening opgesteld. In het operationeel resultaat van MidZuid B.V. zijn enkele incidentele posten begrepen voor een totaalbedrag van € 194.000 (lasten). Deze incidentele posten hebben betrekking op de ontvangen coronacompensatie van € 304.000. Hier staat wel een even grote hier aan toegerekende post van incidentele lasten tegenover, welke moet worden gezocht in de lagere opbrengstwaarde als gevolg van de per saldo hogere uitstroom van medewerkers tijdens corona. Vandaar dat deze incidentele post op nihil wordt gesteld. Daarnaast zijn er extra coronakosten gemaakt voor veiligheids- en hulpmaterialen, beveiliging en hogere ICT kosten. De ICT kosten hierin worden niet als incidenteel aangemerkt, omdat deze doorlopen in het nieuwe werken. Van de overige coronakosten kan € 46.000 als incidenteel worden aangemerkt. Voor het transformatieproces is een bedrag van € 122.000 aan kosten gemaakt. Hiervoor in de resultaatbestemming 2020 een bedrag van € 151.000 onder de algemene reserves opgenomen. Echter vallen deze kosten wel in het resultaat 2021 en zijn deze als incidenteel aan te merken. Tevens is er € 26.000 aan advieskosten als incidenteel aan te merken die verband houden met selectie van de interim en de algemeen directeur.

### 3.3.9 Resultaat WSP Dongemond

Met ingang van 2018 heeft het WerkgeversServicepunt (WSP) Dongemond een eigen begroting en financiering. Financieel loopt WSP MidZuid mee in de administratie en jaarrekening van MidZuid B.V. Het resultaat is afzonderlijk zichtbaar gemaakt, aangezien het bestuur over de bestemming daarvan afzonderlijk besluit.

### 3.3.10 Onvoorzien

In de begroting was voor onvoorziene uitgaven een post van € 100.000 geraamd. De onvoorziene uitgaven worden in de jaarrekening opgenomen onder "overige bedrijfskosten" voor een bedrag van € 18.000. Dit zijn met name de extra inzet in het kader van het nakomen van de verplichtingen uit hoofde van de archiefwet.

### 3.3.11 Gemeentelijke bijdrage

De gemeentelijke bijdrage over 2021 is gelijk aan het in het bedrijfsplan opgenomen bedrag. Bij het vaststellen van de jaarrekening vindt over 2021 nog een afrekening van de gemeentelijke bijdrage plaats.

### 3.3.12 Toepassing WNT

Jaarlijks dienen de gegevens in het kader van de Wet Normering Topinkomens (WNT) verstrekt te worden. De rapportage betreft de inkomens van de topfunctionarissen zoals

die in het kader van de wet aangewezen zijn. Hierna zijn de gegevens van de topfunctionarissen bij de GR WAVA opgenomen over het jaar 2021. Daarbij zijn per functie ook de geldende maxima vermeld.

## Bezoldiging topfunctionarissen

### 1a. Leidinggevende topfunctionarissen

<b>Gegevens 2021</b>	
<b>bedragen x € 1</b>	<b>Dhr. J.P. van der Geest</b>
<b>Functiegegevens</b>	<b>Algemeen directeur</b>
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 – 31/01
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	11.757,50
Beloningen betaalbaar op termijn	1.839,30
<i>Subtotaal</i>	<i>13.596,80</i>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	17.750,68
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>13.596,80</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
<b>Gegevens 2020</b>	
<b>bedragen x € 1</b>	<b>Dhr. J.P. van der Geest</b>
<b>Functiegegevens</b>	<b>Algemeen directeur</b>
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	142.330,00
Beloningen betaalbaar op termijn	20.650,00
<i>Subtotaal</i>	<i>162.980,00</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	201.000,00
<b>Bezoldiging</b>	<b>162.980,00</b>

Ter toelichting hierbij wordt nog opgemerkt dat het verschil tussen 2021 en 2020 voortkomt uit het feit dat er een wisseling van algemeen directeur heeft plaatsgevonden, waarbij er in de tussenperiode een interim algemeen directeur in dienst was.



### 1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

<b>Gegevens 2021</b>		
<b>bedragen x € 1</b>	<b>Dhr. J. van Huijgevoort</b>	<b>Dhr Mr. S.M.P.T. Vermeulen</b>
<b>Functiegegevens</b>	<b>Extern bestuurslid</b>	<b>Extern bestuurslid</b>
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
<b>Bezoldiging</b>		
Bezoldiging	7.000	7.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	21.600	21.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	7.000	7.000
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2020</b>		
<b>bedragen x € 1</b>	<b>Dhr. J. van Huijgevoort</b>	<b>Dhr Mr. S.M.P.T. Vermeulen</b>
<b>Functiegegevens</b>	<b>[Voorzitter/Lid]</b>	<b>[Voorzitter/Lid]</b>
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
<b>Bezoldiging</b>		
Bezoldiging	7.000	7.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	20.100	20.100

De maxima zoals genoemd in de wet worden door geen van de topfunctionarissen overschreden.

### 1d Topfunctionarissen

<b>Gegevens 2021</b>	
<b>Onbezoldigde bestuurders</b>	
<b>Naam topfunctionaris</b>	<b>Functie</b>
De heer S.R. Wijnia	Algemeen directeur
J.G. Rooijmans	Algemeen directeur
mevrouw drs. P.C. Jorritsma-Verkade	Voorzitter dagelijks en algemeen bestuur
de heer A.H.M. de Jongh	Plaatsvervangend voorzitter dagelijks en algemeen bestuur
mevrouw L. Schuitemaker	Bestuurslid dagelijks en algemeen bestuur
de heer mr. M.P.C. Willensen	Bestuurslid dagelijks en algemeen bestuur
de heer J.P. Tanis	Bestuurslid algemeen bestuur
de heer H. Bakker	Bestuurslid algemeen bestuur
de heer M. Hofkens	Bestuurslid algemeen bestuur
de heer R.P. van der Helm	Bestuurslid algemeen bestuur tot en met 7 september 2021
De heer D. Melsen	Bestuurslid algemeen bestuur met ingang van 14 september 2021

Bovenstaande topfunctionarissen ontvangen vanuit de Gemeenschappelijk Regeling geen vergoeding voor hun uitgeoefende functie.



### 1e Topfunctionarissen (vergoeding via een gelieerde rechtspersoon)

bedragen x C 1	Dhr. S.R. Wijnia	Dhr. J.G. Rooijmans
Bezoldiging voor de werkzaamheden als topfunctionaris bij Gemeenschappelijke regelijk WAVA	0	0
Bezoldiging voor de werkzaamheden als topfunctionaris bij Gemeenschappelijke regelijk WAVA	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging voor de werkzaamheden als topfunctionaris bij Midzuid BV	52.250,00	61.504,20
-/- Dubbeltellingen door doorbelastingen	N.v.t.	N.v.t.
<b>Subtotaal</b>	52.250,00	61.504,20
Het voor de WNT-instelling geldende bezoldigingsmaximum dan wel een voor de individuele topfunctionaris toegestane hogere bezoldiging	73.232,00	105.358,90
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
<b>Totale bezoldiging</b>	52.250,00	61.504,20
<b>Gegevens 2020</b>		
bedragen x C 1	Dhr. S.R. Wijnia	Dhr. J.G. Rooijmans
Bezoldiging voor de werkzaamheden als topfunctionaris bij Gemeenschappelijke regelijk WAVA	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging voor de werkzaamheden als topfunctionaris bij Gemeenschappelijke regelijk WAVA	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging voor de werkzaamheden als topfunctionaris bij Gemeenschappelijke regelijk WAVA	N.v.t.	N.v.t.
-/- Dubbeltellingen door doorbelastingen	N.v.t.	N.v.t.
<b>Subtotaal</b>	N.v.t.	N.v.t.
Het voor de WNT-instelling geldende bezoldigingsmaximum dan wel een voor de individuele topfunctionaris toegestane hogere bezoldiging	N.v.t.	N.v.t.
<b>Totale bezoldiging</b>	N.v.t.	N.v.t.

Bovenstaande topfunctionarissen ontvangen hun vergoeding via MidZuid B.V.

## 2 Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

<b>Gegevens 2021</b>	
<b>bedragen x € 1</b>	<b>Dhr. J.P. van der Geest</b>
<b>Functiegegevens<sup>1</sup></b>	Algemeen directeur
Functie(s) bij beëindiging dienstverband	Algemeen directeur
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Jaar waarin dienstverband is beëindigd	2021
<b>Uitkering wegens beëindiging van het dienstverband</b>	
Overeengekomen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband <sup>2</sup>	85,00
<b>Individueel toepasselijk maximum<sup>3</sup></b>	75.000
<b>Totaal uitkeringen wegens beëindiging dienstverband<sup>4</sup></b>	85,00
Waarvan betaald in 2021	85,00
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag <sup>5</sup>	N.v.t.
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan <sup>6</sup>	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling <sup>7</sup>	N.v.t.

### 3.3.13 Overzicht gerealiseerde algemene dekkingsmiddelen

Gezien de aard van het SW-bedrijf kent de GR WAVA geen andere dekkingsmiddelen dan de rijkssubsidie in het kader van de Wsw, die rechtstreeks van de deelnemende gemeenten wordt ontvangen.

### 3.3.14 Begrotingsrechtmatigheid en analyse

Zoals uit de rekening naar taakvelden (zie paragraaf 4.3) blijkt zijn de totale lasten (excl. resultaat van de rekening van baten en lasten) lager dan begroot. De totale baten zijn hoger dan begroot. Hierdoor wordt binnen de gestelde (begrotings-)kaders gebleven. Op grond hiervan kan worden geconcludeerd dat zich geen materiële begrotings-onrechtmatigheden op programmaniveau hebben voorgedaan, die zouden moeten meetellen in het rechtmatigheidsoordeel van de accountant.

Analyse begrotingsrechtmatigheid			
Bedragen * € 1.000			
Begrotingsafwijking	Conclusie:	Conclusie	Motivering van conclusie
	Onrechtmatig maar telt niet mee voor het oordeel		
0.1 Bestuur		€ 1	De afwijking is te verklaren door de accountantskosten, die hoger zijn dan de begroting. Deze accountantskosten worden als bestuurskosten verantwoord.
0.4 Overhead	€ 0		begroting is het uitgangspunt genomen dat deze kosten volledig doorbelast worden naar MidZuid B.V.
6.4 Begeleide participatie		€ 1	De afwijking is te verklaren door de hogere coronakosten en de kosten van het transformatieproces, welke bij de resultaatbestemming van 2020 is onderkent en hiervoor is een bestemmingsreserve opgenomen, welke voldoende is om dit te ondervangen.
In het kader van de begrotingsrechtmatigheid behoeven alleen de kosten die hoger zijn dan de begroting nader verklaard te worden.			

### 3.3.15 Incidentele baten en lasten

Volgens de geldende verslaggevingsregels (BBV) dient een overzicht van incidentele baten en lasten te worden opgenomen.

In de jaarrekening 2021 van de GR WAVA zijn de volgende incidentele posten opgenomen:

Subsidieresultaat Wsw (bate) (par. 3.3.2)	€ 530.000
Vaste lasten (last) (par. 3.3.5)	€ 29.000

In resultaat MidZuid B.V. begrepen incidentele posten (in overhead):

Extra directe coronakosten (last) (par. 3.3.8)	€ 46.000
Transformatiekosten (last) (par. 3.3.8)	€ 122.000
Advieskosten (last) (par. 3.3.8)	€ 26.000
Onvoorziene bedrijfskosten (last) (par. 3.3.7)	€ 18.000
Per saldo (bate)	€ 289.000

Oosterhout, 31 mei 2021

Het Dagelijks Bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling WAVA

  
 Drs. J.G. (Jos) Rooijmans MSc  
 Algemeen directeur

## 3.4 Overige informatie

### 3.4.1 Werknemers

Gemeente	Volgens	In budget	Realisatie	Verschil met:	
	bedrijfsplan (gem. 2021)	(meicirculaire 2021)	binnen WAVA (gem. 2021)	bedrijfsplan	budget (meicirc.)
Altena	110,0	109,4	106,2	-3,9	-3,2
Drimmelen	48,5	47,0	42,8	-5,7	-4,1
Geertruidenberg	64,5	64,6	63,1	-1,3	-1,5
Oosterhout <sup>1)</sup>	202,6	201,7	189,2	-13,4	-12,5
	425,6	422,6	401,3	-24,3	-21,4

<sup>1)</sup> de medewerkers die vanuit 'buitengemeenten' werkzaam zijn bij WAVA worden geregistreerd onder de gemeente Oosterhout

Stand per ultimo jaar in FTE	2021	2020
Ambtelijk personeel	0,8	1,8
Waarvan niet actief	0,0	0,0
Waarvan actief werkzaam	0,8	1,8
WSW dienstverbanden	369,6	400,4
WSW begeleid werken	21,1	18,3

### 3.4.2 Kengetallen per SW-medewerker in AJ

Kengetallen per SW-medewerker in AJ

	2021	2020
Rijkssubsidie	28.271	27.016
Gemeentelijke bijdrage	4.039	4.323
Loonkosten SW	30.017	27.897

## 4. Overige gegevens

### 4.1 Bijdrage per gemeente, voorschot

	Aantal plaatsingen vlgz bedrijfsplan	Bijdrage subsidieresultaat	Omslagfactor vaste lasten	Bijdrage vaste lasten	Totaal berekend voorschot
Gemeente Altena	151	432.587,00	26,83%	19.856,00	452.443,00
Gemeente Drimmelen	69	197.672,00	12,17%	9.008,00	206.680,00
Gemeente Geertruidenberg	90	257.833,00	15,61%	11.550,00	269.384,00
Gemeente Oosterhout	230	658.907,00	45,39%	33.586,00	692.493,00
<b>Totaal</b>	<b>540</b>	<b>1.547.000,00</b>	<b>100%</b>	<b>74.000,00</b>	<b>1.621.000,00</b>

### 4.2 Bijdrage per gemeente, afrekening

	Basis voorschot 2021	Ontvangen voorschot	Gemeentelijke bijdrage 2021	Werkelijk Aantal plaatsingen 2021	Omslagfactor vaste lasten	Definitieve Gemeentelijke Bijdrage 2021	Verschil/ afrekening 2021
Gemeente Altena	151	452.443,00	442.058,00	131	26,83%	442.058,00	-10.385,00
Gemeente Drimmelen	69	206.680,00	192.714,00	57	12,17%	192.714,00	-13.966,00
Gemeente Geertruidenberg	90	269.384,00	269.384,00	80	15,61%	269.384,00	0,00
Gemeente Oosterhout	230	692.493,00	716.844,00	212	45,39%	716.844,00	24.351,00
<b>Totaal</b>	<b>540</b>	<b>1.621.000,00</b>	<b>1.621.000,00</b>	<b>480</b>	<b>100%</b>	<b>1.621.000,00</b>	<b>0,00</b>

### 4.3 Rekening naar taakvelden

## Rekening naar taakvelden

Bedragen * € 1.000	Begroting 2021			Begroting na wijziging; bedrijfsplan 2021			Realisatie 2021			verschil begroting na wijziging met realisatie		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
0.1 Bestuur		13	-13		20	-20		21	-21		1	-1
0.4 Overhead	277	277	-	196	196	-	79	79	-	-117	-117	-
0.5 Treasury		40	-40		40	-40		22	-22		-18	18
0.8 Overige baten en lasten		100	-100		100	-100		-	-		-100	100
0.9 Vennootschapsbelasting			-			-			-			-
0.10 Mutatie reserves			-			-			-			-
0.11 Resultaat van de rekening van baten en lasten		-	-	388	-	388	673	-	673	285	-	285
6.4 Begeleide participatie	15.848	15.695	153	16.064	16.292	-228	15.663	16.293	-630	-401	1	-402
6.5 Arbeidsparticipatie			-			-			-			-
<b>TOTALEN</b>	<b>16.125</b>	<b>16.125</b>	<b>-</b>	<b>16.648</b>	<b>16.648</b>	<b>-</b>	<b>16.415</b>	<b>16.415</b>	<b>-</b>	<b>-233</b>	<b>-233</b>	<b>-</b>

## 5. Controleverklaring van de onafhankelijke Accountant